

# 1.7 Principales indicadores ASG

## 1. Dimensión Ambiental<sup>1</sup>

El alcance de los datos publicados para la dimensión ambiental representa el 100% de las operaciones de Grupo Lamosa y sus subsidiarias.

### ENERGÍA

GRI 302-1, 302-3, 302-4; SASB CG-BF-130A.1; EM-CM-130A.1, RT-CH-130A.1

	CONSUMO DE COMBUSTIBLES 2025								
	Revestimientos			Adhesivos			Aislantes y Aligerantes		
	Total (m3)	Total (Gj)	Total (kWh)	Total (m3)	Total (Gj)	Total (kWh)	Total (m3)	Total (Gj)	Total (kWh)
	<b>407,721,859</b>	<b>14,162,050</b>	<b>3,933,902,791</b>	<b>734</b>	<b>19,526</b>	<b>5,423,932</b>	<b>6,707,603</b>	<b>293,273</b>	<b>81,464,707</b>
Gasolina	28	954	264,991	0	0	0	457	16,132	4,481,050
Diesel	2,079	77,569	21,546,854	28	1,010	280,618	1,253	47,796	13,276,666
Gas Natural	407,709,081	13,819,064	3,838,628,879	0	0	0	6,705,725	224,930	62,480,592
Gas LP	10,671	264,463	73,462,068	706	18,516	5,143,313	169	4,415	1,226,399

<sup>1</sup> Actualización de la información. Las cifras ASG de años previos se modificaron tras incorporar información operativa y factores de emisión más recientes.

Nota: Los metros cúbicos de combustible utilizados fueron transformados en Megajoules y con ello sus equivalentes en Gigajoules y Kilowatts, con base en sus valores caloríficos correspondientes. Los poderes caloríficos de cada combustible se obtuvieron tomando como referencia las directrices del Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC) y a nivel nacional.



### COMPARATIVA INTERANUAL CONSUMO DE COMBUSTIBLES POR NEGOCIO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos</b>	408,883,150	401,078,944	407,721,859	2%
Gasolina (m³)	46	65	28	-56%
Diesel (m³)	2,194	1,921	2,079	8%
Gas Natural (m³)	408,870,195	401,069,081	407,709,081	2%
Gas LP (m³)	10,714	7,877	10,671	35%
<b>Adhesivos</b>	664	665	734	10%
Gasolina (m³)	5	3	0	-100%
Diesel (m³)	49	26	28	8%
Gas Natural (m³)	0	0	0	
Gas LP (m³)	611	636	706	11%
<b>Aislantes y aligerantes</b>	7,040,591	7,242,372	6,707,603	-7%
Gasolina (m³)	89	435	457	5%
Diesel (m³)	442	1,261	1,253	-1%
Gas Natural (m³)	7,039,975	7,240,505	6,705,725	-7%
Gas LP (m³)	85	171	169	-1%

### COMPARATIVA INTERANUAL CONSUMO ENERGÉTICO DE COMBUSTIBLES POR NEGOCIO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos</b>				
kWh	4,113,901,338	3,996,219,846	4,046,109,091	1%
GJ	14,810,045	14,386,391	14,565,993	1%
<b>Adhesivos</b>				
kWh	4,980,553	4,921,196	5,423,932	10%
GJ	17,930	17,716	19,526	10%
<b>Aislantes y aligerantes</b>				
kWh	101,625,887	117,513,091	114,563,852	-3%
GJ	365,853	423,047	412,430	-3%

Nota: Incluye todos los tipos de combustible utilizados en los negocios del Grupo."

### COMPARATIVA INTERANUAL CONSUMO DE ELECTRICIDAD POR NEGOCIO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos total (kWh)</b>	535,187,129	532,584,391	545,946,998	3%
Cogeneración (%)	17%	15%	14%	-1%
Autogeneración (solar) (%)	0%	2%	2%	0%
Estatal (%)	52%	4%	4%	0%
Otro proveedor (%)	31%	79%	80%	1%
<b>Adhesivos total (kWh)</b>	9,072,203	8,922,092	9,080,601	2%
Cogeneración (%)	-	-	-	-
Autogeneración (solar) (%)	-	-	-	-
Estatal (%)	100%	100%	100%	-
Otro proveedor (%)	-	-	-	-
<b>Aislantes y aligerantes total (kWh)</b>	12,952,654	12,684,089	12,700,909	0%
Cogeneración (%)	-	-	-	-
Autogeneración (solar) (%)	10%	10%	11%	1%
Estatal (%)	60%	82%	60%	-22%
Otro proveedor (%)	30%	8%	29%	21%

### COMPARATIVA INTERANUAL CONSUMO ENERGÉTICO DE ELECTRICIDAD POR NEGOCIO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos</b>				
kWh	535,187,129	532,584,391	545,946,998	3%
GJ	1,926,674	1,917,304	1,965,409	3%
<b>Adhesivos</b>				
kWh	9,072,203	8,922,092	9,080,601	2%
GJ	32,660	32,120	32,690	2%
<b>Aislantes y aligerantes</b>				
kWh	12,952,654	12,684,089	12,700,909	0%
GJ	46,630	45,663	45,723	0%

### COMPARATIVA INTERANUAL CONSUMO DE ENERGÍA POR TIPO DE FUENTE Y TOTAL 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
Consumo total de energía por combustibles (kWh)	4,220,507,779	4,118,654,134	4,166,096,874	1%
Consumo total de energía eléctrica (kWh)	557,211,986	554,190,572	567,728,508	2%
Consumo total de energía (kWh)	4,777,719,764	4,672,844,706	4,733,825,382	1%

Nota: se considera el consumo energético de combustibles y de electricidad de los tres negocios.

**COMPARATIVA INTERANUAL  
PORCENTAJE DE CONSUMO TOTAL ENERGÉTICO POR NEGOCIO 2023-2025 (kWh)**

	2023	2024	2025
Revestimientos	97.3%	96.9%	97.0%
Adhesivos	0.3%	0.3%	0.3%
Aislantes y Aligerantes	2.4%	2.8%	2.7%

Nota: se considera el consumo energético de combustibles y de electricidad de los tres negocios.

**COMPARATIVA INTERANUAL  
INTENSIDAD ENERGÉTICA POR COMBUSTIBLES 2023-2025 (kWh)**

	2023	2024	2025	VAR %
Revestimientos (kWh /m <sup>2</sup> )	21.1	20.5	20.2	-2%
Adhesivos (kWh /Ton)	3.6	3.4	3.6	6%
Aislantes y Aligerantes (kWh/Ton)	3,522.8	4,591.8	4,443.7	-3%

**COMPARATIVA INTERANUAL  
INTENSIDAD ENERGÉTICA POR ELECTRICIDAD (kWh)**

	2023	2024	2025	VAR %
Revestimientos (kWh /m <sup>2</sup> )	2.75	2.73	2.72	0%
Adhesivos (kWh /Ton)	6.61	6.18	6.05	-2%
Aislantes y Aligerantes (kWh /Ton)	449.0	495.6	492.6	-1%

**EMISIONES GEI**

**DETALLE DE LAS EMISIONES DE CO<sub>2</sub>e DE ALCANCE 1, 2 Y 3 DE 2025**

	Fuente o categoría	Emisiones (tCO <sub>2</sub> e)	Contribución por fuente (%)	Contribución por alcance (%)
Alcance 1	Fuentes Fijas	853,120	98%	53%
	Fuentes Móviles	16,223	2%	
Alcance 2	Energía Eléctrica	36,548	100%	2%
Alcance 3	Categoría 1	421,656	58.2%	44%
	Categoría 3	159,524	22.0%	
	Categoría 4	54,239	7.5%	
	Categoría 5	3,392	0.5%	
	Categoría 9	86,230	11.9%	
		1,630,932	-	100%

## Alcance 1 y 2

GRI 305-1, 305-2, 305-4, 305-5; SASB EM-CM-110A.1, EM-CM-110A.2, RT-CH-110A.1, RT-CH-110A.2

Los datos de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) se presentan en unidades de CO<sub>2</sub>e en donde se integran los siguientes gases: dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), metano (CH<sub>4</sub>) y óxido nitroso (N<sub>2</sub>O). En el caso de las emisiones de Alcance 1, se consideraron factores de emisión y potenciales de calentamiento global por tipo de combustible. Para las emisiones de Alcance 2, se consideraron los factores de emisión eléctricos de cada país.

### EMISIONES TOTALES DE ALCANCE 1 Y 2 GRUPO LAMOSA 2025

	Alcance 1	Alcance 2	Total (A1 +A2)
<b>Total (tCO<sub>2</sub>e)</b>	869,343	36,548	905,891
Revestimientos (%)	96.7%	75.6%	95.9%
Adhesivos (%)	0.2%	10.7%	0.6%
Aislantes y Aligerantes (%)	3.1%	13.7%	3.5%

### COMPARATIVA INTERANUAL DE EMISIONES DE CO<sub>2</sub>e POR NEGOCIO 23-25

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos (tCO<sub>2</sub>e)</b>	1,009,053	861,104	868,599	1%
Alcance 1	859,885	833,925	840,961	1%
Alcance 2	149,168	27,180	27,639	2%
<b>Adhesivos (tCO<sub>2</sub>e)</b>	5,148	4,996	5,194	4%
Alcance 1	1,181	1,159	1,277	10%
Alcance 2	3,967	3,837	3,918	2%
<b>Aislantes y Aligerantes (tCO<sub>2</sub>e)</b>	28,513	32,533	32,098	-1%
Alcance 1	23,459	27,535	27,106	-2%
Alcance 2	5,055	4,998	4,991	0%
<b>TOTAL (tCO<sub>2</sub>e)</b>	1,042,714	898,633	905,891	1%

### COMPARATIVA INTERANUAL PORCENTAJE DE EMISIONES ALCANCE 1 Y 2 POR NEGOCIO 2023-2025<sup>1</sup>

	Alcance 1	Alcance 2	Total (A1 +A2)
Revestimientos	96.8%	95.8%	95.9%
Adhesivos	0.5%	0.6%	0.6%
Aislantes y Aligerantes	2.7%	3.6%	3.5%

<sup>1</sup> Se consideran emisiones de Alcance 1 y 2.

### INTENSIDAD DE EMISIONES DE ALCANCE 1 Y 2 2025

	Alcance 1	Alcance 2	Total (A1 +A2)
Revestimientos (tCO <sub>2</sub> e/m <sup>2</sup> )	0.0042	0.0001	0.0043
Adhesivos (tCO <sub>2</sub> e/Ton)	0.0009	0.0026	0.0035
Aislantes y Aligerantes (tCO <sub>2</sub> e /Ton de EPS)	1.0514	0.1936	1.2450

### COMPARATIVA INTERANUAL INTENSIDAD TOTAL DE EMISIONES ALCANCE 1 Y 2 POR NEGOCIO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
Revestimientos (tCO <sub>2</sub> e/m <sup>2</sup> )	0.0052	0.0044	0.0043	-2%
Adhesivos (tCO <sub>2</sub> e/Ton)	0.0037	0.0035	0.0035	0%
Aislantes y Aligerantes (tCO <sub>2</sub> e/Ton)	0.9884	1.2712	1.2450	-2%

### COMPARATIVA INTERANUAL tCO<sub>2</sub>e GENERADAS LIMITADAS POR ALGÚN TIPO DE REGULACIÓN 2023-2025<sup>1</sup>

	2023	2024	2025	VAR %
tCO <sub>2</sub> e	8,759	52,794	57,813	10.0%
% representativo sobre el total del Grupo Lamosa	0.8%	5.9%	6.4%	0.5%

<sup>1</sup> Se consideran las plantas productivas del negocio de Revestimientos de Roca Tiles y Baldocer en España.

### EMISIONES GEI

#### Alcance 3

GRI 305-3

Para el ejercicio en la estimación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI<sup>4</sup>) de Alcance 3, se consideraron las siguientes categorías, con base en las recomendaciones de la Guía de Orientación Técnica del Greenhouse Gas Protocol (GHG):

- Categoría 1
- Categoría 3
- Categoría 4
- Categoría 5
- Categoría 9

### DETALLE DE LAS EMISIONES DE CO<sub>2</sub>e DE ALCANCE 3, 2025

Categoría Alcance 3	Emisiones (tCO <sub>2</sub> e)	Contribución por fuente (%)
Categoría 1	421,654	58%
Categoría 3	159,807	22%
Categoría 4	54,239	8%
Categoría 5	3,391	0%
Categoría 9	86,230	12%
Total	725,321	100%

### PORCENTAJE DE EMISIONES DE ALCANCE 3 POR NEGOCIO 2025

Revestimientos	54%
Adhesivos	41%
Aislantes y Aligerantes	5%

## MATERIALES

GRI 301-2

### COMPARATIVA INTERANUAL PORCENTAJE DE MATERIALES RECICLADOS PARA FABRICAR LOS PRODUCTOS POR NEGOCIO

	2023	2024	2025
Aislantes y Aligerantes	14.9%	13.6%	12.0%



## RESIDUOS

GRI 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5; SASB EM-CM-150A.1, RT-CH-150A.1

### COMPARATIVA INTERANUAL RESIDUOS NO PELIGROSOS POR NEGOCIO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %	
<b>Revestimientos</b>	<b>Residuos valorizados (Ton)</b>	185,866	268,124	323,051	20%
	Reutilizados (%)	96%	98%	98%	0%
	Reciclados (%)	4%	2%	2%	0%
	<b>Residuos eliminados (Ton)</b>	6,137	12,833	1,613	-87%
	Disposición en vertedero (%)	100%	100%	100%	0%
	Incineración sin recuperación energética (%)	0%	0%	0%	0%
<b>Adhesivos</b>	<b>Residuos valorizados (Ton)</b>	427	471	548	16%
	Reutilizados (%)	0%	0%	0%	0%
	Reciclados (%)	100%	100%	100%	0%
	<b>Residuos eliminados (Ton)</b>	1,874	2,498	3,851	54%
	Disposición en vertedero (%)	100%	100%	100%	0%
	Incineración sin recuperación energética (%)	0%	0%	0%	0%
<b>Aislantes y aligerantes</b>	<b>Residuos valorizados (Ton)</b>	3,217	3,203	2,178	-32%
	Reutilizados (%)	75%	77%	68%	-9%
	Reciclados (%)	25%	23%	32%	9%
	<b>Residuos eliminados (Ton)</b>	667	794	752	-5%
	Disposición en vertedero (%)	100%	100%	100%	0%
	Incineración sin recuperación energética (%)	0%	0%	0%	0%

Nota: Para los residuos reciclados se incluyen madera, cartón y fierro. Para los residuos reutilizados, se consideran desperdicios generados en los procesos productivos, los cuales se reutilizan como materia prima.

### COMPARATIVA INTERANUAL RESIDUOS PELIGROSOS POR NEGOCIO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %	
<b>Revestimientos</b>	<b>Residuos valorizados (Ton)</b>	121	74	32	-57%
	Reutilizados (%)	5%	31%	2%	-93%
	Reciclados (%)	95%	69%	98%	42%
	<b>Residuos eliminados (Ton)</b>	399	373	413	11%
	Disposición en vertedero (%)	100%	100%	76%	-24%
	Incineración sin recuperación energética (%)	-	-	24%	-
<b>Adhesivos</b>	<b>Residuos valorizados (Ton)</b>	-	-	-	-
	Reutilizados (%)	-	-	-	-
	Reciclados (%)	-	-	-	-
	<b>Residuos eliminados (Ton)</b>	32	3	210	-
	Disposición en vertedero (%)	100%	100%	100%	-
	Incineración sin recuperación energética (%)	-	-	-	-
<b>Aislantes y aligerantes</b>	<b>Residuos valorizados (Ton)</b>	-	-	-	-
	Reutilizados (%)	-	-	-	-
	Reciclados (%)	-	-	-	-
	<b>Residuos eliminados (Ton)</b>	45	43	52	19%
	Disposición en vertedero (%)	100%	100%	86%	-14%
	Incineración sin recuperación energética (%)	-	-	14%	-



Nota: Para los residuos peligrosos generados se incluyen aceites lubricantes, aceites hidráulicos, sólidos contaminados, entre otros.

## AGUA

GRI 303-3, 303-4, 303-5; SASB RT-CH-140A.1, RT-CH-140A.3, EM-CM-140A.1

### COMPARATIVA INTERANUAL EXTRACCIÓN DE AGUA POR NEGOCIO Y TIPO DE FUENTE 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos</b>	2,126,252	1,893,908	1,825,776	-4%
Red Municipal (%)	8%	8%	11%	3%
Diesel (m <sup>3</sup> )	85%	87%	86%	-1%
Gas LP (m <sup>3</sup> )	7%	4%	3%	-1%
<b>Adhesivos</b>	12,260	13,737	16,368	19%
Red Municipal (%)	77%	77%	80%	2%
Diesel (m <sup>3</sup> )	0%	0%	0%	0%
Gas LP (m <sup>3</sup> )	23%	23%	20%	-2%
<b>Aislantes y aligerantes</b>	152,747	154,384	135,741	-12%
Red Municipal (%)	45%	50%	68%	18%
Diesel (m <sup>3</sup> )	51%	44%	22%	-22%
Gas LP (m <sup>3</sup> )	4%	5%	10%	5%

### COMPARATIVA INTERANUAL DESCARGA DE AGUA POR NEGOCIO Y DESTINO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos</b>				
<b>Total (m<sup>3</sup>)</b>	96,946	70,266	63,215	-10%
Agua superficial (%)	39%	41%	38%	-3%
Agua subterránea (%)	40%	35%	35%	0%
Terceros (%)	21%	24%	27%	3%
<b>Adhesivos</b>				
<b>Total (m<sup>3</sup>)</b>	10,716	9,125	11,545	27%
Agua superficial (%)	0%	0%	0%	0%
Agua subterránea (%)	4%	3%	2%	-1%
Terceros (%)	96%	97%	98%	1%
<b>Aislantes y aligerantes</b>				
<b>Total (m<sup>3</sup>)</b>	44,969	42,603	39,266	-8%
Agua superficial (%)	0%	0%	0%	0%
Agua subterránea (%)	7%	8%	8%	0%
Terceros (%)	93%	92%	92%	1%

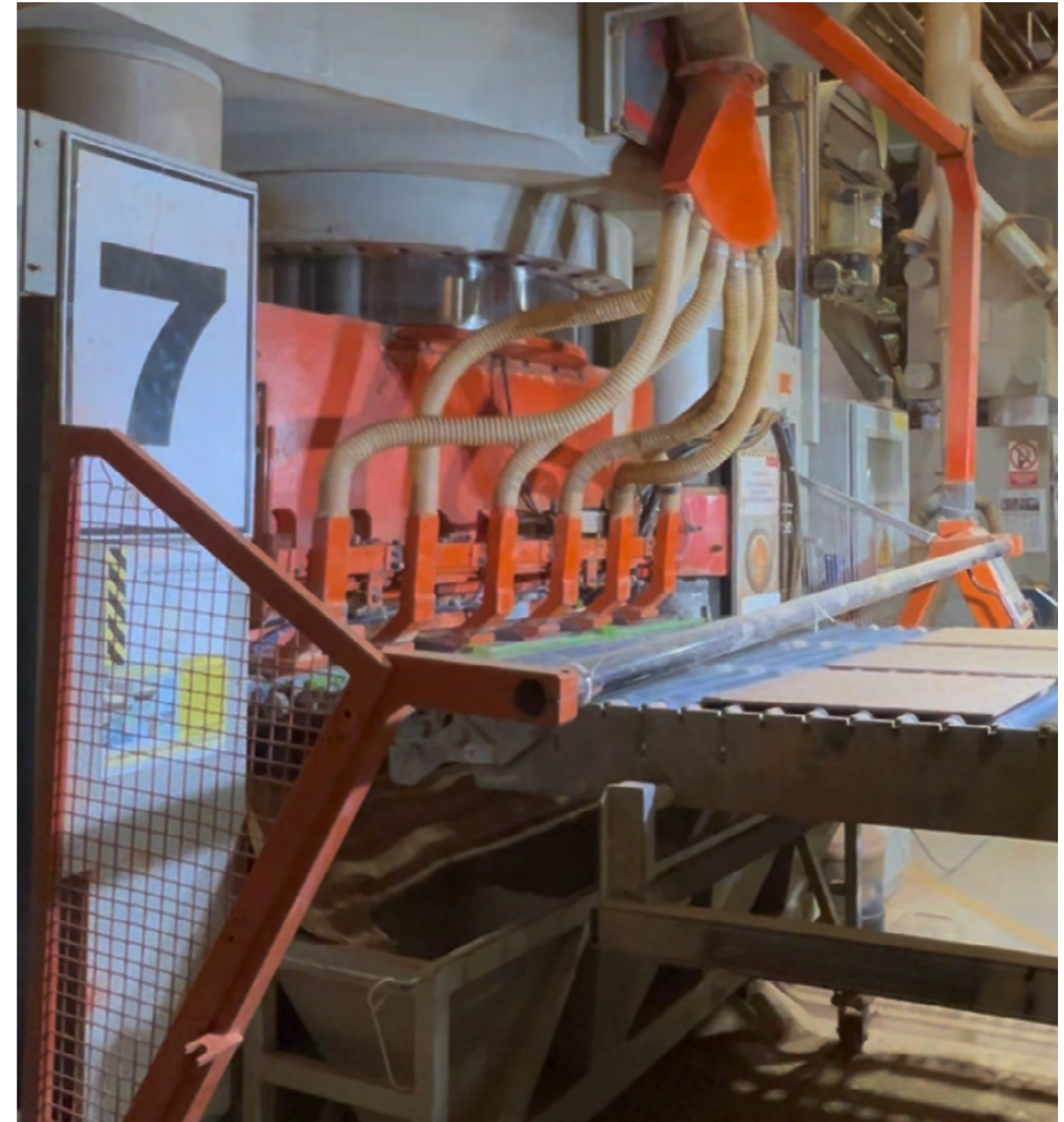
Nota: En Grupo Lamosa los procesos de tratamiento de agua se realizan directamente en los centros productivos, a través de sistemas especializados.

### COMPARATIVA INTERANUAL CONSUMO Y REUTILIZACIÓN DE AGUA POR NEGOCIO Y TIPO DE FUENTE 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos</b>				
Consumo total (m <sup>3</sup> )	2,029,306	1,823,642	1,762,561	-3%
Agua total reutilizada (%)	40%	33%	37%	4%
<b>Adhesivos</b>				
Consumo total (m <sup>3</sup> )	1,545	4,612	4,823	5%
Agua total reutilizada (%)	0%	0%	0%	0%
<b>Aislantes y aligerantes</b>				
Consumo total (m <sup>3</sup> )	107,777	111,781	96,475	-14%
Agua total reutilizada (%)	5%	5%	1%	-4%

### COMPARATIVA INTERANUAL CONSUMO Y REUTILIZACIÓN DE AGUA POR NEGOCIO Y TIPO DE FUENTE 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Revestimientos (m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup>)</b>	0.011	0.010	0.009	-6%
<b>Adhesivos (m<sup>3</sup>/Ton)</b>	0.009	0.010	0.011	15%
<b>Aislantes y aligerantes (m<sup>3</sup>/Ton de EPS)</b>	5.3	6.0	5.3	-13%



## 2. Dimensión social

### DEMOGRAFÍA LABORAL

GRI 2-7, 2-30, 401-1, 405-1

El alcance de la información presentada sobre la fuerza laboral corresponde a las diferentes subsidiarias de Grupo Lamosa, S.A.B de C.V.



### DETALLE DE LA COMPOSICIÓN LABORAL 2025

DEMOGRAFÍA POR CENTRO DE TRABAJO: GÉNERO, EDAD Y POSICIÓN LABORAL 2025						
	<30 años		30-50 años		>50 años	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
<b>Corporativo</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>23</b>	<b>57</b>	<b>8</b>	<b>31</b>
Ejecutivos	-	-	1	12	1	17
Empleados	9	19	22	45	7	14
<b>Revestimientos</b>	<b>338</b>	<b>1,316</b>	<b>861</b>	<b>3,938</b>	<b>189</b>	<b>1,201</b>
Ejecutivos	-	-	14	58	8	45
Empleados	117	344	470	1,544	95	435
Operarios	221	972	377	2,336	86	721
<b>Adhesivos</b>	<b>49</b>	<b>328</b>	<b>163</b>	<b>833</b>	<b>28</b>	<b>156</b>
Ejecutivos	-	-	-	9	-	18
Empleados	38	135	151	438	22	92
Operarios	11	193	12	386	6	46
<b>Aislantes y Aligerantes</b>	<b>100</b>	<b>276</b>	<b>233</b>	<b>585</b>	<b>23</b>	<b>196</b>
Ejecutivos	-	1	5	29	-	13
Empleados	62	52	167	214	10	46
Operarios	32	223	61	342	13	137
<b>Total</b>	<b>496</b>	<b>1,939</b>	<b>1,280</b>	<b>5,413</b>	<b>248</b>	<b>1,584</b>
<b>TOTAL DE COLABORADORES GRUPO LAMOSA 2025: 10,960</b>						



## DETALLE DE LA COMPOSICIÓN LABORAL CON COMPARATIVAS INTERANUALES 2023-2025

## DESGLOSE DE COLABORADORES POR TIPO DE CONTRATO Y GÉNERO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR%
<b>Corporativo</b>	<b>163</b>	<b>137</b>	<b>147</b>	<b>7%</b>
Contrato indefinido	163	137	147	7%
Mujeres	39	37	40	8%
Hombres	124	100	107	7%
Contrato temporal	-	-	-	-
Mujeres	-	-	-	-
Hombres	-	-	-	-
<b>Revestimientos</b>	<b>8,515</b>	<b>7,733</b>	<b>7,843</b>	<b>1%</b>
Contrato indefinido	7,625	6,982	7,221	3%
Mujeres	1,264	1,202	1,306	9%
Hombres	6,361	5,780	5,915	2%
Contrato temporal	890	751	622	-17%
Mujeres	153	145	82	-43%
Hombres	737	606	540	-11%

	2023	2024	2025	VAR %
<b>Adhesivos</b>	<b>1,333</b>	<b>1,485</b>	<b>1,557</b>	<b>5%</b>
Contrato indefinido	1,285	1,458	1,550	6%
Mujeres	190	210	240	14%
Hombres	1,095	1,248	1,310	5%
Contrato temporal	48	27	7	-74%
Mujeres	2	1	-	-100%
Hombres	46	26	7	-73%
<b>Aislantes y Aligerantes</b>	<b>1,532</b>	<b>1,474</b>	<b>1,413</b>	<b>-4%</b>
Contrato indefinido	1,415	1,367	1,309	-4%
Mujeres	382	354	333	-6%
Hombres	1,033	1,013	976	-4%
Contrato temporal	117	107	104	-3%
Mujeres	27	21	26	10%
Hombres	90	86	81	-6%

## COMPARATIVA INTERANUAL PERSONAL SINDICALIZADO

	2023	2024	2025
% Personal sindicalizado	57%	55%	56%



### DEMOGRAFÍA: COMPARATIVA INTERANUAL POR GÉNERO Y CENTRO DE TRABAJO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR%
<b>Corporativo</b>	<b>163</b>	<b>137</b>	<b>147</b>	<b>7%</b>
Mujeres	39	37	40	8%
Hombres	124	100	107	7%
% Mujeres	24%	27%	27%	
<b>Revestimientos</b>	<b>8,515</b>	<b>7,733</b>	<b>7,843</b>	<b>1%</b>
Mujeres	1,417	1,347	1,388	3%
Hombres	7,098	6,386	6,455	1%
% Mujeres	17%	17%	18%	
<b>Adhesivos</b>	<b>1,333</b>	<b>1,485</b>	<b>1,557</b>	<b>5%</b>
Mujeres	192	211	240	14%
Hombres	1,141	1,274	1,317	3%
% Mujeres	14%	14%	15%	
<b>Aislantes y Aligerantes</b>	<b>1,532</b>	<b>1,474</b>	<b>1,413</b>	<b>-4%</b>
Mujeres	409	375	356	-5%
Hombres	1,123	1,099	1,057	-4%
% Mujeres	27%	25%	25%	
<b>Total</b>	<b>11,543</b>	<b>10,829</b>	<b>10,960</b>	<b>1%</b>
% Mujeres	18%	18%	18%	

### COMPARATIVA INTERANUAL DE NUEVAS CONTRATACIONES POR EDAD Y GÉNERO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR%
<b>&lt;30 años</b>	<b>1,610</b>	<b>1,077</b>	<b>1,493</b>	<b>39%</b>
Mujeres	283	194	292	51%
Hombres	1,327	883	1,201	36%
<b>30-50 años</b>	<b>1,471</b>	<b>1,009</b>	<b>1,590</b>	<b>58%</b>
Mujeres	265	195	302	55%
Hombres	1,206	814	1,288	58%
<b>&gt;50 años</b>	<b>118</b>	<b>91</b>	<b>126</b>	<b>38%</b>
Mujeres	18	15	24	60%
Hombres	100	76	102	34%

### COMPARATIVA INTERANUAL DEL PORCENTAJE DE ROTACIÓN POR EDAD Y GÉNERO 2023-2025

	2023	2024	2025
<b>&lt;30 años</b>			
Mujeres	37%	39%	34%
Hombres	49%	55%	43%
<b>30-50 años</b>			
Mujeres	23%	23%	21%
Hombres	24%	24%	23%
<b>&gt;50 años</b>			
Mujeres	16%	14%	18%
Hombres	15%	14%	19%

### COMPARATIVA INTERANUAL PORCENTAJE DE ROTACIÓN TOTAL 2023-2025

	2023	2024	2025
% de rotación total	28%	29%	26%

### CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE CARRERA

GRI 404-1, 404-2

### COMPARATIVA INTERANUAL HORAS DE FORMACIÓN POR CATEGORÍA LABORAL Y GÉNERO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR%
<b>Ejecutivos</b>	2,986	4,269	2,635	-38%
Mujeres	953	866	263	-70%
Hombres	2,003	3,403	2,372	-30%
<b>Empleados</b>	7,812	50,659	50,510	0%
Mujeres	2,850	15,059	17,353	15%
Hombres	4,962	35,600	33,157	-7%
<b>Operarios</b>	1,696	40,290	19,107	-53%
Mujeres	143	3,895	1,129	-71%
Hombres	1,553	36,395	17,978	-51%
<b>Total</b>	12,494	95,219	72,251	-24%

### PROMEDIO DE HORAS DE FORMACIÓN POR GÉNERO Y TOTAL 2025

Mujeres	9.3
Hombres	6.0
<b>Total</b>	<b>6.6</b>



## CLIMA LABORAL

COMPARATIVA INTERANUAL  
PORCENTAJE DE SATISFACCIÓN LABORAL TOTAL 2023-2025

	2023	2024	2025
% Satisfacción laboral total	84%	83%	83%

## SALUD, SEGURIDAD DEL COLABORADOR

GRI 403-9; SASB EM-CM-320A.1, RT-CH-320A.1, RT-CH-540A.1

COMPARATIVA INTERANUAL  
HORAS DE FORMACIÓN POR CATEGORÍA LABORAL Y GÉNERO 2023-2025

	2023	2024	2025	VAR%
<b>Revestimientos</b>				
Fatalidades-colaboradores (número)	0	0	1	-
IFT – (Índice de Frecuencia Total)	1.25	1.12	1.08	-4%
<b>Adhesivos</b>				
Fatalidades-colaboradores (número)	0	0	0	-
IFT – (Índice de Frecuencia Total)	0.32	0.43	0.23	-50%
<b>Aislantes y Aligerantes</b>				
Fatalidades-colaboradores (número)	0	0	0	-
IFT – (Índice de Frecuencia Total)	1.62	0.78	0.62	-20%

Fórmula IFT: Accidentes con días de incapacidad y leves, la fórmula es  $IFT=200,000 \times \text{Accidentes totales} / \text{Horas Laboradas}$  (OSHA).

## 3. Gobernanza

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

GRI 2-9

## COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

	2023	2024	2025	VAR%
Número total de consejeros	12	12	12	-
Número de consejeros independientes	6	6	6	-
% de asistencia a las sesiones	93%	90%	97%	7%
Promedio de antigüedad (años)	19	20	21	5%

## INTEGRIDAD

GRI 205-3, 406-1

## COMPARATIVA INTERANUAL LÍNEA DE DENUNCIA ÉTICA

	2023	2024	2025	VAR%
Número de denuncias atendidas en la Línea de Transparencia	345	372	408	10%
Incumplimiento de políticas (%)	41%	42%	45%	3%
Conducta inapropiada (%)	36%	36%	37%	0%
Conflicto de interés (%)	13%	10%	12%	1%
Robo / Uso indebido de información (%)	8%	10%	7%	-3%
Otros	2%	2%	0%	-2%

En Grupo Lamosa, se trabaja para fortalecer una cultura de trabajo ética, alineada a los valores corporativos que la representan. Asimismo, se da seguimiento puntual a las incidencias que puedan presentarse garantizando su adecuada atención y resolución.

Una vez recibida una denuncia, se lleva a cabo una investigación exhaustiva para verificar los hechos y determinar las acciones correspondientes. En función de la naturaleza del caso, la compañía puede aplicar medidas disciplinarias a colaboradores, proveedores u otras partes involucradas, así como implementar acciones correctivas y preventivas orientadas a evitar la recurrencia de incumplimientos.

Se presta especial atención a los casos relacionados con corrupción y discriminación con el fin de aplicar las medidas correctivas correspondientes a la gravedad del caso. Además, estos casos se registran dentro de la categoría "Conducta inapropiada".

#### FORMACIÓN EN EL CÓDIGO DE ÉTICA

	2023	2024	2025
Porcentaje de colaboradores formados en el Código de Ética	100%	100%	100%

Nota: Los clientes y proveedores de Grupo Lamosa se adhieren a lo establecido en el Código de Ética a través de los contratos necesarios para las operaciones comerciales con la compañía.



## 4. Datos operativos

### CALIDAD OPERACIONAL

#### PORCENTAJE PRODUCTIVO CERTIFICADO EN ISO 9001 DE CALIDAD POR NEGOCIO Y REGIÓN

	2024	2025	VAR%
Revestimientos México (% de m <sup>2</sup> )	100%	100%	0%
Revestimientos Latam (% de m <sup>2</sup> )	0%	0%	0%
Revestimientos Brasil (% de m <sup>2</sup> )	100%	100%	0%
Adhesivos (% de Ton)	77%	75%	-2%
Aislantes y Aligerantes (% de Ton)	8%	10%	2%

### PRODUCTOS CON CERTIFICACIONES SOSTENIBLES

SASB CG-BF-250A.2, EM-CM410A., RT-CH410A.1

#### INGRESOS PRODUCTOS CON CERTIFICACIONES SOSTENIBLES

	2024	2025
<b>Revestimientos</b>		
Certificación GREEN SQUARED (MXN MM)	\$2,500	\$2,240
Productos (SKU's)	476	461
<b>Adhesivos</b>		
Certificación UL GREENGUARD (MXN MM)	\$486.3	\$697.9
Productos (SKU's)	21	21
NOM-018-ENER-2011 (MXN MM)	\$124.1	\$160.4
Productos (SKU's)	8	8



## INNOVACIÓN

## INGRESOS PRODUCTOS CON CERTIFICACIONES SOSTENIBLES

	2024	2025
<b>Revestimientos</b>		
Productos (SKU's)	840	718
Ventas representativas sobre el total del portafolio (% de ventas)	14.4%	16.9%
<b>Adhesivos</b>		
Productos (SKU's)	32	27
Ventas representativas sobre el total del portafolio (% de ventas)	1.2%	2.5%

## VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO

GRI 201-1

COMPARATIVA INTERANUAL VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO  
GRUPO LAMOSA  
(MXN MM)

	2023	2024	2025	VAR%
<b>Valor Económico Directo Generado</b>	<b>32,044</b>	<b>34,115</b>	<b>35,281</b>	<b>3%</b>
Total de ingresos	31,572	33,945	35,218	4%
Productos financieros	472	170	-64	-138%
Otros ingresos	0	0	0	
<b>Valor Económico Distribuido</b>	<b>29,825</b>	<b>32,093</b>	<b>34,457</b>	<b>7%</b>
Costo de ventas	18,251	19,908	21,114	6%
Gastos de operación (incluye sueldos, salarios y prestaciones)	8,260	9,146	9,633	5%
Impuestos a la Utilidad	1,701	570	988	73%
Dividendos	509	621	685	10%
Gastos financieros	976	1479	1525	3%
Otros Gastos	128	368	513	39%
<b>Valor económico retenido</b>	<b>2,219</b>	<b>2,022</b>	<b>824</b>	<b>-59%</b>

Valor económico retenido: valor económico directo generado - el total del valor económico distribuido