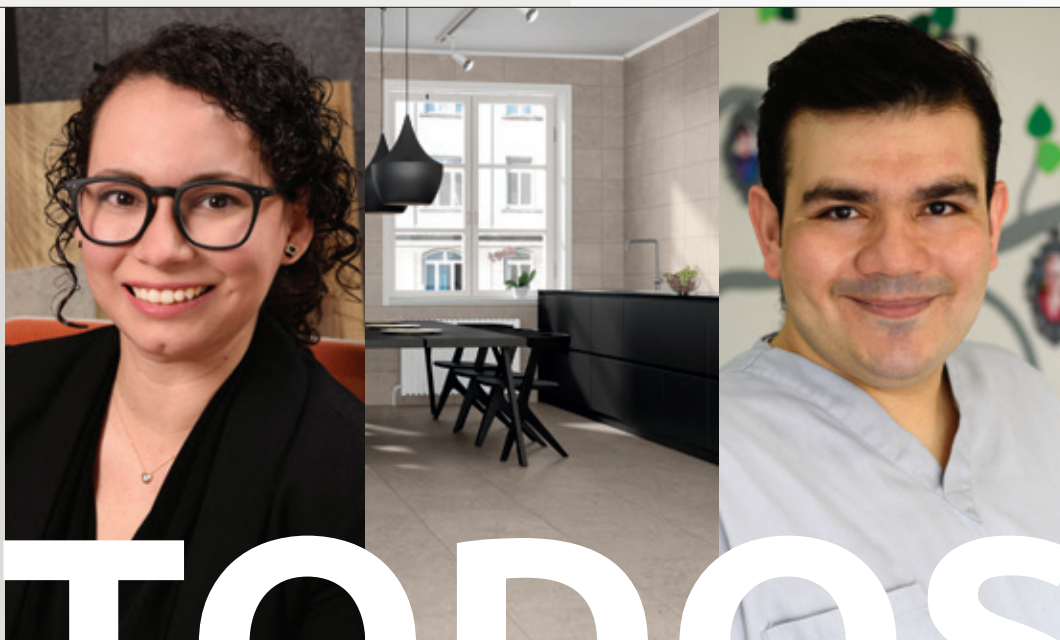


U N  
**ESFUERZO**  
D E



**TODOS**



INFORME ANUAL 2020

<b>4</b>	Cifras relevantes
<b>6</b>	Carta a los Accionistas
<b>18</b>	Revestimientos
<b>20</b>	Adhesivos
<b>22</b>	Desempeño financiero
<b>23</b>	Sostenibilidad
<b>36</b>	Consejo de Administración y Principales Funcionarios
<b>38</b>	Informes de los Comités del Consejo de Administración
<b>40</b>	Estados Financieros Consolidados

Con una trayectoria de **130 años en el mercado de la construcción**, Grupo Lamosa es una compañía mexicana con amplia presencia en el continente americano, dedicada a la manufactura y comercialización de revestimientos y adhesivos cerámicos.

Líder en los mercados donde participa, Grupo Lamosa constantemente diseña y lanza al mercado productos vanguardistas e innovadores, ofreciendo permanentemente al mercado una amplia gama de productos dirigidos a atender los cada vez más exigentes requerimientos de los consumidores.

Grupo Lamosa cuenta en sus centros productivos con la tecnología de punta más avanzada disponible en el mercado. Lo anterior permite ofrecer al mercado productos con características técnicas y de diseño únicas, emulando maderas y piedras naturales, con las ventajas que ofrece la cerámica en cuanto a mantenimiento, resistencia, acabado y durabilidad, entre otras.



Durante el 2020, **Grupo Lamosa cumplió sus primeros 130 años** de presencia en el mercado de la construcción, un logro que pocas empresas en México pueden ostentar.

A lo largo de su historia, la compañía ha enfrentado entornos complicados y situaciones adversas, las cuales se han encarado de manera favorable y la pandemia global del COVID-19 no fue la excepción. La capacidad de reinventarse y adaptarse constantemente han sido variables clave que han permitido que Grupo Lamosa perdure en el tiempo y siga creciendo y expandiendo sus operaciones a lo largo del continente americano.

La estrategia de crecimiento de la compañía y el dimensionamiento alcanzado por Grupo Lamosa en los últimos años la convierte en uno de los fabricantes de cerámica más grande del mundo, y en un referente en cuanto a productos de alto valor agregado y servicios de la más alta calidad en el mercado.





# NEGOCIOS DE GRUPO LAMOSA

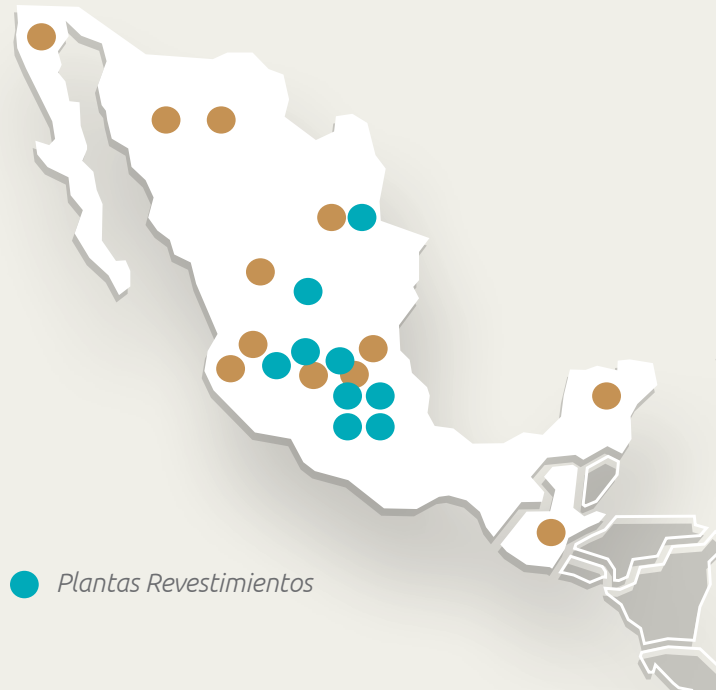
## Revestimientos

*Pisos y muros · Azulejos · Zoclos  
Porcelánicos esmaltados y técnicos  
Piezas especiales*

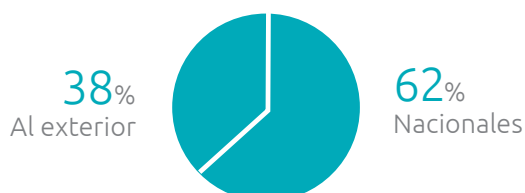
Revestimientos cerámicos y  
porcelánicos innovadores  
y vanguardistas de clase mundial.

Contribuyen gracias a su producción con  
tecnología de punta, en construcciones  
sustentables a través de la obtención de  
puntos para certificación LEED (Leadership  
in Energy and Environmental Design).

Certificados bajo la norma sustentable  
Green Squared del TCNA  
(Tile Council of North America).



### INTEGRACIÓN DE VENTAS (valores)



# 16

centros productivos de  
revestimientos ubicados a lo  
largo del continente para una  
mejor cobertura del mercado.

# 13

plantas productivas de adhesivos localizadas estratégicamente para una mayor cercanía con el cliente.

● Plantas Adhesivos



## Adhesivos

*Adhesivos para la instalación de recubrimientos en pisos y muros*

*Emboquilladores · Junteadores*

*Estucos y acabados texturizados*

*Impermeabilizantes*

*Productos especializados*

*Morteros especializados para la industria de la construcción*

Portafolio integral de productos que lideran el mercado.

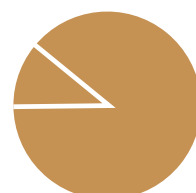
Desempeño superior a los estándares de calidad en la industria.

Investigación y desarrollo de productos especializados.

Productos dirigidos al cuidado del medio ambiente.

### INTEGRACIÓN DE VENTAS (valores)

11%  
Estuco y otros



89%  
Adhesivos

# CIFRAS

## RELEVANTES

### GRUPO LAMOSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en millones de pesos corrientes)

<b>RESULTADOS<sup>1</sup></b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>VAR %</b>
Ventas Netas	17,928	<b>19,473</b>	9
Ventas en el Exterior <sup>2</sup>	5,247	<b>5,735</b>	9
Ventas en el Exterior / Ventas Netas	29%	<b>29%</b>	
Utilidad de Operación	2,812	<b>3,549</b>	26
Utilidad de Operación / Ventas Netas	16%	<b>18%</b>	
Resultado Integral de Financiamiento	492	<b>932</b>	90
Utilidad Neta Consolidada	1,427	<b>1,663</b>	17
<b>SITUACIÓN FINANCIERA</b>			
Activo Total	23,247	<b>24,715</b>	6
Pasivo Total	13,150	<b>13,217</b>	1
Capital Contable	10,097	<b>11,498</b>	14
Valor Contable por Acción <sup>3</sup>	26.2	<b>29.8</b>	14
<b>FLUJO DE FONDOS</b>			
EBITDA <sup>4</sup>	3,523	<b>4,227</b>	20
Inversiones	540	<b>343</b>	-36
<b>NÚMERO DE PERSONAL</b>			
Personal Total	6,725	<b>7,325</b>	9

<sup>1</sup> De acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables.

<sup>2</sup> Considera ventas de subsidiarias en el extranjero y ventas de exportación realizadas desde México.

<sup>3</sup> Sobre un total de 385.8 millones de acciones.

<sup>4</sup> Corresponde a la suma de la utilidad de operación más la depreciación, amortización y deterioro de activos.



### VENTAS NETAS

Millones de Pesos



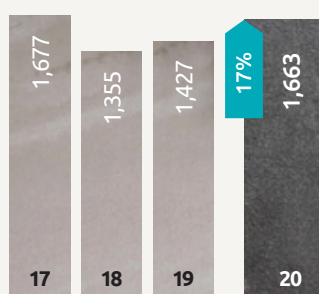
### VENTAS EN EL EXTERIOR

Millones de Pesos



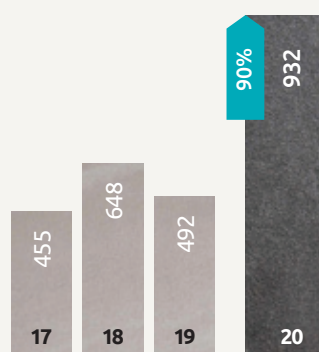
### UTILIDAD DE OPERACIÓN

Millones de Pesos



### UTILIDAD NETA CONSOLIDADA

Millones de Pesos



### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

Millones de Pesos



### EBITDA<sup>1</sup>

Millones de Pesos

<sup>1</sup> El EBITDA de 2017 incluye gastos no recurrentes por 390 millones de pesos relacionados con el cierre de dos plantas en Argentina.



# CARTA A LOS **ACCIONISTAS**

Hablar del 2020, es hablar de un año muy significativo para Grupo Lamosa. Por un lado, representó cumplir **130 años de presencia en el mercado de la construcción** –un hito que pocas empresas pueden ostentar– y por otra parte, alcanzar cifras récord en sus resultados en uno de los entornos más inciertos y complicados de su historia reciente.


La pandemia de COVID-19 provocó una emergencia sanitaria que incidió en una recesión económica global, poniendo a prueba a gobiernos, instituciones, empresas y familias, que tuvieron que pensar de manera distinta para poder adaptarse y salir adelante. Grupo Lamosa enfrentó uno de los retos más importantes de los últimos años, encarando a lo largo del año situaciones y escenarios distintos, que en algunos casos implicó el cierre de operaciones. Lo anterior, de acuerdo con las medidas implementadas por cada uno de los gobiernos en los diferentes países donde se tienen operaciones.



**Federico Toussaint Elosúa**

*Presidente del Consejo  
de Administración  
y Director General*





Con el fin de salvaguardar la integridad de su personal y de sus grupos de interés, Grupo Lamosa implementó una serie de medidas y protocolos de prevención en todas sus instalaciones. Entre las acciones realizadas se encuentran la conformación de un Comité COVID integrado por la alta dirección para la toma de decisiones relevantes y oportunas, el manejo adecuado de la densidad en las áreas de trabajo, a través del trabajo remoto, y el apoyo y orientación a clientes y distribuidores para la apertura de sus operaciones de manera segura y de acuerdo con la regulación.

Como consecuencia de la contingencia, el confinamiento de la población en sus hogares provocó que las familias reorientaran sus prioridades de consumo, detonándose un interés por hacer mejoras en sus viviendas y provocando una mayor demanda por los productos de la compañía durante el segundo semestre del año. La capacidad de los negocios de Grupo Lamosa para adaptarse a nuevos entornos, en conjunto con su flexibilidad operativa, les permitió reaccionar oportunamente para satisfacer los requerimientos del mercado, compensando la afectación generada por la pandemia, particularmente durante el segundo trimestre, e incluso superando las expectativas originales que se tenían a principios del año.

Las ventas totales registradas por Grupo Lamosa durante el 2020 ascendieron a \$19,473 millones de pesos, mostrando un crecimiento anual

del 9%. La utilidad de operación y el EBITDA de la compañía se ubicaron en \$3,549 y \$4,227 millones de pesos, cifras que significaron un crecimiento anual del 26% y 20%, respectivamente.

Uno de los aciertos relevantes durante el año, fue la implementación oportuna de tecnologías de información para el trabajo remoto, las cuales permitieron a los negocios continuar sus actividades de manera normal. Otro logro sobresaliente alcanzado durante el año fue la mejora en la calificación de riesgo de Grupo Lamosa, soportada en factores como el crecimiento en los resultados, la mejora en márgenes operativos, así como en el crecimiento en la generación de flujo de efectivo de la compañía.

Congruente con la estrategia de crecimiento y diversificación, durante el cuarto trimestre del año, Grupo Lamosa llevó a cabo la adquisición de la empresa Eurocerámica en Colombia. Esta adquisición permitirá expandir la capacidad productiva de revestimientos, al igual que capitalizar sinergias, fortaleciendo la presencia que actualmente se tiene en dicho país a través de Cerámica San Lorenzo.

Los logros obtenidos durante el 2020 corresponden en gran medida a la confianza de nuestros accionistas, al esfuerzo de nuestros colaboradores, así como a la solidaridad y compromiso de distribuidores, proveedores y clientes de Grupo Lamosa. A todos ellos nuestro más profundo agradecimiento.

**La capacidad de los negocios de Grupo Lamosa para adaptarse a nuevos entornos, en conjunto con su flexibilidad operativa, les permitió reaccionar oportunamente para satisfacer los requerimientos del mercado.**



El esfuerzo conjunto de los colaboradores en todos los países donde participa Grupo Lamosa fue esencial para aprovechar el viento a favor después de la tormenta y tomar ventaja de las circunstancias: después de verse obligada a parar operaciones, la producción pudo retomarse en tiempo récord y se tuvo la flexibilidad requerida para adaptar líneas de producción a los nuevos requerimientos del mercado.

# COLABORADORES



Frente a la contingencia, Grupo Lamosa desarrolló protocolos para cuidar al máximo la seguridad y la salud de todos sus colaboradores. Se pusieron en práctica talleres de capacitación para dar a conocer las circunstancias prevalecientes e instruirlos sobre prácticas para minimizar los riesgos, tanto dentro como fuera de sus centros de trabajo. De igual manera, se hizo un gran esfuerzo por mantener íntegra la planta productiva, con especial atención a colaboradores en situación vulnerable.

*“Nos hicieron sentir en un espacio seguro gracias a las medidas de distanciamiento social, y la promoción del uso continuo de instrumentos de protección y sanitización.”*

**Ana Morán**

Departamento de Diseño  
en Grupo Lamosa



Como consecuencia de la situación provocada por la pandemia, ocurrió un fenómeno tanto inesperado como importante, que Grupo Lamosa fue capaz de aprovechar gracias a su fortaleza, diversificación y estrategia comercial.

## CLIENTES



*"Se buscó mejorar la calidad de los espacios en los hogares. Los usuarios realizaron mejoras y adaptaron sus espacios a nuevas necesidades. La casa dejó de ser un espacio de tránsito para convertirse en el centro donde se desarrolla la vida."*

**Arq. Mayer Hasbani**



Buena parte del mercado que atiende la compañía está enfocado a la terminación y remodelación de vivienda. El confinamiento de la población en sus hogares provocó que la gente reorientara sus prioridades de consumo, dejando de gastar en ciertos rubros, y detonando el interés por hacer mejoras en su vivienda, lo que provocó un importante incremento en la demanda por los productos de la empresa.

Grupo Lamosa logró adaptarse a las condiciones y requerimientos del mercado durante la contingencia, ajustando su mezcla de productos. Esta situación permitió satisfacer adecuadamente el incremento súbito en la demanda durante la segunda mitad del año.

En conjunto con su amplia red de distribución, Grupo Lamosa fue capaz de dar oportuna respuesta a las cambiantes necesidades del mercado, ofreciendo disponibilidad de su extenso portafolio de productos. Gracias a su capacidad de reacción, logró fortalecer su posicionamiento.



*"Definitivamente, siempre hubo comunicación y apoyo para entender las necesidades del mercado; nos vimos más como lo que siempre hemos sido, socios."*

**Ing. Leopoldo Maya**  
SANIMEX





# DISTRIBUIDORES



La flexibilidad operativa y la capacidad de reacción de Grupo Lamosa fue puesta a prueba una vez más ante los impactos causados por la emergencia sanitaria de COVID-19.

Los esfuerzos realizados por Grupo Lamosa para apoyar y responder adecuadamente a los requerimientos y necesidades de la amplia red de distribución, permitieron capitalizar el incremento en la demanda que se generó particularmente durante el segundo semestre del año, tanto en México como en los demás países donde opera la compañía.

# PROVEEDORES

Grupo Lamosa siempre ha mantenido un estrecho contacto con sus proveedores y, ante la contingencia, la comunicación con ellos se hizo aún más cercana. Se aplicaron las mismas medidas de prevención y protocolos de seguridad con sus empresas y con los proveedores estratégicos, los intercambios se hicieron mayormente de forma remota pero frecuente y al más alto nivel, para asegurar el abasto oportuno y el cumplimiento de la demanda.

Frente a las dificultades financieras que algunos de ellos padecieron, se actuó con gran flexibilidad y se hicieron esfuerzos de apoyo con entidades y organismos para proporcionarles créditos en condiciones más favorables.

Para la compañía siempre ha sido importante la participación de proveeduría local, pues es clave contar con insumos cercanos a la ubicación de las plantas, lo cual ha tenido como consecuencia un importante impulso a los proveedores en las comunidades en donde se tienen centros productivos, que se ha traducido en desarrollo para las economías locales.







*“Desde que inició la contingencia, el apoyo brindado por Grupo Lamosa nos ha permitido continuar con la prestación del servicio y conservar las fuentes de empleo.”*

**Diego García**

Proveedor de Servicios  
de Energía





*"El apoyo llegó en un momento clave para nosotros, y fue de una trascendencia enorme."*

**Moisés Cadena**

Casa de Retiro Luis Elizondo



# COMUNIDAD



Frente a los enormes retos impuestos por el COVID-19, una de las manifestaciones más positivas ha sido la solidaridad de la gente. En Grupo Lamosa, los esfuerzos no se limitaron al personal de sus unidades de negocios. En conjunto con diversas instituciones y otras compañías, la empresa llevó a cabo un programa de apoyo a comunidades y a personas vulnerables o en situación de desempleo, a través de voluntariado y apoyos económicos extraordinarios. Se demostró –una vez más– que ante circunstancias tan difíciles como ésta, la gente se une en torno a un bien común.



# REVESTIMIENTOS

El negocio de revestimientos finalizó el año mostrando un desempeño superior al de la industria, alcanzando cifras récord en sus resultados, no obstante la situación inédita que provocó la pandemia de COVID-19, tanto en México como a nivel global. Las ventas al cierre del año se ubicaron en \$14,720 millones de pesos, mostrando un crecimiento del 8% en relación con las ventas registradas en 2019.

Durante el 2020, el negocio fue puesto a prueba enfrentando al inicio del año un alto nivel de incertidumbre derivado por el impacto de la pandemia, situación que implicó cierres de operaciones, de acuerdo con las medidas tomadas por los gobiernos de cada uno de los países donde opera el negocio. A medida que se dio la apertura gradual de las operaciones hacia mediados de año, el mercado experimentó un mayor dinamismo motivado por la reorientación del gasto de las familias hacia la remodelación de sus viviendas, incrementando la de-



**VENTAS NETAS**

Millones de Pesos

**LA 1<sup>A</sup> MARCA**

**DE PISOS  
EN MÉXICO**

**LAMOSA**  
PISOS & MUROS

**130**  
ANIVERSARIO





*La aplicación móvil refuerza nuestro liderazgo a través de la tecnología e innovación, al diseñar una herramienta que revolucionará la forma de interactuar con nuestros productos.*



manda de los productos de la compañía. Esta situación fue aprovechada por el negocio, dada su capacidad de reacción y flexibilidad operativa que le permitieron adaptarse y atender de manera adecuada los requerimientos del mercado.

Durante el año el negocio de revestimientos mantuvo sus operaciones de manera normal, aprovechando las tecnologías de información y comunicación que le permitieron seguir manteniendo relación con sus diferentes grupos de interés. Se llevaron a cabo esfuerzos de cooperación con los distribuidores del negocio, encaminados a promover la venta de productos y reactivar los puntos de venta de forma segura, y de acuerdo con los protocolos de seguridad establecidos por las autoridades.

Dentro de los eventos relevantes llevados a cabo por el negocio en el 2020, se encuentra el "Premio Firenze Entremuros" en su edición 2020, reconociendo por cuarto año consecutivo el talento de arquitectos e interioristas mexicanos. Dicho evento fue transmitido a través de plataformas digitales, las cuales mostraron un alto nivel de audiencia, al dar a conocer a los galardonados de las diferentes categorías como son: Arquitectura Pública, Complejos Corporativos e Interiorismo Residencial, entre otros.

Con la finalidad de seguir ofreciendo al mercado productos vanguardistas e innovadores, durante el año el negocio de revestimientos llevó a cabo el lanzamiento de nuevas líneas de productos de alto valor agregado. Tal fue el caso de la línea Firenze de productos porcelánicos "Non Slip", producto con acabado digital con tecnología antideslizante, que permite brindar seguridad al transitar en áreas expuestas. De igual forma se lanzaron al mercado nuevas series de productos con diseño de maderas, distinguiéndose por su naturalidad y texturas suaves. Entre dichos lanzamientos se encuentra la "Madera Bari" en formatos 20X90 centímetros, para ser colocadas en pisos o muros aportando diseños y contrastes únicos, y el "Trinity Wood", una madera cerámica con diseño rústico en diferentes formatos y tonalidades.

Sin duda alguna, el 2020 representó un año de retos importantes para el negocio, mismos que fueron encarados favorablemente, dado el compromiso de sus colaboradores y las habilidades desarrolladas en los últimos años.

# ADHESIVOS

Para el negocio de adhesivos el 2020 fue un año de grandes desafíos y mayores logros. Por un lado, la pandemia por COVID-19 provocó durante el segundo trimestre el paro temporal en algunas de las plantas productivas, con cierres también en parte de la red de distribución y en la cadena de suministro. Sin embargo, la apertura gradual y el confinamiento de las familias con mayor ingreso disponible, reactivó la actividad de remodelación de vivienda, impulsando la demanda de los productos de la compañía. Las ventas del negocio de adhesivos al cierre del año se ubicaron en \$4,754 millones de pesos, mostrando un crecimiento significativo anual del 9%.

Uno de los logros principales del negocio durante el año, fue la capacidad de atender el incremento súbito de la demanda a partir del segundo semestre del año, cubriendo las necesidades del mercado, utilizando eficientemente sus capacidades de producción, y manteniendo un alto nivel de servicio.

Para el negocio de adhesivos la comunicación con sus grupos de interés durante la contingencia fue un elemento clave para superar la incertidumbre generada por la emergencia sanitaria. Se implementaron canales de comunicación mediante conferencias con temas de actualidad, se llevaron a cabo eventos virtuales con distribuidores, y se diseñaron esquemas de capacitación creativos e innovadores para los instaladores, a pesar del distanciamiento físico.



**CREST**  
CONFÍA

**Programa de  
Capacitación**  
a Instaladores ante  
la Nueva Normalidad

Uno de los eventos implementados durante el año fue el programa “Crest Talks”, conferencias de valor a través de plataformas digitales, el cual contó con la participación de expositores reconocidos en el ámbito local y nacional con temas de actualidad y de interés general para las audiencias del negocio. Durante el año, se llevaron a cabo una serie de “webinars”, encaminados a mantener una estrecha relación con los distribuidores y su personal de venta, brindando capacitación en temas relevantes como la instalación de porcelanatos de grandes formatos, impulsando la venta de los productos del negocio en el punto de venta. Una de las acciones innovadoras implementadas por el negocio de adhesivos durante el cuarto trimestre del año fue la “Expo Virtual Crest”, a través de la cual los participantes tenían la oportunidad de realizar un recorrido virtual, visitando las diferentes secciones, como el área de conferencias, o de nuevos productos, entre otras.

Durante el 2020 el desempeño del negocio de adhesivos confirmó una vez más su liderazgo, soportado por una trayectoria de más de 60 años en la industria de la construcción.



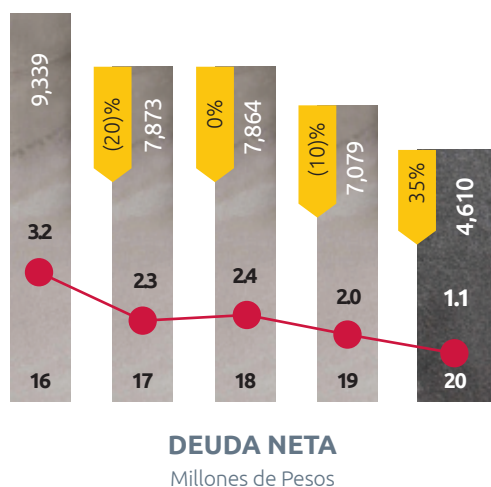
#### VENTAS NETAS

Millones de Pesos

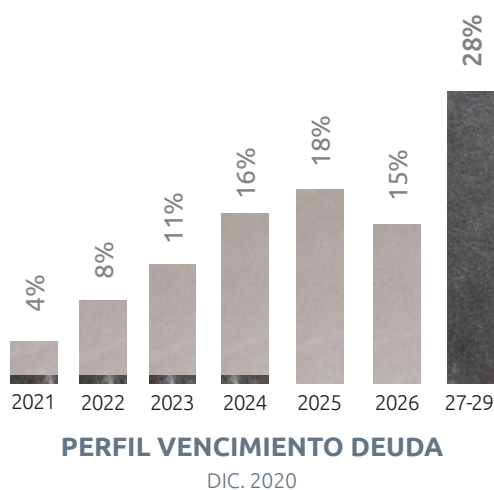




# DESEMPEÑO FINANCIERO



Deuda Neta / EBITDA



USD con cobertura\*      Pesos

\* 93% de la deuda en dólares cuenta con coberturas cambiarias

Grupo Lamosa mostró al cierre del año un desempeño financiero sobresaliente, no obstante el entorno global de alta incertidumbre agravado por la emergencia sanitaria del COVID-19, la cual se caracterizó por provocar caídas económicas históricas en la mayoría de los países donde se tiene presencia. El crecimiento en los resultados y la mejora en los márgenes operativos fue producto de la recuperación de la demanda de los productos de la compañía a partir del segundo semestre del año, así como por la implementación de un adecuado control de costos y gastos para enfrentar la pandemia.

Grupo Lamosa fortaleció su estructura financiera al registrar una reducción significativa del 35% en su nivel de endeudamiento. La deuda neta de la compañía al cierre del año ascendió a \$4,610 millones de pesos, mostrando una relación Deuda Neta a EBITDA de 1.1 veces, comparándose favorablemente con la relación de 2.0 veces registrada el año anterior.

Uno de los eventos relevantes comunicados al mercado durante el año, fue la mejora en la calificación de riesgo de la compañía, por parte de la Calificadora HR Ratings, al pasar de una calificación AA- a una calificación AA en la escala local.

Durante el 2020, la Sociedad realizó operaciones con acciones representativas de su capital social por un total de \$287,669,401 pesos correspondientes a 11,252,109 acciones, manteniendo en tesorería al cierre de 2020 un total de 16,316,416 acciones, equivalente al 4.4% de las acciones en circulación.

El desempeño y los resultados alcanzados por Grupo Lamosa, permiten contar con una estructura financiera saludable para seguir soportando la ruta de crecimiento de la compañía.

# NUESTRO COMPROMISO CON LA **SOSTENIBILIDAD**

## Mensaje del Director:

Grupo Lamosa celebró durante el 2020 sus primeros 130 años de trayectoria en el mercado de la construcción. Alcanzar un logro de esta naturaleza trae implícito una serie de prácticas sustentables y de valores transmitidos de generación en generación, que han hecho posible que la empresa perdure en el tiempo y siga creciendo dentro y fuera de México.

La capacidad de fomentar el diálogo permanente con sus diferentes grupos de interés, así como de reinventarse y de seguir innovando, han sido variables clave que le han permitido adaptarse constantemente a los diferentes entornos a lo largo de su historia.

Durante el 2020, Grupo Lamosa avanzó en el cumplimiento de sus objetivos de carácter económico, ambiental y social, de acuerdo con el modelo de sostenibilidad de la compañía, contribuyendo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

Grupo Lamosa confirma el compromiso adquirido voluntariamente al adherirse a los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. La compañía seguirá llevando a cabo acciones dirigidas a promover la lucha contra la corrupción, fomentar los derechos humanos y laborales, así como las prácticas sustentables en beneficio del medio ambiente y de las comunidades donde tiene presencia.

**Federico Toussaint Elosúa**  
*Presidente del Consejo de Administración  
y Director General*

# 7

**países con  
presencia**

# 29

**centros  
productivos**



# +7,300

**empleos  
directos**

## ÁREAS DE ACCIÓN

### Desarrollo social

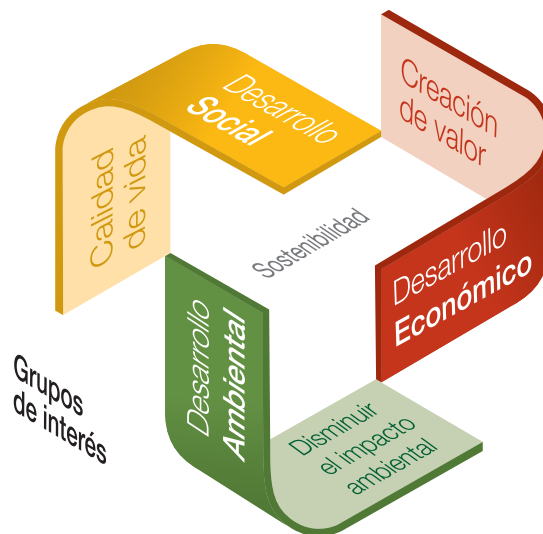
Calidad de vida para colaboradores y sus familias  
 ·  
 Respeto a los derechos humanos y diversidad  
 ·  
 Acciones anti-corrupción  
 ·  
 Inversión social

### Desarrollo económico

Innovación en modelo de negocio, productos y procesos  
 ·  
 Creación de valor económico  
 ·  
 Desarrollo de proveeduría local  
 ·  
 Inversiones en favor de la comunidad

### Desarrollo ambiental

Innovación  
 ·  
 Energía  
 ·  
 Agua  
 ·  
 Reducción de emisiones  
 ·  
 Recuperación de productos



#### Accionistas/Inversionistas

- Asamblea de accionistas.
- Área de relación con inversionistas.
- Línea de transparencia.
- Reuniones con analistas.
- Reportes de resultados.



#### Clientes

- Grupos de enfoque.
- Línea de transparencia.
- Visitas de asesores comerciales.
- Página de Internet.



#### Colaboradores

- Evaluación de clima laboral.
- Línea de transparencia.
- Planes de desarrollo.

## GRUPOS DE INTERÉS



#### Proveedores

- Línea de transparencia.
- Firma de convenios y cláusulas en pro de los derechos humanos y la sustentabilidad.
- Desarrollo de proveeduría local y Pymes (Pequeñas y medianas empresas).



#### Comunidad

- Línea de transparencia.
- Programa de donativos.
- Diálogo con vecinos.
- Proyectos de voluntariado.



#### Gobierno

- Participación en reuniones temáticas y foros de consulta.
- Relación con dependencias de Gobierno.



#### Academia

- Acuerdos con proyectos de investigación.
- Visitas a plantas.
- Apoyo a estudiantes para prácticas profesionales.



#### Medios de comunicación

- Ruedas de prensa.
- Participación en entrevistas y reportajes.



# DESARROLLO ECONÓMICO



## PRODUCTOS Y PROCESOS

*La cerámica es una solución constructiva sustentable, por sus propiedades y contribución para la construcción de ciudades y comunidades sostenibles, gracias a su durabilidad y reciclabilidad, además de ser sustituto de materiales naturales o no renovables.*

Los productos cerámicos han sido preferidos alrededor del mundo durante siglos, al ser materiales naturales que ofrecen propiedades atractivas, además de durabilidad y diseño.

Son productos amigables con el medio ambiente y tienen características relevantes, entre las que se encuentran: resistencia a químicos y al fuego, son hipoalergénicos, se pueden utilizar en áreas interiores y exteriores, son fáciles de esterilizar y sus características técnicas están diseñadas para soportar un tráfico pesado.

**\$19,473**  
millones de pesos  
en ventas

**\$ 954**  
millones de pesos  
de impuestos

**\$ 4,227**  
millones de pesos  
de EBITDA

**7,325**  
fuentes de  
trabajo directas

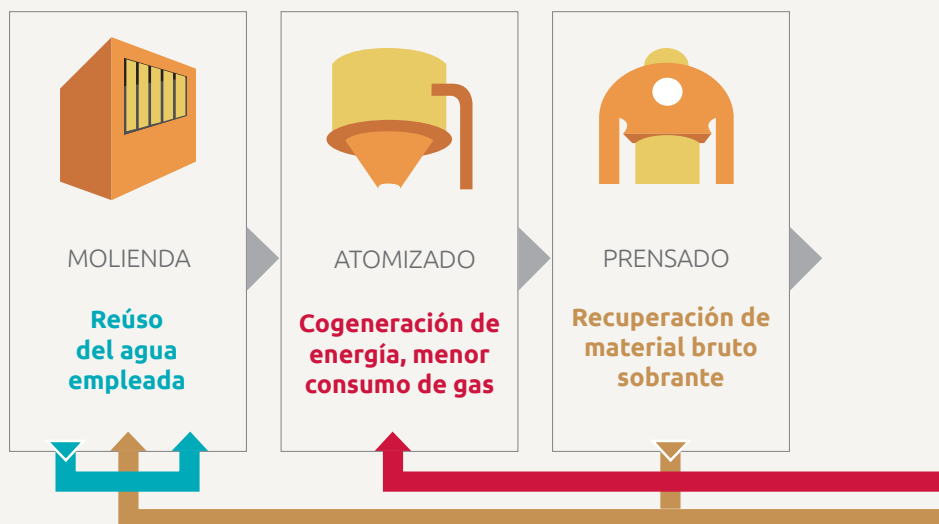
**\$ 294**  
millones de pesos en  
dividendos pagados

## PROCESO PRODUCTIVO DE REVESTIMIENTOS

Alto desempeño operativo basado en liderazgo tecnológico y visión sustentable.

- Tecnología Full Definition, que ha permitido emular maderas, texturas y piedras naturales.

- Nuevos desarrollos en la cerámica: fachadas, productos cerámicos bactericidas, incorporación de placas solares en cerámica, entre otros.



## PROCESO PRODUCTIVO DE ADHESIVOS

Productos con las características y estándares de calidad y desempeño más altos en el mercado.

- Liderazgo tecnológico a través de la investigación y desarrollo de productos especializados para la industria de la construcción.

- Líneas de productos dirigidas al cuidado del medio ambiente.



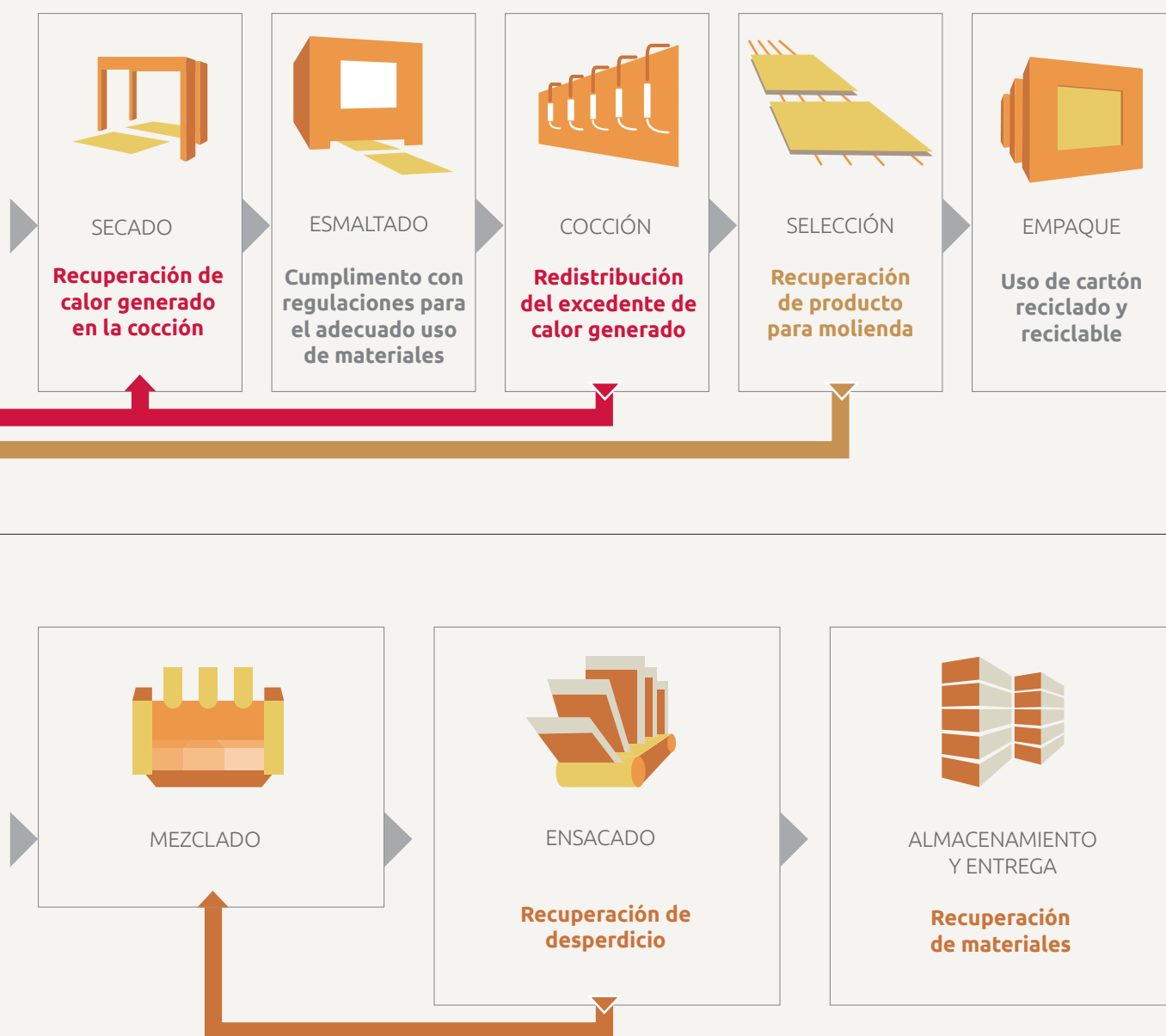
### Iniciativas y/o contribuciones de la empresa a la innovación en productos

Como uno de los diferenciadores de Grupo Lamosa en el mercado, uno de sus principales motores es la innovación. Durante el año se lanzaron al mercado alrededor de 300 nuevos productos, que representan aproximadamente el 20% de su portafolio, lo cual significa que éste se renueva por completo cada 5 años, un ritmo superior al promedio de la industria.

Aunque en su mayoría los nuevos productos comparten características similares a los diseños anteriores, la vocación por innovar trae como resultado

que periódicamente se desarrollen mejoras significativas no solamente desde el punto de vista de diseño, sino también en cuanto a sus propiedades y características, que se traducen en beneficios para la empresa, el mercado y también al medio ambiente.

Un ejemplo reciente de lo anterior ha sido el desarrollo de nuevas tecnologías que han permitido reducir el espesor de los productos cerámicos, cumpliendo con la normatividad y manteniendo sus propiedades de estabilidad y durabilidad sin afectaciones, contribuyendo con eficiencias en el consumo energético, aportando valor adicional a la cerámica como producto sustentable.



**Certificaciones / Colaboraciones y/o asociaciones estratégicas con instituciones u otras empresas en temas de innovación y/o desarrollo de productos**

Grupo Lamosa pertenece al "TCNA" (Tile Council of North America, por sus siglas en inglés), una organización sin fines de lucro que desarrolla y publica estándares para la industria cerámica. Una de sus iniciativas es "Green Squared", un estándar que provee un conjunto de criterios para evaluar la sostenibilidad de la cerámica y productos para su instalación.

Grupo Lamosa cuenta con productos con el estándar "Green Squared", los cuales son fabricados de acuerdo con rigurosos criterios de sostenibilidad que abarcan desde la extracción de materias primas has-

ta la reutilización al terminar la vida del producto. Así mismo, estos productos permiten obtener certificación de terceros, como el distintivo "Leed" (Leadership in Energy and Environmental Design), un sistema de evaluación sustentable para edificaciones verdes.

Grupo Lamosa participa en la iniciativa "Green Matters" con el objetivo de transformar sus procesos de fabricación en un sistema operativo bajo en emisiones de carbono.

También se cuenta con la certificación "PTCA" (Porcelain Tile Certification Agency) asegurando que los productos porcelánicos de la compañía cumplen con los niveles de absorción requeridos menores al 0.5%.



Relación directa con

**+14,000**

proveedores a lo  
largo del continente  
americano

## PROVEEDORES

### *Evaluación y selección de proveedores*

Los candidatos a proveedores en los distintos negocios de la empresa son evaluados de manera transparente, en función de sus capacidades y experiencia, entre otras variables, llevando a cabo licitaciones locales, regionales o globales que se analizan y evalúan a través de procesos estandarizados.

De igual manera, se mantienen programas de búsqueda constante de nuevos proveedores, en los cuales se toman en consideración aspectos innovadores que puedan representar mejoras a los productos, procesos o a la operación general de la empresa; se les invita a licitar para incorporarlos dentro de la proveeduría del Grupo, un ejercicio que representa importantes oportunidades de crecimiento, dada la dimensión del negocio.

## DESARROLLO DE PROVEEDURÍA LOCAL

Desde sus inicios Grupo Lamosa ha apoyado a la proveeduría local permitiendo contar con insumos (arcillas, tarimas, etc.) cercanos a la ubicación de las plantas. Esta situación ha tenido como consecuencia un importante impulso a los proveedores en las comunidades en donde se tienen centros productivos, lo cual fomenta el desarrollo de las economías locales.



En 2020 se puso en práctica un nuevo programa de colaboración en conjunto con ciertos proveedores, en particular con minas de materiales y proveedores de refacciones, para analizar su operación, identificar mejores prácticas y detectar áreas de oportunidad, con el fin de optimizar y eficientizar procesos que puedan representar beneficios para ambas partes, con un espíritu de mejora continua.

### *Integración a cultura, valores y compromiso con la sostenibilidad de Grupo Lamosa (Código de Ética y otras herramientas)*

Grupo Lamosa promueve la integración de los proveedores a la cultura y valores de la empresa tanto a nivel contractual, al incluir cláusulas relacionadas con prácticas sustentables y valores corporativos; como a través de políticas relacionadas con proveedores. También se cuenta con el Código de Ética y la Línea de Transparencia, herramientas que permiten asegurar el compromiso permanente con las mejores prácticas sustentables.



## 20 obras

ganadoras en el  
certamen 2020  
del Premio Firenze  
“Entremuros”

### PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN

La Compañía participa en programas de desarrollo de proveedores Pymes impulsando su participación en programas de profesionalización como los ofrecidos por el “CCMX” (Centro de Competitividad de México) y el “CC” (Centro de Competitividad) de la Caintra en Monterrey. En dichos programas se coordinan reuniones de capacitación, visitas a las plantas y diversos apoyos con la finalidad de desarrollarlos para incorporarse a las cadenas productivas de las grandes empresas.

### ENFOQUE AL CLIENTE

#### *Acciones e iniciativas para mejorar la experiencia del cliente*

Grupo Lamosa considera al consumidor como el objetivo principal de todas sus acciones, buscando continuamente mejorar su experiencia con los productos de la compañía. Periódicamente se llevan a cabo estudios de mercado con la finalidad de identificar sus necesidades y evaluar su nivel de satisfacción.

Durante el 2020 se desarrolló una App que utiliza la tecnología de realidad aumentada y permite reconocer el espacio real del que el cliente dispone para la aplicación de los productos de la empresa. Basado en esta imagen real, el consumidor puede seleccionar entre un catálogo más de 70 productos y visualizarlos en el espacio real con el que cuenta. Esta App ya está disponible en las 3 marcas de la empresa y representa un importante paso adelante para mejorar la experiencia del consumidor.

#### *Programas en conjunto con red de distribución; iniciativas para desarrollo de la plataforma comercial digital; tienda en línea*

En conjunto con la red de distribución, a lo largo de 2020 se llevaron a cabo programas educativos y de capacitación virtual, como consecuencia del aislamiento provocado por la pandemia. Dichos programas resultaron muy exitosos, colocando a Grupo Lamosa a la vanguardia en el uso de medios digitales de comunicación.

#### *Premio Firenze Entremuros como vehículo de reconocimiento e impulso a la innovación en la arquitectura y construcción*

Es importante destacar el creciente valor del Premio Firenze “Entremuros”. Esta iniciativa se ha convertido en un importante referente en la industria y en un medio para incentivar y reconocer la creatividad y la innovación en la arquitectura y construcción de nuestro país.

A diferencia de otros certámenes, los proyectos inscritos no requieren el uso de los productos de la empresa como condición para participar, lo cual le ha dado mayor credibilidad y ha motivado la participación de los arquitectos más notables, que cada vez tienen un mayor conocimiento de las cualidades y ventajas de los productos cerámicos en términos de calidad y sostenibilidad.

# DESARROLLO SOCIAL



## COLABORADORES

	2020			2019	2018
	Empleados	Sindicalizados	Total	Total	Total
Total	3,067	4,258	7,325	6,725	6,705
<b>Género</b>					
Hombres	2,432	3,853	6,285	5,744	5,744
Mujeres	635	405	1,040	981	961
<b>Rango de edad</b>					
- de 20 años	-	60	60	60	46
20-29 años	587	1,153	1,740	1,601	1,628
30-39 años	1,045	1,491	2,536	2,385	2,455
40-49 años	944	1,069	2,013	1,807	1,761
50-59 años	429	442	871	789	739
+ de 60 años	62	43	105	83	76
<b>Nacionalidad</b>					
Mexicana	2,308	2,820	5,128	5,015	4,960
Otra	759	1,438	2,197	1,710	1,745

## SALUD Y SEGURIDAD

### Inversión en salud y seguridad

Grupo Lamosa cuenta con programas anuales en cada negocio dirigidos a atender la prevención de riesgos industriales, operativos y de salud de los colaboradores. Durante el 2020 estos programas se intensificaron como consecuencia de la contingencia provocada por el surgimiento del COVID-19, asignando recursos para el desarrollo y puesta en práctica de protocolos de protección a la salud, seguridad y transporte del personal.

La compañía cumple con programas de seguridad de trabajo y de salud aprobados por "OSHA" (Occupational Safety and Health Administration, por sus siglas en inglés), en todas sus plantas de Revestimientos y Adhesivos en México. Así mismo, se cuenta con una política de salud que cumple con la normatividad y lineamientos de la NOM-035 (factores de riesgo psicosocial en el trabajo).

### Principales factores de riesgo o estrés en los centros de trabajo; acciones para mitigarlos

A través de procesos de medición de clima laboral, Grupo Lamosa mide y detecta las áreas de oportunidad en temas que comprenden desde salud y seguridad hasta aspectos de involucramiento del personal en toma de decisiones y liderazgo, con la finalidad de convertirlas en planes de mejora para el bien de todos los colaboradores.

### Reconocimientos

Para incentivar las mejores prácticas en relación con los temas de salud y seguridad, se cuenta con programas de reconocimiento al personal seguro por área y por planta, contando con centros productivos que han alcanzado hasta 10 años sin accidentes.





## ACCIONES EN FAVOR DE LA FAMILIA **LAMOSA** ANTE CRISIS **COVID-19**

### Apoyo y orientación

a Distribuidores y Clientes para reapertura, operación segura de acuerdo a regulación.



### Comité Covid

integrado por primer nivel del Grupo.

Implementación de protocolo y medidas de **prevención en todas las instalaciones** (túneles sanitizantes, sanitización periódica, acrílicos, toma de temperatura, caretas, gel antibacterial, señalización y medidas de sana distancia, filtros para manejadoras de aire acondicionado de grado hospitalario, entre otras).

**6,350**  
pruebas Covid  
para beneficio de nuestros colaboradores.

### Protocolo de prevención

para toma de decisiones relevantes y oportunas.



**Acompañamiento**  
permanente a todo el personal en situación Covid.

**Sostenimiento de la plantilla laboral**  
ante entorno Covid.

Inspecciones de Autoridades con  
**100% de cumplimiento.**

Manejo adecuado de la densidad en las instalaciones, a través de un porcentaje de personal en **trabajo remoto.**

Población vulnerable en casa, recibiendo **remuneración al 100%.**



Capacitación en línea para el regreso al trabajo de **forma segura.**

Incremento en capacidad de transporte de personal, manteniendo densidad de acuerdo a los **lineamientos de salud.**

# 67,207

horas de capacitación  
interna y externa

## Línea de transparencia

Grupo Lamosa y sus empresas siempre han  
buscado el actuar con transparencia,  
honestidad y profesionalismo, en sus relaciones  
de negocio, laborales y con las autoridades.



### ***Iniciativas llevadas a cabo para enfrentar la contingencia provocada por el COVID-19***

A finales del mes de marzo, a partir de la suspensión de actividades como consecuencia de la pandemia, se creó un Comité COVID-19, integrado por el primer nivel del Grupo, para atender oportunamente la emergencia sanitaria, manteniendo comunicación y coordinación con el "CMN" (Consejo Mexicano de Negocios).

Dentro de las actividades realizadas para atender la pandemia se encuentran: diseño de protocolo con medidas restrictivas y de prevención, adecuaciones operativas para cumplir con la práctica de sana distancia, control de la densidad dentro de los centros productivos y sanitización de las instalaciones, entre otras.

### **DESARROLLO DE POTENCIAL**

#### ***Horas invertidas en capacitación interna y externa***

Con la finalidad de dotar al personal con las capacidades para realizar su trabajo de forma remota, durante el 2020 se impartieron 58 cursos de capacitación en la herramienta Office 365 con plataformas digitales, contando con la participación de más de 2,200 colaboradores.

### **RESPETO A DERECHOS HUMANOS**

#### ***Diversidad***

Grupo Lamosa cuenta en el tema de derechos humanos, diversidad y equidad de género, con una política de diversidad, incluida dentro del conjunto de políticas de Grupo Lamosa. El objetivo central de dicha política es asegurar un ambiente de trabajo inclusivo para el logro de los objetivos de la empresa. Lo anterior a través de la promoción de la igualdad social y la inclusión del personal en base a sus capacidades y competencias.

### **POLÍTICAS ANTI-CORRUPCIÓN**

Grupo Lamosa cuenta con un Código de Ética en el cual se establecen las normas de conducta que rigen el actuar de la compañía en base a sus valores.

La empresa promueve el Código de Ética a través de capacitaciones al personal de nuevo ingreso dentro de los centros de trabajo.

### **PROGRAMA HAGÁMOSLO BIEN**

Se han dado a conocer los valores corporativos a través de programas como "Hagámoslo Bien", mediante talleres y capacitación para fomentar la cultura de la legalidad, la honestidad y otros temas relacionados.

### **SISTEMA DE DENUNCIAS/ LÍNEA DE TRANSPARENCIA**

Grupo Lamosa cuenta con un sistema de denuncia a través de su Línea de Transparencia el cual es un canal eficiente que permite reportar denuncias por hechos irregulares. La operación de esta Línea de Transparencia ha contribuido a robustecer la transparencia y el control interno de la compañía.

Año	Denuncias atendidas a través de línea de transparencia	Denuncias relacionadas con actos de corrupción
2018	122	29
2019	133	37
2020	98	30

### **INVERSIÓN SOCIAL**

Durante el 2020 Grupo Lamosa enfocó sus acciones en apoyar diversos proyectos encaminados a atender la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19, entre las instituciones apoyadas se encuentran La Cruz Roja, el Patronato del Hospital Materno-Infantil y la Casa de Reposo Luis Elizondo, entre otras.

# DESARROLLO AMBIENTAL



## ENERGÍA Y REDUCCIÓN DE EMISIONES

### *Inversiones en mejoras de eficiencia energética en plantas y oficinas*

Como parte de los procesos de innovación y mejora continua de la empresa, se llevan a cabo esfuerzos en base a nano tecnologías para disminuir temperaturas de cocción y bajar ciclos que permiten reducir el consumo energético que requieren los productos.

## PROGRAMAS DE COGENERACIÓN DE ENERGÍA

Grupo Lamosa cuenta con tres plantas cogeneradoras de energía limpia en México, las cuales emiten bonos de carbono. Dichas plantas generan parte de la electricidad que se requiere en los procesos de producción. De igual manera se aprovecha el calor generado por las turbinas en el proceso de cogeneración.

### *Ahorros como resultado de incremento de sesiones en línea*

Durante la contingencia y ante el incremento del trabajo remoto desde casa, no hubo afectaciones en la operación normal dentro de los negocios del Grupo y se evitó una gran movilidad por parte de los colaboradores contribuyendo a una disminución de emisiones.

La Compañía implementó oportunamente la infraestructura y tecnologías de información necesarias para que el personal pudiera trabajar de manera remota. Se aseguró un funcionamiento adecuado a través de diferentes plataformas digitales y se llevó a cabo la instalación de la “VPN” (Virtual Private Net) en todas las computadoras, para garantizar la seguridad en la comunicación.



## AGUA

### *Impacto de la operación en el consumo; tecnologías para reducirlo; reutilización, tratamiento, descargas*

Dadas las características para fabricar productos cerámicos, Grupo Lamosa reutiliza una parte del consumo de agua en sus sistemas de producción y la otra se evapora como parte del mismo proceso.

La compañía cumple con la regulación ambiental y realiza esfuerzos para optimizar de la mejor manera todos sus insumos. Cuenta con plantas tratadoras de agua en algunos de sus centros productivos que permiten reutilizar este valioso recurso.

## PROGRAMA “PONTE LAS PILAS”

Como cada año, Grupo Lamosa llevó a cabo su campaña “Ponte las Pilas” con la finalidad de contribuir al cuidado del medio ambiente.

Año	Pilas y baterías recuperadas	Impacto ecológico (millones de litros de agua* que se evitó contaminar)
2018	4,002	668
2019	3,306	552
<b>2020</b>	<b>4,176</b>	<b>697</b>

\* Cálculo estimado suponiendo que una pila alcalina contamina 167,000 litros de agua.

## RECUPERACIÓN DE MATERIALES

### *Avance en recuperación de materiales*

Grupo Lamosa cuenta con procedimientos específicos para el adecuado tratamiento de la recuperación de productos dentro de sus instalaciones.

	2018	2019	2020
Maderas	2,272	2,104	<b>1,820</b>
Cartón/Papel	1,045	924	<b>848</b>
Metal	1,502	1,066	<b>1,041</b>
Plásticos	209	192	<b>167</b>
Otros	93	58	<b>137</b>
Total, material recuperado en toneladas	5,121	4,345	<b>4,014</b>



## GESTIÓN DE RIESGOS

### *Principales riesgos y oportunidades asociados con la operación a corto, mediano y largo plazos; y estrategias para su gestión y medidas de mitigación*

Grupo Lamosa cuenta con diferentes mecanismos a través de los cuales identifica riesgos y acciones para mitigarlos.

La empresa cuenta con una Política de Administración de Riesgos que permite administrar y gestionar los principales riesgos que enfrentan los negocios al llevar a cabo sus operaciones.

Ante la incertidumbre económica que ha prevalecido en los últimos años, se han hecho análisis de escenarios para anticipar contingencias y tomar decisiones oportunas con relación a financiamientos, tipos de cambio, instrumentos derivados y tasas de interés.

En temas de ciberseguridad, se han implementado prácticas y medidas para atender este riesgo, cada vez más presente. Durante el 2020 se trabajó intensamente tanto a nivel de seguridad en los sistemas, como en brindar una mayor capacitación, ofreciendo cursos *e-learning* a más de 1,800 usuarios.

Grupo Lamosa cuenta con una Política Integral de Riesgos, a través de la cual los colaboradores contribuyen a identificar posibles riesgos, a documentarlos y a comunicarlos a un comité que evalúa su impacto y le da seguimiento para su mitigación.

También como parte de las regulaciones contempladas en la Circular Única de Auditores Externos, durante las revisiones de auditoría externa, se identifican los principales riesgos de la operación, se jerarquizan y se recomienda un plan de acción para mitigarlos.

## GOBIERNO CORPORATIVO

Durante el 2020, Grupo Lamosa cumplió 130 años de permanencia en el mercado convirtiéndose en una de las pocas empresas centenarias que existen en el país. Esta trayectoria se debe en gran medida a las prácticas de buen gobierno corporativo que se han seguido desde sus inicios.

La compañía cuenta con cerca de 70 años de cotizar sus valores en la Bolsa Mexicana de Valores, transparentando sus prácticas y resultados en beneficio del gran público inversionista. De igual manera, se encuentra regulada por la Ley del Mercado de Valores y la Circular Única de Emisoras lo que representa una importante fuente de generación de valor para los accionistas.

Durante el 2020, Grupo Lamosa presentó un alto grado de adhesión al Código de Mejoras Prácticas Corporativas emitido por el Consejo Coordinador Empresarial. Así mismo cuenta con un Código de Ética, a través de cual se norma la conducta y el actuar en la compañía.

### **Miembros del Comité de Auditoría**

C.P. Carlos Zambrano Plant *Presidente*

Ing. Eduardo Padilla Silva

Ing. Eduardo Garza T Fernández

Lic. Maximino José Michel González

### **Miembros del Comité de Prácticas Societarias**

Lic. Eduardo Elizondo Barragán *Presidente*

Ing. Bernardo Elosúa Robles

Ing. Armando Garza Sada

**9** reuniones celebradas en el 2020 por el Consejo de Administración y los Comités

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

**Ing. Federico Toussaint Elosúa**

Presidente del Consejo de Administración  
y Director General Grupo Lamosa  
*Miembro desde 1989*  
Patrimonial

**Ing. Bernardo Elosúa Robles**

Profesionista Independiente  
*Miembro desde 1993*  
Patrimonial  
Comité Prácticas Societarias

**Ing. Guillermo Barragán Elosúa**

Director General de Hidrobart  
*Miembro desde 1993*  
Patrimonial

**Sr. Javier Saavedra Valdés**

Pintor Profesional  
*Miembro desde 1998*  
Patrimonial

**Ing. José Manuel Valverde Valdés**

Consultor Independiente  
*Miembro desde 1998*  
Patrimonial

**Ing. Antonio Elosúa González**

Co-Presidente del Consejo de  
Administración de Grupo U-calli  
*Miembro desde 1998-2006 y 2018*  
Patrimonial

**Lic. Eduardo Elizondo Barragán**

Presidente del Consejo de Administración  
y Director General CRIOTEC y Subsidiarias  
*Miembro desde 1992*  
Independiente  
Comité Prácticas Societarias

**Ing. Armando Garza Sada**

Presidente del Consejo  
de Administración de ALFA  
*Miembro desde 1997*  
Independiente  
Comité Prácticas Societarias

**C.P. Carlos Zambrano Plant**

Consultor  
*Miembro desde 1991*  
Independiente  
Comité Auditoría

**Ing. Miguel Eduardo Padilla Silva**

Director General FEMSA  
*Miembro desde 2004*  
Independiente  
Comité Auditoría

**Ing. Eduardo Garza T Fernández**

Presidente del Consejo  
de Grupo Frisa Industrias  
*Miembro desde 2012*  
Independiente  
Comité Auditoría

**Lic. Maximino José Michel González**

Director General 3H Capital  
Servicios Corporativos  
*Miembro desde 2009*  
Independiente  
Comité Auditoría

*La calificación de consejero patrimonial o  
independiente de acuerdo a la Asamblea Anual  
Ordinaria de Accionistas del 11 de marzo de 2020.*



# PRINCIPALES FUNCIONARIOS



**Ing. Federico  
Toussaint Elosúa**  
Director General y  
Presidente del Consejo  
de Administración



**Ing. Jorge Antonio  
Touché Zambrano**  
Director Administración  
y Finanzas



**Ing. Sergio  
Narváez Garza**  
Director  
Revestimientos



**Ing. Jorge Manuel  
Aldape Luengas**  
Director Adhesivos

# INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

18 de Febrero de 2021

## Al Consejo de Administración de Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad")

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría, presento a continuación el informe correspondiente a las actividades llevadas a cabo por dicho Comité, referentes al ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2020, de acuerdo a los estatutos de la Sociedad y a las disposiciones legales vigentes:

- 1.- Se revisaron los informes correspondientes al auditor externo en base a la Circular Única de Auditores Externos, así como el informe de resultados de auditoría interna, correspondientes al ejercicio 2020.
- 2.- Este Comité a la fecha, no tiene conocimiento de incumplimientos relevantes a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad y Subsidiarias.
- 3.- El Comité se reunió con el representante del despacho de auditores externos, evaluando el desempeño tanto de la persona moral como del auditor encargado de ésta, quienes son responsables de expresar su opinión sobre la razonabilidad de los estados financieros de la Sociedad y la conformidad de estos con las normas internacionales de información financiera, considerando que a la fecha es satisfactoria.
- 4.- Se aprobó la designación del Auditor Externo, al igual que los honorarios correspondientes a servicios de auditoría, así como otros servicios adicionales, asegurando que no se vea comprometida su independencia.
- 5.- Se revisó el desempeño de la Línea de Transparencia de Grupo Lamosa, asegurando que se les dé atención a los casos recibidos de acuerdo con los principios del Código de Ética de la compañía.
- 6.- Durante el ejercicio no hubo observaciones relevantes respecto de la contabilidad, controles internos, auditoría interna y externa, ni tampoco denuncias de hechos irregulares de la Administración. En opinión de este Comité, la Sociedad continúa mostrando avances importantes en sus sistemas de gobierno corporativo y de control interno.
- 7.- Se proporcionó al Consejo de Administración la opinión favorable respecto del Informe Anual del Director General y sobre el reporte de operaciones y actividades en que intervino el Consejo, correspondiente al ejercicio 2020.
- 8.- Con base en el dictamen de los auditores externos, este Comité considera que las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad, son adecuados y suficientes y han sido aplicados consistentemente en la información presentada tanto por el Director General como por el Consejo de Administración, reflejando en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

C.P. Carlos Zambrano Plant  
Presidente

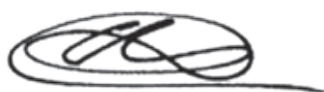
# INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

18 de Febrero de 2021

## Al Consejo de Administración de Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad")

En mi carácter de Presidente del Comité de Prácticas Societarias, presento a continuación el informe correspondiente a las actividades llevadas a cabo por dicho Comité, referentes al ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2020, de acuerdo a los estatutos de la Sociedad y a las disposiciones legales vigentes.

- 1.- Se revisaron las metas previamente fijadas, el desempeño individual y de la Sociedad durante el ejercicio, así como observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.
- 2.- En base a las tendencias del mercado, se revisaron las condiciones y estructura utilizada para la determinación de las remuneraciones integrales del Director General y Directivos Relevantes.
- 3.- Se revisó la estructura organizacional del negocio de revestimientos.
- 4.- Durante el año no se presentaron operaciones con partes relacionadas.
- 5.- Este Comité no otorgó dispensas para que un Consejero, Directivo Relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a sus Subsidiarias, y no tiene conocimiento de que el Consejo de Administración o algún Comité las haya otorgado.
- 6.- El Comité de Prácticas Societarias continuará llevando a cabo todas las acciones necesarias con la finalidad de dar cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias que lo rigen.



Lic. Eduardo Elizondo Barragán  
Presidente



# ESTADOS FINANCIEROS **CONSOLIDADOS**

---

<b>41</b>	Informe de los Auditores Independientes
<b>45</b>	Estados Consolidados de Posición Financiera
<b>46</b>	Estados Consolidados de Resultados
<b>47</b>	Estados Consolidados de Utilidad Integral
<b>48</b>	Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
<b>50</b>	Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
<b>51</b>	Notas a los Estados Financieros Consolidados

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

al Consejo de Administración y accionistas de Grupo Lamosa, S. A. B. de C.V.

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Lamosa, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la “Compañía”), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de utilidad integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

## Fundamentos de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestra responsabilidad de conformidad con esas normas se describe detalladamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación a la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para contadores públicos emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Ética (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente para proporcionar una base para nuestra opinión.

## Párrafo de énfasis

Como se menciona en la nota 2, el 1 de octubre de 2020, la Compañía adquirió el control de Eurocerámica, S.A., ubicada en Medellín, Colombia. Dicha adquisición califica como una combinación de negocios por lo tanto para contabilizar la asignación del precio de compra la Compañía está aplicando el “Método de compra” conforme lo requiere la IFRS 3 - Combinaciones de negocios. Como parte del reconocimiento de los activos netos adquiridos se ha registrado un crédito mercantil preliminar de \$67 millones de pesos mexicanos al 31 de diciembre de 2020. Sin embargo, la Compañía se encuentra dentro del periodo de doce meses para obtener los valores razonables de ciertos activos tangibles e intangibles con el apoyo de expertos valuadores independientes por lo que dichos rubros, y el del crédito mercantil deben ser considerados preliminares y pueden modificarse conforme a los lineamientos permitidos por las IFRS.

## Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, fueron de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre los mismos, por lo que no expresamos una opinión por separado sobre estos asuntos. Hemos determinado que las cuestiones clave de auditoría que se describen a continuación, son las cuestiones clave de auditoría que se deben comunicar en nuestro informe:

- **Deuda bancaria**

Como se menciona en la nota 19 i., la administración de la Compañía evalúa el nivel de apalancamiento y la estructura de su capital como parte del cumplimiento de sus objetivos de gestión de riesgos financieros. Por lo anterior, la deuda bancaria de \$6,913 millones de pesos mexicanos es relevante para el análisis de los estados financieros consolidados.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

- Evaluación del nivel de endeudamiento de la Compañía, revisando el cumplimiento de las restricciones y obligaciones de hacer y no hacer establecidas en los contratos de deuda bancaria.
- Obtención de las confirmaciones de las instituciones financieras para validar los saldos del principal y su correcta valuación en pesos mexicanos, así como el monto y valuación en pesos mexicanos de los intereses devengados y pendientes de pago.

Con relación a los procedimientos de auditoría mencionados anteriormente, los resultados fueron razonables.

- **Activos intangibles no amortizables**

Por la relevancia de los activos intangibles no amortizables (nota 13), es importante asegurarse de que la prueba de deterioro de los mismos se lleva a cabo cada año como lo requieren las IFRS, bajo una metodología adecuada para identificar deterioros potenciales, donde sea necesario.

La determinación de si el valor en libros de los activos intangibles no amortizables es recuperable, requiere que la administración de la entidad realice estimaciones significativas con respecto a los flujos futuros de efectivo, las tasas de descuento y de crecimiento, con base en las perspectivas futuras del negocio.

Por lo tanto, nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

- Revisamos que la identificación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) realizada por la Compañía fuese apropiada.
- Evaluamos si las técnicas de valuación son adecuadas en las circunstancias actuales del negocio y si dichas técnicas son aplicadas de manera consistente a los períodos anteriores en el caso que aplique.
- Evaluamos la razonabilidad de los supuestos de valuación utilizados en el análisis de valor razonable y si los supuestos de valuación son consistentes con lo que un participante del mercado usaría en la determinación del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo.
- Realizamos un análisis de sensibilidad para comparar la estimación de valor recuperable calculada por la Compañía.
- Verificamos la integridad y exactitud de la información utilizada por la administración para proyectar los flujos de efectivo utilizados en el cálculo y comparamos los supuestos clave con información externa de la industria.

Los resultados de nuestras pruebas de auditoría fueron razonables y estamos de acuerdo con los supuestos utilizados, incluyendo la tasa de descuento, así como con el importe del valor recuperable determinado para los activos intangibles no amortizables.

- **Evaluación de la recuperabilidad del impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales e intereses por deducir**

La Compañía registra un impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar y por los intereses por deducir. Para ello, la administración realiza una estimación de la probabilidad de aplicación de dichos activos por impuesto a la utilidad diferidos para generar un beneficio económico futuro y soportar el reconocimiento de dicho activo en sus estados financieros consolidados.

Debido a la importancia del saldo del impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales e intereses por deducir al 31 de diciembre de 2020, que asciende a \$1,178 millones de pesos mexicanos, el cual en su determinación considera juicios y estimaciones significativos para determinar las proyecciones futuras de los resultados fiscales de la Compañía, nos enfocamos en este rubro y realizamos, entre otros, los siguientes procedimientos:

- Verificamos la razonabilidad de las proyecciones utilizadas para determinar los resultados fiscales futuros.
- Revisamos las proyecciones utilizadas, mediante su comparación con el desempeño y tendencias históricas del negocio, corroborando las explicaciones de las variaciones con la administración.
- Con el apoyo de expertos fiscalistas, evaluamos los procesos utilizados para determinar los resultados fiscales proyectados, así como los supuestos utilizados por la administración en las proyecciones fiscales y discutimos con la administración la sensibilidad de las proyecciones.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios. La política contable de la Compañía para el registro de los impuestos a la utilidad diferidos, así como el detalle de su revelación, se incluyen en las Notas 4 y 22, respectivamente, a los estados financieros consolidados adjuntos.

### Otra información

La administración de la Compañía es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual estará disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ningún nivel de aseguramiento sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado concluyéramos que hay un error material en la información, tendríamos que reportar este hecho. A la fecha de este informe, no tenemos nada que reportar sobre este asunto.

### Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía con los estados financieros consolidados

La administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la administración determine necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de supervisar el proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

### Responsabilidades del auditor en relación a la auditoría de los estados financieros consolidados

El objetivo de nuestra auditoría es obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe que incluye nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se espera que de forma razonable influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman sobre las bases de los estados financieros consolidados adjuntos.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrecciones materiales de los estados financieros consolidados, derivadas de fraude o error, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos, y obteniendo evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor de las que resulten de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtuvimos conocimiento del control interno relevante para la auditoría para poder diseñar los procedimientos de auditoría apropiados en función de las circunstancias y no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y sus revelaciones correspondientes realizadas por la Administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos relevantes, cuantitativa y cualitativamente, de forma que alcancen una presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración sobre nuestro cumplimiento con los requerimientos de ética relevantes referentes a la independencia, comunicando cualquier relación y otras cuestiones que puedan, de manera razonable, pensarse que afectan a nuestra independencia, y cuando sea el caso, las salvaguardas relativas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

**Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.**

Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



**C. P. C. Carlos Iván Pólito Ruiz**

02 de febrero de 2021

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de pesos)

	NOTAS	2020	2019
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo circulante:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 2,609,180	\$ 1,226,968
Cuentas por cobrar, neto	8	3,144,228	3,208,221
Inventarios	9	1,880,571	2,421,684
Otros activos circulantes	10	238,147	488,278
Total de activo circulante		7,872,126	7,345,151
Inventarios inmobiliarios	11	114,545	112,963
Propiedades, planta y equipo, neto	12	9,044,348	8,646,667
Activos por derecho de uso, neto	17	314,190	174,404
Activos intangibles, neto	13	5,868,627	5,726,267
Impuestos a la utilidad diferidos	22	1,274,772	1,018,697
Otros activos no circulantes	14	226,677	222,746
Total		\$ 24,715,285	\$ 23,246,895
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>Pasivo circulante:</b>			
Porción circulante de la deuda bancaria	16	\$ 218,238	\$ 143,185
Porción circulante del pasivo por arrendamiento	17	100,882	68,150
Cuentas por pagar a proveedores		1,905,321	1,562,353
Impuestos a la utilidad	22	559,534	365,570
Otros pasivos circulantes	15	2,016,800	1,405,464
Total de pasivo circulante		4,800,775	3,544,722
Deuda bancaria	16	6,694,914	7,982,591
Pasivos por arrendamiento	17	205,015	112,191
Instrumentos financieros derivados		80,045	-
Beneficios a los empleados	18	567,088	502,875
Provisiones	24	120,795	99,564
Impuestos a la utilidad	22	348,064	596,874
Impuestos a la utilidad diferidos	22	400,242	311,290
Total de pasivo		13,216,938	13,150,107
<b>Capital contable:</b>			
Capital social	19	203,053	203,053
Recompra de acciones	19	(417,849)	(130,180)
Prima en suscripción de acciones	19	139,386	139,386
Utilidades retenidas		11,931,904	10,594,946
Otras partidas de utilidad integral	6 y 18	(702,441)	(710,417)
Capital contable atribuible a la participación controladora		11,154,053	10,096,788
Participación no controladora		344,294	
Total de capital Contable		11,498,347	10,096,788
Total pasivo y capital contable		\$ 24,715,285	\$ 23,246,895

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Ing. Federico Toussaint Elosúa  
Director General

Ing. Jorge Antonio Touché Zambrano  
Director de Administración y Finanzas

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de pesos, excepto la utilidad por acción que se presenta en pesos)

	NOTAS	2020	2019
Ventas netas	25	\$ 19,473,442	\$ 17,927,902
Costos y gastos:			
Costo de ventas		11,289,194	10,645,825
Gastos de operación	20	4,639,232	4,474,332
Otros (ingresos) gastos operativos, neto		(4,449)	(4,356)
		15,923,977	15,115,801
Utilidad de operación		3,549,465	2,812,101
Gastos financieros		569,495	728,420
Productos financieros		(118,915)	(5,403)
Resultado por posición monetaria		(4,349)	(76,358)
Perdida (utilidad) cambiaria, neta		347,749	(156,261)
Instrumentos financieros derivados	6	138,463	1,113
		932,443	491,511
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		2,617,022	2,320,590
Impuestos a la utilidad	22	953,819	893,556
Utilidad neta consolidada del ejercicio		\$ 1,663,203	\$ 1,427,034
Atribuible a:			
Participación controladora		1,647,276	1,427,034
Participación no controladora		15,927	-
		\$ 1,663,203	\$ 1,427,034
Utilidad por acción básica y diluida	4.v	\$ 4.46	\$ 3.73

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE UTILIDAD INTEGRAL

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de pesos)

	NOTAS	2020	2019
Utilidad neta del ejercicio		\$ 1,663,203	\$ 1,427,034
Otras partidas de utilidad integral:			
Partidas potencialmente reclasificables			
a la utilidad neta del ejercicio:			
Valuación de instrumentos financieros			
derivados, neta de impuestos	22	(24,520)	(1,538)
Diferencias en cambio por conversión			
de operaciones extranjeras	19.h	59,817	(229,232)
		35,297	(230,770)
Partida no reclasificable a la utilidad neta			
del ejercicio, neta de impuestos:			
Remediones actuariales del pasivo			
de beneficios definidos	18 y 22	(24,878)	(79,342)
		(24,878)	(79,342)
Total de otras partidas de utilidad integral		10,419	(310,112)
Total de utilidad integral del ejercicio		1,673,622	1,116,922
Resultado integral atribuible a:			
Participación controladora		1,655,252	1,116,922
Participación no controladora		18,370	-
		\$ 1,673,622	\$1,116,922

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



# ESTADOS CONSOLIDADOS

## DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de pesos)

	NOTAS	Capital social	Recompra de acciones	Prima en suscripción de acciones	Utilidades retenidas
Saldos al 1 de enero de 2019		\$ 203,053	\$ (72,424)	\$ 139,386	\$ 9,462,636
Decreto de dividendos	19.d				(294,724)
Recompra de acciones	19.b		(57,756)		
Utilidad integral	19.h				1,427,034
Saldos al 31 de diciembre de 2019		203,053	(130,180)	139,386	10,594,946
Decreto de dividendos	19.c				(310,318)
Participación no controladora de negocio adquirido					
Recompra de acciones	19.b		(287,669)		
Utilidad integral	19.h				1,647,276
Saldos al 31 de diciembre de 2020		\$203,053	\$ (417,849)	\$ 139,386	\$ 11,931,904

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Otras partidas de resultado integral					
Valuación de instrumentos financieros derivados	Remediones actuariales del pasivo de beneficios definidos	Efecto por conversión de moneda extranjera	Total de participación controladora	Total de participación no controladora	Total capital contable
\$ -	\$ (55,910)	\$ (344,395)	\$ 9,332,346	\$ -	\$ 9,332,346
			(294,724)		(294,724)
			(57,756)		(57,756)
(1,538)	(79,342)	(229,232)	1,116,922		1,116,922
(1,538)	(135,252)	(573,627)	10,096,788		10,096,788
			(310,318)		(310,318)
			-	325,924	325,924
			(287,669)		(287,669)
(24,520)	(24,878)	57,374	1,655,252	18,370	1,673,622
\$ (26,058)	\$ (160,130)	\$ (516,253)	\$ 11,154,053	\$ 344,294	\$ 11,498,347

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de pesos)

	2020	2019
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 2,617,022	\$ 2,320,590
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	638,526	672,660
Otros gastos diversos	187,914	51,097
Productos financieros	(118,915)	(5,403)
Gastos financieros	569,495	728,420
Instrumentos financieros derivados	138,463	1,113
Resultado por posición monetaria	(4,349)	(76,358)
Pérdida (utilidad) cambiaria, neta	347,749	(156,261)
Deterioro de propiedades, planta y equipo	38,969	38,658
Efectos de reexpresión	(23,449)	(44,508)
	4,391,425	3,530,008
Movimientos en el capital de trabajo:		
Disminución en cuentas por cobrar	116,722	12,464
Disminución (incremento) en inventarios	620,087	(110,816)
Incremento (disminución) en proveedores	185,592	(128,260)
Incremento en otros pasivos	296,195	64,571
Impuestos a la utilidad pagados	(769,054)	(943,549)
Flujos netos de efectivo generados en actividades de operación	4,840,967	2,424,418
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(271,129)	(450,827)
Intereses recibidos	118,915	1,904
Adquisición de activos intangibles	(72,079)	(89,634)
Flujo de efectivo neto utilizado en adquisición de subsidiaria	(406,612)	-
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(630,905)	(538,557)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:		
Obtención de deuda bancaria	3,957,222	11,320,527
Pago de deuda bancaria y arrendamientos	(5,671,528)	(11,326,440)
Costos pagados para obtención de préstamos y emisión de deuda	-	(70,338)
Intereses pagados	(491,059)	(603,669)
Recompra de acciones	(287,669)	(57,756)
Dividendos pagados	(293,980)	(279,568)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	(2,787,014)	(1,017,244)
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	1,423,048	868,617
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	1,226,968	360,130
Efectos por cambios en el valor del efectivo	(40,836)	(1,779)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 2,609,180	\$ 1,226,968

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de pesos)

## 1. OPERACIONES

Grupo Lamosa, S. A. B. de C. V. y sus subsidiarias (la “Compañía”) se dedican a la fabricación y venta de productos cerámicos para revestimientos de pisos y muros, así como adhesivos para revestimientos cerámicos. El domicilio de la Compañía es Avenida Pedro Ramírez Vázquez No. 200-1 Col. Valle Oriente C.P. 66269 San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

## 2. EVENTO RELEVANTE

**a. Adquisición de subsidiaria** – El 1 de octubre de 2020, la Compañía adquirió el 51% de las acciones representativas del capital social de Eurocerámica, S.A.S. (“Eurocerámica”), cuya actividad primordial es la fabricación y venta de productos cerámicos para revestimientos y pisos en Colombia. Esta adquisición fue realizada por la Compañía con el objetivo de expandir su mercado, diversificar riesgos y fortalecer su liderazgo en la industria.

Esta adquisición califica como una combinación de negocios de acuerdo con los requerimientos de la Norma Internacional de Información Financiera 3 “Combinaciones de negocios”, por lo cual aplicará el método de compra para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. El importe pagado en la adquisición libre de deuda se realizó en Pesos Colombianos y ascendió al equivalente de \$18.1 millones de dólares americanos neto del efectivo recibido, generándose un crédito mercantil preliminar de \$67,510. La adquisición fue pagada mediante la utilización de recursos propios.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía está en proceso de completar la asignación del precio de compra a los activos netos identificados en la transacción, con apoyo de valuadores independientes para la determinación de los valores razonables a la fecha de la adquisición, por lo que dichos rubros, y el del crédito mercantil, pueden modificarse. Por lo tanto, los valores de los activos netos adquiridos que se reportan en estos estados financieros consolidados, deben considerarse preliminares, atendiendo las provisiones de la Norma Internacional de Información Financiera 3 que otorgan un periodo de doce meses para completar la asignación del precio de compra a partir de la fecha de adquisición.

A continuación, se presentan los valores preliminares de los activos netos adquiridos condensados al 1 de octubre de 2020: Contraprestación transferida, neto del efectivo recibido:

Efectivo	\$	406,612
Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables:		
Activo circulante	\$	336,716
Activo a largo plazo		739,092
Activo total	\$	1,075,808
Pasivo		
Pasivo circulante	\$	274,316
Pasivo a largo plazo		136,586
Pasivo total	\$	410,902
Neto de activos y pasivos identificables	\$	664,906
Participación adquirida		51%
Adquisición neta de activos y pasivos identificables		339,102
Crédito mercantil	\$	67,510

Lo ingresos y la utilidad neta por el periodo de 3 meses terminado al 31 de diciembre de 2020 que contribuye el negocio adquirido ascienden a \$249,392 y \$32,503, respectivamente.



Si la adquisición de Eurocerámica se hubiera concretado el 1 de enero de 2020, los ingresos se hubieran incrementado en \$551,780 (no auditado) y la utilidad se hubiera disminuido en \$6,419 (no auditado).

Los resultados de las operaciones adquiridas han sido incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición, por lo tanto, los estados consolidados de resultados y el de posición financiera para el año 2020 no son comparables con los del año anterior. El estado consolidado de flujo de efectivo en 2020 presenta la incorporación de las operaciones adquiridas de la Compañía en un solo renglón dentro de la actividad de inversión, neto del efectivo adquirido.

### 3. BASES DE PRESENTACIÓN Y CONSOLIDACIÓN

**a. Estado de cumplimiento** – Los estados financieros consolidados han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o IFRS por sus siglas en inglés) y sus adecuaciones e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

**b. Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” o “IAS”) nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso, o años posteriores y/o que aún no son efectivas.**

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2020. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

#### *Modificaciones a la IFRS 3, Concepto de negocio*

Las modificaciones aclaran que, si bien las empresas generalmente generan rendimientos, no se requieren para un conjunto integrado de actividades y activos para calificar como negocio. Para ser considerado un negocio, la adquisición de un conjunto de actividades y activos debe incluir, como mínimo, insumos y un proceso sustantivo que en conjunto contribuyan significativamente a la capacidad de crear rendimientos. Se proporciona orientación adicional que ayuda a determinar si se ha adquirido un proceso sustantivo. Además, las modificaciones introducen una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada para determinar si la adquisición de un conjunto de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un solo activo identificable o grupo de activos similares. La Compañía concluyó que esta modificación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados.

#### *Modificaciones a la IAS 1 y IAS 8, Definición de material*

Las modificaciones tienen la intención de hacer que la definición de material en la IAS 1 sea más fácil de entender y no tienen la intención de alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de “ocultar” información material con información inmaterial se ha incluido como parte de la nueva definición. El umbral para la materialidad que influye en los usuarios ha cambiado de “podría influir” a “podría esperarse que influya razonablemente”. La definición de material en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de material en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el marco conceptual que contienen una definición de material o se refieren al término ‘material’ para asegurar consistencia. La Compañía concluyó que esta modificación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados.

Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la IFRS 9, IAS 39, y la IFRS 7). Las modificaciones en la reforma de la tasa de interés de referencia abordan cuestiones que afectan la información financiera del período anterior al reemplazo de una tasa de interés de referencia existente con una tasa de interés alternativa y abordan las implicaciones para los requisitos específicos de contabilidad de coberturas y revelaciones en la IFRS 9, IAS 39 y IFRS 7. Las modificaciones también aclaran que las entidades continuarían aplicando ciertos requisitos de contabilidad de coberturas suponiendo que el índice de referencia de tasa de interés en el que se basan los flujos de efectivo cubiertos y los flujos de efectivo del instrumento de cobertura no se alterarán como resultado de la reforma del índice de referencia de tasa de interés. La Compañía concluyó que esta modificación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados.

Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19

Las modificaciones introducen un expediente práctico que provee a los arrendatarios la opción de no evaluar si una concesión de renta relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El expediente práctico es aplicable a concesiones de renta ocurridas como consecuencia directa de la pandemia del COVID-19, y solo si se cumplen todas las siguientes condiciones:

- El cambio en los pagos de renta es sustancialmente igual o menor a la renta que se pagaba inmediatamente previo al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de renta afecta únicamente a los pagos comprometidos hasta o antes del 30 de junio de 2021; y
- No existen cambios sustanciales a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

En el ejercicio, la Entidad ha decidido aplicar las modificaciones a la IFRS 16 (como fueron emitidas por el IASB en mayo de 2020) a partir de la fecha de su vigencia.

#### ***Impacto en la contabilidad al aplicar la excepción a los cambios en los pagos de arrendamiento***

La Compañía ha aplicado el expediente práctico retrospectivamente a todas las concesiones de renta que cumplen las condiciones en la IFRS 16:46B, y no ha reformulado periodos anteriores.

La Compañía cuantificó los beneficios y concluyó que estos son poco significativos.

#### ***Impacto inicial de la aplicación de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020***

En el presente año, la Compañía ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el IASB que son efectivas por el periodo de reporte que empiece a partir del 1 de enero de 2020. La adopción de estas modificaciones e interpretaciones no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros consolidados.

#### ***Modificaciones al marco conceptual de IFRS***

Junto con el marco conceptual revisado, que entró en vigencia a partir de la publicación del 29 de marzo de 2018, el IASB también ha emitido enmiendas a las referencias del marco conceptual en las IFRS. El documento contiene enmiendas a la IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, CINIIF 12, CINIIF 19, CINIIF 20, CINIIF 22, y SIC-32. Sin embargo, no todas las enmiendas actualizan estos pronunciamientos con respecto a las referencias y citas del marco conceptual para que se refieran al marco conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a qué versión del marco conceptual hacen referencia (el marco IASB adoptado por el IASB en 2001, el Marco IASB de 2010 o el nuevo marco revisado de 2018), o para indicar que las definiciones de la norma no se han actualizado con las nuevas definiciones desarrolladas en el marco conceptual revisado. La Compañía concluyó que esta modificación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados.

#### ***Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas***

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas IFRS emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en periodos futuros:

#### ***Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto***

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en la utilidad o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en la utilidad o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Compañía prevé que la aplicación de estas modificaciones no tendrán un impacto en los estados financieros consolidados en periodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

#### ***Modificaciones a IAS 1 Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante***

Las modificaciones buscan promover la coherencia en la aplicación de los principios y requerimientos contables para determinar si en el estado de situación financiera, la deuda o préstamos y otros pasivos con una fecha de liquidación incierta, deben clasificarse como circulantes (por ser exigibles en el corto plazo o potencialmente por liquidarse dentro de un año) o no circulantes. Las modificaciones enfatizan que la afectación es solo en la presentación de pasivos en el estado de situación financiera, y no en revelaciones ni el monto ni el momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto relacionado al pasivo en cuestión. Adicionalmente, las modificaciones aclaran que la clasificación en el estado de situación financiera no se ve afectada por las expectativas de la entidad para ejercer su derecho a diferir la liquidación del pasivo. Asimismo, se clarifica la definición de liquidación de un pasivo como la transferencia de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios a la contraparte acreedora.

Las modificaciones se aplican retrospectivamente para periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

### **Modificaciones a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual**

Las modificaciones actualizan IFRS 3 para que se pueda referir al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de IAS 37, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 Gravámenes, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita de que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del periodo inicial del primer periodo anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el Marco Conceptual) al mismo tiempo o anticipadamente.

### **Modificaciones a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.**

Las modificaciones prohíben deducir del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo, cualquier producto de la venta de elementos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y las condiciones necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la administración. En cambio, una entidad debe reconocer en el estado de resultados los ingresos de la venta de dichos elementos producidos, y el costo de producirlos.

Las modificaciones se aplican retrospectivamente a elementos de propiedad, planta y equipo que son llevados al lugar o condición necesarios para operar en la manera intencionada por la administración en periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

### **Modificaciones a IAS 37 - Contratos Onerosos – Costos para Completar un Contrato**

Las enmiendas especifican que el costo de cumplimiento de un contrato comprende los costos que se relacionan directamente con el contrato. Los costos que se relacionan directamente con un contrato pueden ser costos incrementales de cumplimiento de ese contrato (ejemplos serían mano de obra directa y materiales) o una asignación de otros costos que se relacionan directamente con el cumplimiento de contratos (un ejemplo sería la asignación del gasto por depreciación de un elemento de propiedad, planta y equipo que es utilizado para cumplir el contrato).

Las modificaciones se aplican de manera prospectiva para contratos cuyos costos de cumplimiento no han sido cubiertos por la Compañía en periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

### **IFRS 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera**

Las modificaciones permiten que una subsidiaria que adopta las IFRS por primera vez después de su controladora, mida las diferencias de conversión acumuladas utilizando los montos reportados por su controladora, y basado en la fecha de transición de la controladora a las IFRS.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

### **IFRS 9 Instrumentos Financieros**

Las modificaciones especifican los costos que una entidad deberá considerar en la evaluación para concluir si el refinanciamiento de un pasivo financiero califica como una extinción o modificación, aclarando que una entidad incluye solo los costos pagados o recibidos entre la entidad (el prestatario) y el prestamista, incluidos los costos pagados o recibidos por la entidad o el prestamista en nombre del otro.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

Fase 2 de la reforma de las tasas de interés de referencia (IBOR – Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16) Las tasas interbancarias de referencia como la LIBOR, EURIBOR y TIBOR, que representan el costo de obtener fondos no garantizados, han sido cuestionadas sobre su viabilidad como referencias de financiamiento en el largo plazo. Los cambios en la reforma a las tasas de interés de referencia en su fase 2, se refieren a las modificaciones de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, requerimientos de cobertura contable y de revelación de instrumentos financieros.

Con respecto a la modificación de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, el IASB introdujo un expediente práctico que implica la actualización de la tasa de interés efectiva. Por su parte, con respecto a la contabilidad de coberturas, las relaciones y documentaciones de coberturas deben reflejar las modificaciones a la partida cubierta, el instrumento de cobertura y el riesgo a cubrir. Las relaciones de cobertura deberán cumplir todos los criterios para aplicar contabilidad de cobertura, incluyendo los requerimientos de efectividad.

Finalmente, con respecto a las revelaciones, las entidades deberán revelar cómo están administrando la transición hacia tasas alternativas de referencia y los riesgos que puedan surgir de la transición; además, deberán incluir información cuantitativa sobre activos financieros y pasivos financieros no derivados, así como instrumentos financieros no derivados, que continúen bajo las tasas de referencia sujetas a la reforma y los cambios que hayan surgido a la estrategia de administración de riesgos.

Estas mejoras son efectivas a partir del 1 de enero de 2021 con aplicación retrospectiva, sin que se requiera rehacer los periodos comparativos.

- c. Bases de preparación** – Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto los activos netos y los resultados de las operaciones de la Compañía en Argentina, economía que se considera hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

#### *Negocio en Marcha*

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad infecciosa COVID-19 causada por el coronavirus que fue declarada por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su expansión global motivó una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Compañía y se tomaron ciertas medidas sanitarias tanto por las autoridades mexicanas como por los distintos gobiernos donde opera la Compañía para detener la propagación de este virus.

Derivado de la incertidumbre y duración de esta pandemia, por lo que, ante el entorno complicado e incierto prevaleciente, la Compañía mantuvo un enfoque dirigido a privilegiar la liquidez, con la finalidad de asegurar el adecuado funcionamiento de sus operaciones. Durante el año se puso un especial énfasis en el manejo eficiente del capital de trabajo y una optimización de la deuda bancaria, lo que permitió mantener una estructura financiera sana.

A pesar de las medidas sanitarias implementadas a raíz de la pandemia global del COVID-19 tanto en México como en los demás países donde se tiene presencia, las cuales en algunos casos implicaron el paro de actividades productivas, los resultados la Compañía presentaron un desempeño positivo al cierre del año.

Durante el año, la Compañía tomó decisiones importantes para salvaguardar la integridad y salud de su personal, implementando medidas como el trabajo desde casa, protocolos sanitarios de higiene en las instalaciones, toma de temperatura y aplicación de pruebas COVID-19. Sin embargo, a medida que pasaron los meses y se empezaron abrir algunas actividades como la construcción, los resultados se fueron recuperando particularmente a partir del segundo semestre del año, compensando y superando en buena medida la afectación sufrida durante los primeros meses del año.

La reorientación del gasto en las familias ante la pandemia, hacia rubros como la remodelación de vivienda, impulsó de manera importante la demanda de productos de la Compañía, alcanzando resultados por encima del año anterior, e incluso superando las proyecciones que se tenían a principios del año. Lo anterior permitió a la Compañía mantener su plantilla laboral e incluso alcanzar cifras récord en sus resultados, obteniendo logros importantes durante el año. Entre los principales logros se encuentran: una disminución importante en el nivel de endeudamiento y apalancamiento de la Compañía, una mejora en la calificación de deuda por parte de HR Ratings, aumentando de AA- a AA, así como la adquisición de la empresa colombiana Eurocerámica con flujo interno, permitiendo fortalecer el posicionamiento que actualmente se tiene en Colombia a través de Cerámica San Lorenzo, y continuar con la estrategia de crecimiento orgánico e inorgánico de la Compañía.

- d. Moneda local, funcional y de presentación** – Los estados financieros individuales de cada subsidiaria de la Compañía se preparan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la entidad (su moneda funcional). Para fines de estos estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad están expresados en pesos mexicanos, la cual es la moneda de presentación de los estados financieros consolidados.



Las subsidiarias que operan en el extranjero cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación de los estados financieros consolidados, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos y 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de la transacción para los ingresos, costos y gastos. Por su parte, si la moneda funcional en la que opera una subsidiaria en el extranjero corresponde a la de una economía hiperinflacionaria, primero se reexpresan sus estados financieros aplicando los requerimientos de la IAS 29 Reporte Financiero en Economías Hiperinflacionarias, utilizando el índice de precios del país de origen de la moneda funcional, y posteriormente se convierten utilizando el tipo de cambio de cierre para todas las partidas para fines de consolidación. Los efectos por conversión que se originan en la consolidación de las subsidiarias de la Compañía, se registran en el capital contable, dentro de las otras partidas de resultado integral.

A continuación, se muestran las monedas funcionales de las operaciones extranjeras de la Compañía las cuales son las mismas que su moneda de registro:

País	Moneda
Argentina	Peso Argentino (ARS)
Chile	Peso Chileno (CLP)
Colombia	Peso Colombiano (COP)
Estados Unidos	Dólar Americano (USD)
Perú	Sol Peruano (PEN)
Guatemala	Quetzal (GTQ)

**e. Reconocimiento de los efectos de la inflación** – La moneda funcional de las subsidiarias de la Compañía corresponden a la de una economía no hiperinflacionaria, excepto la correspondiente a la operación de Argentina donde a partir del 1 de julio de 2018 la tasa de inflación acumulada de los últimos tres años se aproxima o sobrepasa el 100%, calificando como una economía hiperinflacionaria y de acuerdo con la IAS 29, la información financiera de dicha subsidiaria se expresa en moneda de poder adquisitivo a partir de dicha fecha y al cierre del ejercicio en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la inflación en Argentina fue de 36.1% y 53.8%, respectivamente.

**f. Clasificación de costos y gastos** – Los costos y gastos presentados en los estados consolidados de resultados fueron clasificados atendiendo a su función debido a que es la forma utilizada en el sector en que participa la Compañía, por lo que se separó el costo de ventas de los demás costos y gastos.

**g. Bases de consolidación** – Para formular los estados financieros consolidados se consideran los estados financieros de Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V. ("Glasa") y los de las compañías en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía tiene el poder sobre la inversión, está expuesto o tiene los derechos a los rendimientos variables derivados de su participación, y tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que se invierte. La tenencia del capital social de las subsidiarias donde Glasa tiene el control es del 100%. Para fines de la consolidación se eliminan todos los saldos y transacciones importantes entre compañías afiliadas.

Las empresas subsidiarias y asociadas, agrupadas por segmento de negocio, que forman parte de las operaciones continuas de GLASA, son las siguientes:

### Negocio Revestimientos

---

Administradora Lamosa, S. A. de C. V. (antes Administradora Lamosa, S. A. de C. V. SOFOM E. N. R.)

Cerámica Cordillera Comercial, S. A. (3)

Cerámica San Lorenzo Colombia, S. A. S.

Cerámica San Lorenzo, I. C. S. A.

Cerámica San Lorenzo Industrial de Colombia, S. A.

Cerámica San Lorenzo, S. A. C.

Eurocerámica, S.A.S.(1)

Estudio Cerámico México, S. A. de C. V. (2)

Gres, S. A. de C. V.

Gresaise, S. A. de C. V.

Inmobiliaria Porcelanite, S. A. de C. V.

Cerámicas Cordillera, S.A. (antes Inversiones San Lorenzo, S. A.)

Ital Gres, S. A. de C. V.

Italaise, S. A. de C. V.

Lamosa Revestimientos, S. A. de C. V.

Mercantil de Pisos y Baños, S. A. de C. V.

Pavillion, S. A. de C. V.

PLG Ceramics, Inc.

Porcel, S. A. de C. V.

Porcelanite Lamosa, S. A. de C. V.

Lamosa Energía de Monterrey, S. A. de C. V.

Revestimientos Lamosa México, S. A. de C. V.

Revestimientos Porcelanite, S. A. de C. V.

Revestimientos y Servicios Comerciales, S. A. de C. V.

Servicios Comerciales Lamosa, S. A. de C. V.

Servigesa, S. A. de C. V. (2)

Negocio Adhesivos

Adhesivos de Jalisco, S. A. de C. V.

Adhesivos Perdura, S. A. de C. V.

Crest, S. A. de C. V.

Crest Norteamérica, S. A. de C. V.

Industrias Niasa, S. A. de C. V.

Ladrillera Monterrey, S. A. de C. V.

Niasa México, S. A. de C. V.

Soluciones Técnicas para la Construcción, S. A. de C. V.

Soluciones Técnicas para la Construcción del Centro, S. A. de C. V.

Solutek Chile, S.p.A.

Tecnocreto, S.A.

### Corporativo y otras

---

Lamosa Servicios Administrativos, S. A. de C. V.

Servicios Administrativos Lamosa, S. A. de C. V.

Servicios Lamosa S. A. de C. V. (antes Servicios Lamosa, S. A. de C. V. SOFOM E. N. R.) (4)

Servicios Industriales Lamosa, S. A. de C. V.

Inmobiliaria Revolución, S. A. de C. V.

Grupo Inmobiliario Viber, S. A. de C. V.

Servicios de Administración el Diente, S. A. de C. V.

(1) Compañía adquirida el 1 de octubre del 2020, en la cual la Compañía participa en un 51% de sus acciones.

(2) Compañías asociadas en las cuales la Compañía participa en un 49% de sus acciones.

(3) Compañía fusionada con Inversiones San Lorenzo, S.A. el 1 de marzo de 2019

(4) Compañía fusionada con Lamosa Revestimientos, S. A. de C. V. el 1 de julio de 2019.

## 4. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

- a. Efectivo y equivalentes de efectivo** – Comprende tanto el efectivo como los depósitos bancarios a la vista y las inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes de efectivo sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor. Se valúan a su valor nominal y los rendimientos que se generan se reconocen en los resultados conforme se devengan.
- b. Activos financieros** – La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

### *Costo amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Compañía reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

### *Categorías de activos financieros*

#### *i. Activos financieros a costo amortizado*

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

#### *ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales, son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

#### *iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- a. Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.

- b. Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

### *Ganancias y pérdidas cambiarias*

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa, reconociendo en el resultado integral dichos efectos.

### *Deterioro de activos financieros*

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar con clientes y los activos contractuales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias por rango de clientes con el objetivo de determinar un porcentaje de riesgo de incumplimiento, ajustada por factores que son específicos de los deudores, tales como posibles garantías, pólizas de seguros, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

### *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Al realizar esta evaluación, la Compañía considera la información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Compañía, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Compañía.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Compañía supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 180 días para la cartera nacional y de 90 días para la cartera de exportación.



A pesar de lo anterior, la Compañía asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Compañía considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para los contratos de garantía financiera, la fecha en que la Compañía se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial a los efectos de evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los contratos de garantía financiera, la Compañía considera los cambios en el riesgo de que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Compañía monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

#### **Definición de incumplimiento**

La Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad.

Independientemente del análisis anterior, la Compañía considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 180 días de vencimiento para la cartera nacional y de 90 días para la cartera de exportación.

#### **Activos financieros con deterioro crediticio**

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos: dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor; el incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido; los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera; o es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.

#### **Baja de activos financieros**

La Compañía da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad o cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando se agotan los procedimientos legales que permitan su recuperabilidad, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Compañía, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Al darse de baja un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados.

### Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas está en función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada por el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Compañía y todos los flujos de efectivo que la Compañía espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original en caso de que el valor de dinero en el tiempo sea un factor a considerar.

- c. **Inventarios** – Los inventarios se valúan al menor de su costo o valor neto de realización. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados de terminación y gastos de venta. El costo de los inventarios se determina utilizando el método de costo promedio, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales. En el caso de inventarios de productos terminados e inventarios en proceso, el costo incluye una porción adecuada de los gastos generales de producción basada en la capacidad normal de operación.
- d. **Inventarios inmobiliarios** – Los inventarios inmobiliarios se integran principalmente de terrenos y se valúan al menor de su costo o valor neto de realización.
- e. **Propiedades, planta y equipo** – Estas inversiones se registran al costo de adquisición neto de la depreciación acumulada y/o pérdidas por deterioro acumuladas, si existiesen. El costo del activo incluye, en el caso de activos calificables, la capitalización de costos de préstamos de acuerdo con la política de la Compañía. Las mejoras que tienen el efecto de aumentar el valor del activo, ya sea porque aumentan la capacidad de servicio, mejoran la eficiencia o prolongan la vida útil del activo, se capitalizan. Los gastos de mantenimiento menores se registran directamente en los costos del ejercicio en que se efectúan. La depreciación de los activos comienza cuando el activo está listo para su uso.

La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Excepto por la depreciación de la maquinaria y equipo la cual se deprecia en base a las unidades producidas con la producción total estimada de los activos durante su vida de servicios, la depreciación del resto de los activos fijos se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil estimada, como sigue:

	Años
Edificios y sus mejoras	35 a 40
Equipo de transporte	4 a 5
Equipo de cómputo	4
Mobiliario y equipo	10

La utilidad o pérdida generada por la venta o retiro de una propiedad, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre el ingreso neto de la venta y el valor en libros del activo, y se registra en otros ingresos (gastos) de operación siempre y cuando todos los riesgos y beneficios significativos de la propiedad del activo se transfieran al comprador, lo cual normalmente ocurre cuando se ha transferido la titularidad del bien.

- f. **Costos por préstamos** – Los costos por préstamos relacionados directamente con la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un período de tiempo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos durante la fase de construcción y hasta su inicio de operación y/o explotación. El ingreso obtenido por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de utilizar en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser calificados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el período en que se incurra.
- g. **Inversiones en asociadas** – Una compañía asociada es una Entidad sobre la cual se tiene influencia significativa y que no constituye una subsidiaria ni una participación en un negocio conjunto. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la Compañía en la que se invierte, pero no implica un control como tal o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados, otras partidas de la utilidad integral, los activos y pasivos de las compañías asociadas son incorporados a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación. Conforme a éste, las inversiones en compañías asociadas se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera a su costo, ajustado por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en los activos netos de la compañía asociada, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones en lo individual. Las pérdidas de una compañía asociada en exceso a la participación de la Compañía en la misma se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita, o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

Cualquier exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la compañía asociada reconocido a la fecha de adquisición, se reconoce como crédito mercantil. El crédito mercantil se incluye en el valor en libros de la inversión y es evaluado por deterioro como parte de la inversión. Cualquier exceso en la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables sobre el costo de adquisición, después de su revaluación, se reconoce inmediatamente en resultados.

Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 "Deterioro de Activos" como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

Si una subsidiaria de la Compañía efectúa una transacción con una compañía asociada, se eliminan las utilidades y pérdidas no realizadas de manera proporcional respecto a la participación de la Compañía en dicha asociada.

El saldo en inversiones asociadas se presenta dentro del rubro de otros activos no circulantes en el estado de posición financiera.

## **h. Arrendamientos**

### ***La Compañía como arrendatario***

La Compañía evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Compañía reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos sean provenientes del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Compañía utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Compañía revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Compañía no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Compañía incurre en una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Compañía planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Compañía aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Compañía no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Compañía asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento (ver nota 17).

- i. Activos intangibles** – Estos activos representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida definida y activos con vida indefinida, de acuerdo con el período en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados a lo largo de la vida útil estimada. Los activos intangibles con vida indefinida no están sujetos a amortización y son objeto de una evaluación anual para determinar si existe deterioro en el valor de los activos.

Los principales activos intangibles de la Compañía son marcas, crédito mercantil e inversiones en software.

- j. Crédito mercantil** – El crédito mercantil surge de una combinación de negocios y se reconoce como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición).

El crédito mercantil no se amortiza sino se revisa por deterioro al menos anualmente. Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Compañía que espera obtener beneficios de las sinergias de esta combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las cuales se asigna el crédito mercantil son sometidas a evaluaciones por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicativo de que la unidad podría haber sufrido deterioro. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el monto en libros de la misma, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado y luego en forma proporcional entre los otros activos, tomando como base el monto en libros de cada activo. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un período posterior.

Al desincorporar una subsidiaria, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

- k. Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil** – Al final de cada período sobre el cual se informa, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados. Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

- l. Pasivos financieros** – Los pasivos financieros se clasifican como, “pasivos financieros al valor razonable con cambios a través de resultados”, o como “deuda u otros pasivos financieros medidos a costo amortizado”.

***Pasivos financieros al valor razonable con cambios a través de resultados***

Este pasivo financiero es aquel que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados.

Dichos pasivos se registran al valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” en el estado de resultados.

***Deuda y otros pasivos financieros medidos a costo amortizado***

En esta clasificación se incluyen los préstamos con instituciones bancarias, y otros pasivos financieros, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre una base de rendimiento efectivo.

Estos pasivos se clasifican a corto y largo plazo en función a su vencimiento.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.



**Baja de pasivos financieros**

La Compañía da de baja un pasivo financiero solo si las obligaciones se cumplen, cancelan o expiran. Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada, utilizando la tasa efectiva original, es al menos un 10% diferente de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Por su parte, si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

**m. Instrumentos financieros derivados** – La Compañía valúa todos los activos y pasivos de operaciones con instrumentos financieros derivados en el estado de posición financiera a valor razonable, independientemente de la intención de su tenencia.

El valor razonable de estos instrumentos se determina con base al valor presente de los flujos de efectivo. Este método consiste en estimar los flujos de efectivo futuros de los derivados de acuerdo a la tasa fija del derivado y la curva de mercado a esa fecha para determinar los flujos variables, utilizando la tasa de descuento apropiada para estimar el valor presente. Todos los derivados de la Compañía se clasifican en el Nivel 2 de la jerarquía del valor razonable. Las mediciones de valor razonable de Nivel 2, son aquellas derivadas de información diferente a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 (las mediciones de valor razonable son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos) que se pueden observar para el activo o pasivo, ya sea de manera directa (p. ej., como precios) o indirecta (p. ej., derivado de precios).

Al momento de contratar un instrumento financiero derivado por la Compañía se revisa que cumplan con todos los requisitos de cobertura contable, se documenta su designación al inicio de la operación, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura contable reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía aplica la contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes del resultado integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que esto ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral dentro del capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los mismos.

Ciertos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, en caso de no cumplir con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables, deberán ser designados como de negociación. La fluctuación en el valor razonable de esos derivados se reconoce en el estado de resultados.

La Compañía principalmente utiliza forwards de divisas y swaps de precio de mercado de bienes genéricos (gas natural), swaps de divisas y swaps de tasa de interés para administrar su exposición a las fluctuaciones de moneda extranjera, de las tasas de interés y de los precios de mercado del gas natural, respectivamente.

- n. Beneficios a los empleados a corto plazo** – Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, vacaciones y prima vacacional, e incentivos.
- o. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)** – La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en las cuentas del costo de ventas y gastos de operación.
- p. Beneficios de terminación** – La Compañía proporciona beneficios por terminación de la relación laboral obligatorios bajo ciertas circunstancias. Dichos beneficios consisten en un pago único de 3 meses de sueldo más 20 días por año trabajado en caso de despido injustificado.

Los beneficios por terminación se reconocen cuando la Compañía decide terminar la relación laboral con un trabajador o bien cuando el trabajador acepta una oferta de terminación.

- q. Beneficios a los empleados a largo plazo** – La Compañía otorga a sus empleados beneficios de largo plazo que consisten en planes de contribución definidos y planes de beneficios definidos.

**Plan de contribución definida legal** – La Compañía por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores (topado), por concepto del sistema de ahorro para el retiro. El gasto por este concepto fue de \$25,038 en 2020 y \$23,626 en 2019.

**Plan de contribución definida** – La Compañía para ciertos empleados, cuenta con un plan de pensiones de contribución definida cuyas aportaciones son como máximo el equivalente al 6.25% sobre el salario anual gravado.

Existen 2 tipos de jubilación: jubilación normal, la cual aplica al cumplir 65 años de edad y jubilación anticipada, la cual aplica con 55 años cumplidos y como mínimo 5 años de servicio.

En caso de retiro antes de la jubilación, los derechos adquiridos del empleado sobre las aportaciones se ajustarán a los años de servicio prestados a la Compañía.

**Plan de beneficios definidos** – Para los planes de beneficios definidos, el costo de tales beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones actuariales se reconocen dentro de la utilidad integral y nunca se recicla a resultados. La Compañía presenta costos por servicios dentro del costo de ventas y los gastos de operación, y presenta el costo neto por intereses dentro del costo financiero en el estado consolidado de resultados. La obligación por beneficios proyectados reconocida en los estados consolidados de posición financiera representa el valor presente de la obligación por beneficios definidos al final de cada período de informe.

Los planes de beneficios definidos que otorga la Compañía a sus empleados son los siguientes:

**Prima de antigüedad** – De acuerdo a la Ley Federal del Trabajo, la Compañía ofrece prima de antigüedad bajo ciertas circunstancias. Estos beneficios consisten de un único pago equivalente a 12 días de salario por cada año laborado (al salario más reciente del empleado, que no exceda 2 veces el salario mínimo) a los empleados con 15 o más años de servicio y un pago proporcional para ciertos empleados con los que se termina la relación laboral involuntariamente y no han adquirido los derechos para recibir la prima de antigüedad.

**Plan de pensiones** – La Compañía para ciertos empleados mantiene un plan de pensiones con beneficios definidos que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en su remuneración básica, de acuerdo a la edad y años de servicio. Las edades de retiro por jubilación son: normal, personal con 50 años de edad y por lo menos 5 años de servicio; anticipada, personal con 45 años de edad y por lo menos 15 años de servicio y temprana, personal con 40 años de edad y un mínimo de 10 años de servicio.

Adicionalmente, para ciertos empleados que no están sujetos al plan de pensiones, la Compañía reconoce, como plan de beneficios definidos, una obligación implícita derivada de las prácticas que habitualmente realiza, donde otorga a ciertos empleados, cuando llegan a su jubilación, un beneficio equivalente a tres meses más 20 días de salario por cada año de servicio. Esta obligación implícita está asociada con el periodo de tiempo en que un empleado prestó sus servicios a la Compañía.

- r. Provisiones** – Se reconocen cuando se tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, que probablemente implique la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

- s. Reconocimiento de ingresos** – Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

#### *Ingresos por venta de bienes y productos*

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos, con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño que mantiene la Compañía no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que se satisfacen en un punto en el tiempo, cuando el cliente acepta los productos. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías. Dichos descuentos se reconocen como una reducción a los ingresos; por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos contractuales negociados. Por lo tanto, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción y entrega se reconocen como anticipos de clientes.

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

- t. Impuestos a la utilidad** – El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

### **Impuestos causados**

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa. La utilidad fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado consolidado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles de otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de la Compañía por concepto de impuesto causado se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del período sobre el cual se informa.

### **Impuestos diferidos**

El impuesto diferido se genera de las diferencias temporales entre las bases contables y fiscales de los activos y pasivos incluyendo el beneficio de las pérdidas fiscales. El impuesto diferido por recuperar se presenta neto de la reserva, derivado de la incertidumbre en la realización de ciertos beneficios.

En el reconocimiento inicial, estos activos y pasivos no se consideran si las diferencias temporales surgen del crédito fiscal o del reconocimiento inicial (distinto al de combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversión en subsidiarias, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime que no habrá utilidades gravables suficientes que permitan que se recupere el activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan utilizando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa. La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal, también se compensan los impuestos a la utilidad correspondientes a la misma autoridad fiscal, siempre que la Compañía tenga la intención de liquidar sus activos y pasivos sobre una base neta.

Los impuestos causados o diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en la utilidad integral o directamente en el capital contable. En caso de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

El impuesto al activo ("IMPAC"), que se espera recuperar, se registra como un crédito fiscal y se presenta en el estado de posición financiera aumentando el activo del impuesto sobre la renta diferido.

- u. Transacciones en moneda extranjera** – Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias de activos y pasivos monetarios se registran en los resultados del ejercicio, excepto en el caso de financiamientos para la construcción de activos fijos, por los que se capitaliza el costo de los préstamos, durante la construcción de los mismos; por diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgo de tipo de cambio. La administración ha determinado que la moneda funcional de sus operaciones en México es el peso y la de las principales operaciones en el extranjero es el dólar norteamericano, peso argentino, peso chileno, peso colombiano, sol peruano y quetzal las cuales no difieren con su moneda de registro.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Compañía y sus operaciones extranjeras se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que estos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable.

Los principales tipos de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2020 y 2019 para las cuentas del estado de posición financiera y promedio aproximados del 2020 y 2019 de las cuentas del estado de resultados, son los siguientes:

Moneda	Al 31 de diciembre 2020	
	Cierre	Promedio
Dólar americano	19.9487	21.4885
Peso colombiano	0.0058	0.0058
Sol peruano	5.5122	6.1409
Peso argentino	0.2371	0.3071
Peso chileno	0.0280	0.0271
Quetzal	2.5000	2.7300

Moneda	Al 31 de diciembre 2019	
	Cierre	Promedio
Dólar americano	18.8452	19.1831
Peso colombiano	0.0057	0.0059
Sol peruano	5.6763	5.7734
Peso argentino	0.3146	0.3146
Peso chileno	0.0253	0.0275
Quetzal	2.3900	2.3900

- v. **Utilidad por acción** – Se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los propietarios de la participación controladora, entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante cada período. La utilidad por acción está basada en 372,750,679 y 382,467,812 del promedio ponderado de las acciones en circulación durante los años 2020 y 2019, respectivamente. La Compañía no tiene instrumentos potencialmente dilutivos.

## 5. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRE EN LAS ESTIMACIONES

En la aplicación de las políticas contables mencionadas en la nota 4, la administración de la Compañía, realiza juicios, estimaciones y presunciones sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y presunciones asociadas se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se modifica la estimación, o períodos futuros si la revisión afecta los períodos tanto actuales como futuros.



#### ***Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta fijos futuros***

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

#### ***Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros***

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha. Ver nota 8.

#### ***Vidas útiles de activos fijos e intangibles***

Las vidas útiles y valores residuales de los activos fijos e intangibles son utilizados para determinar el gasto por depreciación y amortización de los activos, excepto por la maquinaria y equipo la cual se deprecia en base a unidades producidas estimando una producción total y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos. Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación o amortización correspondiente. Ver nota 4.e y 4.i.

#### ***Valuaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos***

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos, tales como pérdidas y otros créditos fiscales. Ver nota 22.

#### ***Deterioro de activos de larga duración***

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. La evaluación de deterioro se estima de acuerdo a lo mencionado en la nota 4.k.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro derivada de las unidades generadoras de efectivo para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente. En caso de haberse registrado una pérdida por deterioro de crédito mercantil, no se aplica ningún procedimiento de reversión. Ver notas 12 y 13.

**Supuestos utilizados en los pasivos de planes de beneficios definidos**

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones, son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra. Ver nota 18.

Por otra parte, la administración de la Compañía realiza ciertos juicios críticos, los cuales se detallan a continuación:

**Influencia significativa**

La Compañía posee un 49% de participación accionaria tanto en Estudio Cerámico México, S. A. de C. V. como en Servigesa, S. A. de C. V. y debido a que no posee la mayoría de los derechos sustantivos en estas entidades, no tiene el poder y capacidad para dirigir los rendimientos variables que se derivan de su participación, ha concluido que no ejerce control sobre ellas. Ver nota 3.g. Los saldos de estas inversiones en asociadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fueron \$37,447 y \$37,536, respectivamente.

**Determinación del índice general de precios en Argentina**

A partir del 1 de julio de 2018, la Compañía refleja los efectos de la hiperinflación sobre la información financiera de su subsidiaria en Argentina utilizando índices de precios que se consideran apropiados de acuerdo con la Resolución 539/19 JG ("la Resolución") de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dicha resolución, establece que se debe utilizar una combinación de índices de precios en el cálculo de los efectos de reexpresión de estados financieros. Por lo tanto, la Compañía ha decidido utilizar el IPC (índice de precios al consumidor) para reexpresar los saldos y transacciones que se hayan generado a partir del mes de enero de 2017; y el IPIM (índice de precios interno al mayorista) para saldos y transacciones generadas para todos los meses previos a 2017, excepto para lo correspondiente a los meses de noviembre y diciembre de 2015, debido a que dicho índice no estuvo disponible. Para estos meses, la Compañía utilizó el IPCBA (índice de precios al consumidor de la ciudad de Buenos Aires).

**Contingencias**

La Compañía está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal a la fecha de la estimación, y la opinión de los asesores legales. Ver nota 21.

## 6. OBJETIVOS DE LA ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO EN LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La Compañía está expuesta a diferentes riesgos financieros propios de su operación, los cuales son evaluados a través de un programa de administración de riesgos y se mencionan a continuación: a) riesgos de mercado, que incluyen el riesgo cambiario, de variación en las tasas de interés y en precios, principalmente el gas natural; b) riesgo de liquidez y c) riesgo crediticio, por lo que busca administrar los efectos negativos potenciales en su desempeño financiero. De acuerdo a la evaluación que se realiza sobre dichos riesgos y a los lineamientos internos, las acciones de la Compañía incluyen la contratación de instrumentos financieros derivados, los cuales son únicamente con fines de cobertura y deben ser aprobados previamente por el Comité de Finanzas, el cual es conformado por consejeros independientes y patrimoniales del Consejo de Administración de la Compañía o por el propio Consejo de Administración.

## 6.1 Categorías y valor razonable de instrumentos financieros

A continuación, se presentan los valores razonables de los instrumentos financieros en base a su categoría:

	2020	31 de diciembre 2019
<b>Activos financieros:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo <sup>(1)</sup>	\$2,609,180	\$1,226,968
Cuentas por cobrar <sup>(1)</sup>	3,144,228	3,208,221
Instrumentos financieros derivados <sup>(2)</sup>	16,305	14,086
<b>Pasivos financieros:</b>		
Pasivos al costo amortizado <sup>(1) (3)</sup>	\$9,124,370	\$9,868,470
Instrumentos financieros derivados <sup>(2)</sup>	135,080	1,192

<sup>(1)</sup> Medidos a costo amortizado. El valor en libros del efectivo y equivalentes de efectivo, las cuentas por cobrar y los pasivos financieros de corto plazo, se aproximan a su valor razonable debido a que son instrumentos de corta maduración.

<sup>(2)</sup> Instrumentos medidos a valor razonable a través de resultados.

<sup>(3)</sup> El valor razonable de la deuda de largo plazo es equivalente a su valor en libros, debido a que reflejan el justo valor al que podrían ser intercambiados y/o cancelados en caso de que así lo requiriera la Compañía, además de que, a la fecha del cierre, prevalecen en el mercado las condiciones económicas relacionadas a costo y disponibilidad, que había en el momento en que se originó esta deuda.

## 6.2 Riesgos de mercado

### 6.2.1 Riesgo cambiario

La exposición de la Compañía a la volatilidad del tipo de cambio de su moneda local contra el dólar norteamericano para los instrumentos financieros de la Compañía se muestra como sigue (cifras en esta nota expresadas en miles de dólares americanos - US\$):

	2020	2019
Activos financieros	US\$ 61,900	US\$ 40,805
Pasivos financieros	(329,404)	(377,694)
Posición pasiva	US\$(267,504)	US\$(336,889)
Equivalente en pesos	\$ (5,336,357)	\$ (6,348,754)

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros, por un dólar americano fueron los siguientes:

Al 31 de diciembre 2020	Al 31 de diciembre 2019
\$ 19.9487	\$ 18.8452

Al 02 de febrero de 2021, el tipo de cambio interbancario establecido por el Banco de México es de \$20.2697 pesos por dólar americano.

#### **Análisis de sensibilidad sobre el riesgo cambiario**

Debido a que la Compañía tiene una posición monetaria pasiva en moneda extranjera, que se deriva principalmente de mantener contratos de deuda y arrendamiento denominados en dólares estadounidenses, está expuesta a las variaciones en los tipos de cambio. Ante dicha posición monetaria, si el tipo de cambio sube o baja, los efectos cambiarios serían en contra o a favor, respectivamente. Por lo tanto, si al 31 de diciembre de 2020, el tipo de cambio de la relación Peso/US aumentara en \$3.00 pesos, entonces el monto de la posición monetaria neta en moneda extranjera se incrementaría en \$802,512 impactando la utilidad antes de impuestos y el capital contable de la Compañía con una pérdida cambiaria. Si, por el contrario, dicha relación disminuyera en \$3.00 pesos, entonces el efecto sería lo opuesto. Ambos escenarios representan el monto que la administración considera razonablemente posible que pudiera ocurrir en un año, con base en las circunstancias más recientes del mercado.

#### **Instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al tipo de cambio, tasa de interés y efecto por conversión**

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía cuenta con una estrategia denominada "Call Spread" de tipo de cambio USD/MXN para mitigar el riesgo de tipo de cambio para una porción de los pagos de su financiamiento en USD. Adicionalmente, la Compañía mantiene designados de cobertura contable siete Swaps de Divisa (CCS), cuatro de ellos de tipo de cambio USD/MXN y tres de ellos con USD y diversas monedas latinoamericanas (USD/COP, USD/PEN y USD/CLP). El objetivo de estas coberturas es mitigar el riesgo de tipo de cambio (USD/MXN) y el riesgo de tasa de interés (Libor) derivado del pago de intereses y de principal de su esquema de financiamiento en moneda extranjera. Otro de los objetivos para los swaps con moneda latinoamericana es cubrir el efecto por conversión de la inversión neta en sus subsidiarias en Colombia, Perú y Chile. Tanto los CCS y Calls Spreads se encuentran en la Tenedora por lo que la Compañía ha documentado formalmente estas relaciones de cobertura en la entidad individual y a nivel consolidado.

Al 31 de diciembre de 2019, para el "Call Spread", la Compañía mantenía esta estrategia bajo una cobertura contable de flujo de efectivo para cubrir los pagos de las amortizaciones del esquema de financiamiento en USD. Dicha relación económica es clara dado que las características de los instrumentos cubiertos y la partida cubierta se encuentran alineadas.

Durante el 2020 se designaron cuatro CCS de tipo de cambio USD/MXN como cobertura de flujo de efectivo para pagos de interés y amortizaciones de su esquema de financiamiento en moneda extranjera. La relación económica es clara y las características se encuentran alineadas.

Además, se designaron tres CCS de tipo de cambio USD y diversas monedas latinoamericanas (COP, PEN y CLP) como cobertura de flujo de efectivo y de inversión neta en el extranjero para mitigar los riesgos de tasa de interés, fluctuaciones de tipo de cambio del esquema de financiamiento y del efecto por conversión de la inversión neta en sus subsidiarias en Colombia, Perú y Chile ya que la moneda de presentación difiere de sus monedas funcionales. La Compañía contrató cada CCS con el objetivo de disminuir los costos de las transacciones, por lo que, para propósitos contables y de la evaluación de la cobertura divide los derivados en derivados sintéticos para cubrir cada partida cubierta de forma individual (esquema de financiamiento e inversión neta). Aun cuando la relación económica de la estrategia es clara, sus características no se encuentran estrechamente alineadas.

Las características de los CCS designados como cobertura contable del riesgo de tipo de cambio, tasa de interés y efecto por conversión (USD/COP, USD/PEN, USD/CLP) son las siguientes:

## 2020

Características	CCS BBVA 175577	CCS BBVA 175137	CCS BBVA 177169
Moneda	USD	USD	USD
Nocional	\$24,000,000	\$24,000,000	\$22,300,000
Cupón recibe	Libor 3 meses	Libor 3 meses	Libor 3 meses
Moneda	MXN	MXN	MXN
Nocional	\$508,656,000	\$515,880,000	\$468,300,000
Cupón paga	1.978%	2.00%	1.939%
Vencimiento	17-oct-2024	17-oct-2024	17-oct-2024
Amortización MXN	\$213,621,120	\$216,669,600	\$196,686,000
Amortización USD	\$10,080,000	\$10,080,000	\$9,366,000
Valor en libros (Pasivo)	\$(18,390)	\$(21,959)	\$(14,586)
Cambio de valor razonable para medir inefectividad en resultados	\$(17,163)	\$(20,600)	\$(13,532)
Efecto reconocido en resultados	\$(14,390)	\$(17,476)	\$(11,500)
Reconocido en otros resultados integrales, neto de impuestos y reclasificaciones	\$(2,800)	\$(3,138)	\$(2,160)
Inefectividad reconocida en resultados	-	-	-
Cambio de valor razonable de la partida cubierta para medir inefectividad	\$17,950	\$21,498	\$14,195



CCS Scotiabank C63496/ C63496	CCS Citibank C8TV20693368	CCS Citibank C9IB20693210	CCS Citibank C9IK20693365	Total
USD	USD	USD	USD	
\$24,000,000	\$18,700,000	\$60,000,000	\$7,000,000	
Libor 3 meses	Libor 3 meses	Libor 3 meses	Libor 3 meses	
MXN	COP	PEN	CLP	
\$506,160,000	\$71,826,700,000	\$215,400,000	\$5,579,000,000	
1.925%	1.445%	0.69%	0.452%	
17-oct-2024	17-oct-2024	17-oct-2024	17-oct-2024	
\$202,587,200	-	-	-	
\$10,080,000	-	-	-	
\$(16,481)	\$(23,517)	\$(4,324)	\$(7,471)	\$(106,728)
\$(15,246)	\$(20,888)	\$(3,854)	\$(6,708)	\$(97,991)
\$(13,269)	\$(15,111)	\$(49,548)	\$(5,780)	\$(127,074)
\$(2,249)	\$(5,884)	\$31,656	\$(1,183)	\$14,242
-	-	-	-	-
\$15,981	\$21,986	\$5,965	\$7,136	\$104,711

Características	Call Spreads
Moneda	USD/MXN
Nocional	\$ 50,625,000
Vencimiento	Febrero, Mayo, Agosto y Noviembre de cada año hasta Agosto de 2024
Strike alto	30 y 32
Strike bajo	25 y 27
Valor en libros Activo (Nota 14)	\$ 16,305
Cambio de valor razonable para medir ineffectividad	\$ 16,305
Efecto reconocido en resultados	-
Reconocido en otros resultados integrales, neto de impuestos y reclasificaciones	\$ (567)
Ineffectividad reconocida en resultados	-
Cambio de valor razonable de la partida cubierta para medir ineffectividad	\$ 16,305
Cambio en valor razonable del instrumento financiero derivado vs. 2019	\$ 2,219

2019

Características		CCS Citibank C8TV20693368
Moneda	USD/MXN	
Nocional		\$ 58,125,000
Vencimiento		Febrero, Mayo, Agosto y Noviembre de cada año hasta Agosto de 2024
Strike alto (promedio)		30 y 32
Strike bajo (promedio)		25 y 27
Valor en libros Activo (Nota 14)		\$ 14,086
Cambio de valor razonable para medir ineffectividad		\$ 14,086
Efecto reconocido en resultados		-
Reconocido en otros resultados integrales, neto de impuestos y reclasificaciones		\$ (1,320)
Ineffectividad reconocida en resultados		-
Cambio de valor razonable de la partida cubierta para medir ineffectividad		\$ 14,086

Al 31 de diciembre de 2020, los resultados de la efectividad de las coberturas de los CCS confirman que la relación de cobertura es altamente efectiva, dado que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la partida cubierta son compensados en el rango de efectividad establecido por la Compañía. La prueba de efectividad prospectiva dio como resultado promedio 96.3% para las coberturas de tipo de cambio y tasa de interés y 97.02% para la cobertura de inversión neta en el extranjero, confirmando que existe una relación económica entre los instrumentos de cobertura y el instrumento cubierto. Para evaluar la efectividad, se modela un derivado hipotético con las características de cada partida cubierta. Para aquellos derivados que cubren 2 riesgos (USD/COP, USD/PEN y USD/CPL), los derivados hipotéticos se modelan para cada riesgo de forma individual para evaluarlos directamente con cada derivado sintético. La razón de cobertura al cierre del 2020 fue en promedio de 100% para el riesgo cubierto del esquema de financiamiento y de 58%, 64%, y 10% para las inversiones netas en Colombia, Perú y Chile respectivamente.

Para los Call Spreads debido a que la relación es clara y con características estrechamente alineadas, la medición de efectividad fue de forma cualitativa a través de la comparación de términos críticos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la prueba de efectividad prospectiva dio como resultado 100% y 100% respectivamente; confirmando que la relación fue altamente efectiva. La razón de cobertura al cierre del 2020 y 2019 fue de 36% y 39%.

En estas relaciones de cobertura descritas con anterioridad, la fuente de la ineffectividad puede ser causada por tres principales razones: la diferencia en la fecha de liquidación de los derivados y de la partida cubierta, el riesgo de crédito y la modelación de derivados sintéticos y definición de tasas de mercado. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019, se reconoció una ineffectividad en resultados de \$0 en ambos años.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, existían contratos forward de monedas por un monto nominal del compromiso por facturas de proveedores que en su totalidad corresponden a coberturas de importación. Las características de estos contratos son las siguientes:

Características	2020	2019
Moneda	USD/CLP	USD/CLP
Nocional	\$ 10,104,352	\$ 6,945,152
Vencimiento	Enero, Febrero, Marzo y Abril de 2021	Enero, Febrero, Marzo y Abril de 2020
Strike promedio	\$ 755.92	\$ 748.74
Valor en libros (Pasivo) (Nota 15)	\$ (28,352)	\$ (1,192)
Efecto reconocido en resultados	\$ (11,389)	\$ (1,113)
Reconocido en otros resultados integrales neto de impuestos y reclasificaciones	\$ 12,383	\$ 80

### 6.2.2 Riesgo de tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2020, el 71% de la deuda bancaria está contratada a tasa variable, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasas de interés. La exposición al riesgo radica principalmente en las variaciones que pudieran darse en la tasa de interés de referencia usada como base en México y en Estados Unidos (Tasa de Interés Intercambiaría de Equilibrio o "TIIE" a 28 días y la Tasa London Interbank Offered Rate o "LIBOR" a 3 meses).

La Compañía monitorea las tendencias de dichas tasas de interés, en específico la TIIE a 28 días y la LIBOR 3 meses, las cuales disminuyeron sus niveles durante el año 2020. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía mantiene un saldo de deuda denominada en moneda nacional por \$2,000,000 a una tasa fija de 9.12% y \$33,385 con una tasa de TIIE a 28 días más una sobretasa entre 2% y 4%. Adicionalmente, mantiene una deuda denominada en dólares estadounidenses por US\$180 millones, con una tasa LIBOR 3 meses más una sobretasa de 1.90%; US\$68 millones con una tasa LIBOR 3 meses más una sobretasa de 2.85%.

#### *Análisis de sensibilidad sobre el riesgo de tasas de interés*

Si al 31 de diciembre de 2020, las tasas de interés en los instrumentos de deuda de la Compañía variaran un punto porcentual, lo cual representa un porcentaje que la administración considera razonablemente posible que ocurra en un año, el impacto en la utilidad antes de impuestos y el capital contable de la Compañía sería de \$93,597. El aumento de las tasas generaría un perjuicio en la utilidad y por el contrario la disminución de las mismas resultaría en un beneficio.

### 6.2.4 Riesgo del precio del gas natural

La Compañía está expuesta a fluctuaciones en el precio del Gas Natural. Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía consumió gas natural por aproximadamente 11,994,476 y 13,296,601 Millones de British Thermal Units ("MMBTUS"), respectivamente. Con base a los lineamientos establecidos por parte del Comité de Finanzas para cubrir el riesgo del alza en el precio de Gas, se ha implementado una estrategia de cobertura de este insumo con la contratación de instrumentos financieros derivados que se han clasificado como coberturas de flujo de efectivo. Durante 2020 y 2019 la Compañía no ha contratado coberturas de gas natural.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y al 02 de febrero de 2021, fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, el precio de mercado del gas natural es de US\$2.8300, US\$2.6036, y US\$2.4700 por MMBTUS, respectivamente.

#### *Análisis de sensibilidad sobre el riesgo del precio de gas natural*

Si al 31 de diciembre de 2020, el precio de gas aumentara un 10%, lo cual representa el monto que la administración considera razonablemente posible que ocurra en un año, se disminuiría en \$72,618 la utilidad antes de impuestos de la Compañía con un efecto en el capital contable de \$65,400. Si, por el contrario, dicha relación disminuyera un 10%, entonces el efecto sería lo opuesto.

### 6.3 Riesgo de liquidez

La Compañía está expuesta a diferentes factores de la industria, así como a factores de la economía, que podrían afectar el flujo de efectivo de sus subsidiarias. Ciertos factores no son controlables por la Compañía, sin embargo, administra el riesgo de liquidez mediante la revisión mensual de los flujos de efectivo reales y proyectados, para anticipar y controlar cualquier eventualidad.

Un análisis de los pagos contractuales de pasivos financieros no derivados se revela en las notas 16 y 17. Se ha administrado este riesgo manteniendo un adecuado saldo de efectivo para su operación y servicio a su deuda, complementando con líneas de crédito disponibles con diversas instituciones bancarias, mismas que al 31 de diciembre de 2020, se encuentran totalmente disponibles.

### 6.4. Riesgo crediticio

La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por las cuentas por cobrar a clientes como se muestran en el estado de posición financiera. La cartera de clientes se encuentra conformada en su mayor parte por personas morales con arraigo y experiencia en el ramo de acabados para la construcción y con un considerable historial en la distribución de los productos de las marcas de la Compañía, que generalmente constituyen una fuente importante en sus líneas de negocio. Para la administración de su riesgo crediticio, la Compañía lleva a cabo una selección exhaustiva de los prospectos interesados en el acreditamiento para la compra y distribución de los productos, así como la evaluación anual de los clientes ya establecidos, a través del análisis de variables cualitativas y cuantitativas, incluyendo el análisis de estados financieros, con base a las cuales y a la aplicación de la normatividad consignada en la política de crédito, se actualizan los límites de crédito. La cartera se encuentra en función a las características y condiciones de los clientes, de ser necesario, respalda su recuperabilidad con garantías o contratando pólizas de seguros.

En adición, ningún cliente en lo individual o con sus afiliadas representa más del 10% de las ventas o cuentas por cobrar por los años presentados en estos estados financieros consolidados.

## 7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	2020	2019
Efectivo y depósitos bancarios	\$ 778,491	\$ 226,986
Equivalentes de efectivo – inversiones en mesa de dinero	1,830,689	999,982
	<u>\$ 2,609,180</u>	<u>\$ 1,226,968</u>

## 8. CUENTAS POR COBRAR, NETO

	2020	2019
Clientes	\$ 3,271,856	\$ 3,302,011
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(127,628)	(93,790)
	<u>\$ 3,144,228</u>	<u>\$ 3,208,221</u>

A continuación, se presentan el movimiento de la estimación por deterioro de clientes en al 31 de diciembre de 2020 y 2019, con el modelo de pérdidas esperadas por la Compañía:

### 2020

Grupo de Cliente	Cartera total	Cartera no expuesta	Cartera expuesta	Rango de probabilidad de incumplimiento	Rango de severidad de la pérdida	Saldo inicial de la reserva	Incremento	Cancelación	Saldo final de la reserva
Construcción / Revestimiento	\$ 3,061,950	\$ 681,706	\$ 2,380,244	.02% - .05%	1.0	\$ (70,704)	\$ (38,165)	\$ 1,708	\$ (107,161)
Construcción / Adhesivos	734,638	301,769	432,869	.03% - .05	1.0	(23,086)	(187)	2,806	(20,467)
Total						<u>\$ (93,790)</u>	<u>\$ (38,352)</u>	<u>\$ 4,514</u>	<u>\$ (127,628)</u>

### 2019

Grupo de Cliente	Cartera total	Cartera no expuesta	Cartera expuesta	Rango de probabilidad de incumplimiento	Rango de severidad de la pérdida	Saldo inicial de la reserva	Incremento	Cancelación	Saldo final de la reserva
Construcción / Revestimiento	\$ 3,022,558	\$ 620,602	\$ 2,401,956	.02% - .05%	1.0	\$ (112,562)	\$ (7,790)	\$ 49,648	\$ (70,704)
Construcción / Adhesivos	731,445	103,396	628,049	.03% - .05	1.0	(13,368)	(12,645)	2,927	(23,086)
Total						<u>\$ (125,930)</u>	<u>\$ (20,435)</u>	<u>\$ 52,575</u>	<u>\$ (93,790)</u>

Los incrementos en la estimación para cuentas de cobro dudoso se derivaron por una aplicación consistente en la probabilidad de incumplimiento sobre las ventas recurrentes a los clientes de la Compañía. Por su parte, con respecto a las cancelaciones, estas fueron realizadas por la recuperación de monto previamente considerado como incobrable y, en menor medida, por considerar algunas cuentas por cobrar legalmente irrecuperables. La Compañía tiene garantizada su cartera por \$204,264 y \$254,617 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

## 9. INVENTARIOS

	2020	2019
Productos terminados	\$ 817,990	\$ 1,471,549
Productos en proceso	132,126	133,826
Materias primas	645,561	489,745
Accesorios y refacciones	284,894	326,564
	<u>\$ 1,880,571</u>	<u>\$ 2,421,684</u>

El importe de los inventarios consumidos y reconocidos como parte del costo de ventas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 y 2019, ascendió a \$6,445,647 y \$6,362,223, respectivamente.

Los inventarios reconocidos como costo por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 incluyen \$12,0125 y \$25,069, respectivamente, relacionados con el castigo de inventarios al costo o valor neto de realización, el menor.

## 10. OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

	2020	2019
Impuestos por recuperar	\$ 61,506	\$ 457,231
Anticipo a proveedores	39,990	15,900
IVA por recuperar	53,041	-
Otros	83,610	15,147
	<u>\$ 238,147</u>	<u>\$ 488,278</u>

## 11. INVENTARIOS INMOBILIARIOS

	2020	2019
Inmuebles para venta	\$ 20,856	\$ 19,274
Terrenos en breña	93,689	93,689
	<u>\$ 114,545</u>	<u>\$ 112,963</u>

## 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

	2020	2019
Terrenos	\$ 1,541,424	\$ 1,381,380
Edificios y construcciones	4,659,858	4,391,478
Maquinaria y equipo(1)	11,099,348	10,828,116
Mobiliario y equipo	82,640	80,247
Equipo de transporte(1)	7,545	14,499
Equipo de cómputo	205,658	180,577
Inversiones en proceso	95,256	118,452
	<u>17,691,729</u>	<u>16,994,749</u>
Depreciación acumulada	<u>8,647,381</u>	<u>8,348,082</u>
	<u>\$ 9,044,348</u>	<u>\$ 8,646,667</u>



	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Adquisición	Efecto de conversión
<b>Inversión:</b>			
Terrenos	\$ 1,381,380	\$ 168,350	\$ (11,696)
Edificios y construcciones	4,391,478	235,865	(24,241)
Maquinaria y equipo <sup>(1)</sup>	10,828,116	280,829	(114,203)
Mobiliario y equipo	80,247	1,622	543
Equipo de transporte <sup>(1)</sup>	14,499	152	(982)
Equipo de cómputo	180,577	1,643	(1,268)
Inversiones en proceso	118,452	2,696	(2,440)
Total inversión	16,994,749	691,157	(154,287)
<b>Depreciación:</b>			
Edificios y construcciones	1,765,790		(2,246)
Maquinaria y equipo <sup>(1)</sup>	6,357,248		(21,422)
Mobiliario y equipo	68,586		191
Equipo de transporte <sup>(1)</sup>	13,997		(577)
Equipo de cómputo	142,461		(458)
Total depreciación acumulada	8,348,082		(24,512)
Inversión, neta	\$ 8,646,667	\$ 691,157	\$ (129,775)

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Reclasificación activos por derecho de uso	Saldo al 1 de enero de 2019	Efecto de conversión
<b>Inversión:</b>				
Terrenos	\$ 1,360,543		\$ 1,360,543	\$ (24,097)
Edificios y construcciones	4,366,575		4,366,575	(91,584)
Maquinaria y equipo (1)	10,820,774	\$ (30,842)	10,789,932	(187,488)
Mobiliario y equipo	70,236		70,236	3,483
Equipo de transporte(1)	106,631	(91,458)	15,173	(7,887)
Equipo de cómputo	171,087		171,087	(2,337)
Inversiones en proceso	424,588		424,588	(60,952)
Total inversión	17,320,434	(122,300)	17,198,134	(370,862)
<b>Depreciación:</b>				
Edificios y construcciones	1,683,683		1,683,683	(46,161)
Maquinaria y equipo (1)	6,498,507	(15,421)	6,483,086	(71,814)
Mobiliario y equipo	62,510		62,510	2,114
Equipo de transporte(1)	73,223	(58,745)	14,478	(4,908)
Equipo de cómputo	136,683		136,683	(797)
Total depreciación acumulada	8,454,606	(74,166)	8,380,440	(121,566)
Inversión, neta	\$ 8,865,828	\$ (48,134)	\$ 8,817,694	\$ (249,296)

<sup>(1)</sup> El 1 de enero de 2019 se reclasificaron al rubro de activo por derecho de uso los activos reconocidos en propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2018 por \$48,134, por corresponder a activos arrendados bajo la figura de arrendamientos financieros.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 se tuvo una capacidad no utilizada de 16.23% y 10.73 %, respectivamente. Por otro lado, los costos por interés relacionados con activos fijos calificables al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no fueron significativos.

En los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía deterioró propiedades, planta y equipo por un importe de \$38,969 y \$38,658 , respectivamente, de activos que fueron retirados de su uso.

Efecto de inflación	Adiciones	Depreciación	Desinversión	Capitalización	Saldo al 31 de diciembre de 2020
\$ 2,177	\$ 1,349		\$ 174	\$ 38	\$ 1,541,424
23,478	20,594		246	12,930	4,659,858
132,428	34,929		177,443	114,692	11,099,348
-	1,632		2,169	765	82,640
834	-		10,226	3,268	7,545
3,387	6,470		1,813	16,662	205,658
2,013	132,736		9,846	(148,355)	95,256
164,317	197,710		201,917	-	17,691,729
3,758		115,185	2,629		1,879,858
10,489		334,555	173,369		6,507,501
		10,657	889		78,545
689		(702)	9,061		4,346
1,191		35,477	1,540		177,131
16,127		495,172	187,488		8,647,381
\$ 148,190	\$ 197,710	\$ (495,172)	\$ 14,429	\$ -	\$ 9,044,348

Efecto de inflación	Adiciones	Depreciación	Desinversión	Capitalización	Saldo al 31 de diciembre de 2019
\$ 1,891				\$ 43,043	\$ 1,381,380
21,009	\$ 16,373		\$ 4,848	83,953	4,391,478
101,441	87,316		417,926	454,841	10,828,116
-	2,342		1,156	5,342	80,247
793	19,331		12,911		14,499
1,103	6,357		15,239	19,606	180,577
2,748	361,390		2,537	(606,785)	118,452
128,985	493,109	-	454,617	-	16,994,749
1,871		\$ 128,974	2,577		1,765,790
4,939		304,190	363,153		6,357,248
-		4,870	908		68,586
391		17,656	13,620		13,997
458		33,791	27,674		142,461
7,659	-	489,481	407,932	-	8,348,082
\$ 121,326	\$ 493,109	\$ 489,481	\$ 46,685	\$ -	\$ 8,646,667

### 13. ACTIVOS INTANGIBLES, NETO

	2020	2019
Activos intangibles no amortizables:		
Marcas	\$ 4,793,949	\$ 4,752,417
Crédito mercantil	758,911	690,153
	5,552,860	5,442,570
Activos intangibles amortizables	315,767	283,697
	\$ 5,868,627	\$ 5,726,267

Costo	Marcas	Crédito mercantil	Total no amortizables	Intangibles amortizables	Total
Saldos al 31 de diciembre 2018	\$ 4,773,022	\$ 705,090	\$ 5,478,112	\$ 226,984	\$ 5,705,096
Adquisiciones	-	-	-	89,634	89,634
Efecto por conversión	(20,605)	(14,937)	(35,542)	-	(35,542)
Amortización	-	-	-	(32,921)	(32,921)
Saldos al 31 de diciembre 2019	\$ 4,752,417	\$ 690,153	\$ 5,442,570	\$ 283,697	\$ 5,726,267
Adquisiciones	\$ -	\$ 67,510	\$ 67,510	\$ 77,988	\$ 145,498
Efecto por conversión	41,532	1,248	42,780	-	42,780
Amortización	-	-	-	(45,918)	(45,918)
Saldos al 31 de diciembre 2020	\$ 4,793,949	\$ 758,911	\$ 5,552,860	\$ 315,767	\$ 5,868,627

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos intangibles de vida definida corresponden principalmente a erogaciones de la Compañía, relacionadas con la implementación de un sistema de planificación empresarial (ERP), los cuales iniciaron su amortización en el ejercicio conforme se fueron poniendo en marcha. Las adquisiciones de 2019 corresponden a la implementación del sistema de planificación empresarial (ERP).

Para propósitos de efectuar pruebas de deterioro, el activo intangible no amortizable de marcas y crédito mercantil fue asignado a las siguientes unidades generadoras de efectivo (UGE) de la Compañía:

	2020	2019
Revestimientos Norteamérica	\$ 3,946,296	\$ 3,946,296
Revestimientos Sudamérica:		
Chile	599,252	563,665
Perú	50,604	52,110
Colombia San Lorenzo	496,289	491,039
Colombia Eurocerámica	67,510	-
Argentina	165,111	161,662
Adhesivos	227,798	227,798
	\$ 5,552,860	\$ 5,442,570

Los siguientes factores son considerados para la evaluación del valor de recuperación de las UGE para propósitos de las pruebas de deterioro:

- Participación en el mercado y niveles de precios esperados.
- El tamaño del mercado en el que la UGE opera para efectos de la estimación de los valores recuperables.
- Comportamiento de los principales costos de materias primas e insumos, así como las erogaciones necesarias para mantener los activos fijos en condiciones de uso.
- Flujos de efectivo futuros descontados a valor presente con base en proyecciones financieras a 5 años y un crecimiento a perpetuidad a partir del último año, considerando estimaciones a la fecha de valuación basadas en el presupuesto aprobado por la administración que incluyen las últimas tendencias conocidas del negocio y de la industria. La tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital y las variables a considerar de los participantes del mercado.
- La tasa de crecimiento de perpetuidad estimada en base a la inflación de la economía en la que opera la Compañía.

Las tasas de descuento y de crecimiento de perpetuidad utilizadas por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son como sigue:

	2020	2019
<b>Tasa de descuento</b>		
Revestimientos Norteamérica	10.7%	11.8%
Adhesivos	10.7%	11.8%
<b>Revestimientos Sudamérica:</b>		
Chile	9.5%	9.5%
Perú	8.7%	9.9%
Colombia	11.0%	12.0%
Argentina	44.0%	49.4%
<b>Tasa de crecimiento de perpetuidad</b>		
Revestimientos Norteamérica y Adhesivos	3.0%	3.0%
Revestimientos Sudamérica:		
Chile	3.5%	3.5%
Perú	3.0%	3.0%
Colombia	3.0%	3.0%
Argentina	20.8%	20.0%

Para efectos del cálculo del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo se utilizan tasas de descuento antes de impuestos, las cuales son aplicadas a los flujos de efectivo antes de impuestos. Además, la tasa de crecimiento a perpetuidad refleja un crecimiento aproximadamente igual a la inflación estimada anual futura a partir del sexto año de flujos de efectivo.

Derivado de las pruebas realizadas, la administración concluyó que no han existido pérdidas por deterioro durante el ejercicio reconocidas para los activos intangibles de vida indefinida.

Adicionalmente, la administración de la Compañía considera que cualquier posible cambio razonable en los factores para la evaluación del valor de recuperación no causará que el valor de la UGE exceda su valor de recuperación.

## 14. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES

	2020	2019
Impuesto por recuperar	\$ 35,683	\$ 42,054
Otros activos	56,188	32,783
Inversiones en acciones	37,447	37,536
Cuenta por cobrar parte vendedora (Cerámica San Lorenzo y Cordillera)	47,978	49,552
Instrumentos financieros derivados	16,305	14,086
Gastos por amortizar	33,076	46,735
	\$ 226,677	\$ 222,746

## 15. OTROS PASIVOS CIRCULANTES

	2020	2019
Impuestos y contribuciones por pagar	\$ 196,841	\$ 152,424
Fletes por pagar	473,596	423,187
Energéticos por pagar	249,591	229,217
Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)	105,255	114,972
Provisiones	262,162	68,769
Dividendos por pagar	87,815	71,466
Instrumentos financieros derivados	55,035	1,192
Acreedores diversos	400,049	199,479
Otras cuentas por pagar	186,456	144,758
	\$ 2,016,800	\$ 1,405,464

## 16. DEUDA BANCARIA

- a. La deuda bancaria de acuerdo con los contratos establecidos de crédito, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integra como sigue:

	2020	2019
Préstamo bancario simple, denominado en dólares estadounidenses y con tasa de interés variable basada en LIBOR 3 meses más una sobre tasa máxima de 1.905% para 2020, con vencimientos del principal en varias fechas hasta 2026. <sup>(2)</sup>	\$ 3,590,766	\$ 3,392,136
Préstamo bancario simple, denominado en dólares estadounidenses y con tasa de interés variable basada en LIBOR 3 meses más una sobre tasa de 2.85% para 2019, con vencimientos del principal en varias fechas hasta 2029. <sup>(1) (2)</sup>	1,368,980	2,791,445
Certificados bursátiles, denominados en moneda nacional y con tasa de interés fija de 9.12% basada en la Tasa Bono M-10 y con un único vencimiento del principal en 2029. <sup>(2)</sup>	2,000,000	2,000,000
Préstamos bancarios de corto plazo, denominados en dólares estadounidenses con una tasa de interés variable al cierre de diciembre de 2019 de LIBOR 3 meses más una sobretasa de 2.0% .	-	9,528
Total de deuda bancaria	6,959,746	8,193,109
Costos de emisión y obtención de deuda	(46,594)	(67,333)
Total de deuda bancaria, neta	6,913,152	8,125,776
Porción circulante	(218,238)	(143,185)
Deuda bancaria no circulante	\$ 6,694,914	\$ 7,982,591

<sup>(1)</sup> Durante el ejercicio de 2020, la Compañía realizó pagos sobre la deuda bancaria no circulante en forma anticipada a su vencimiento original por un importe de US\$72 millones de dólares estadounidenses.

<sup>(2)</sup> Durante el año 2019, la Compañía llevó a cabo el refinanciamiento y pago anticipado de la deuda total existente con vencimientos del principal hasta 2021, con los fondos obtenidos de tres distintos instrumentos que se detallan a continuación:

- En el mes de julio de 2019 se firmó un crédito en modalidad "Club Deal" por US\$180 millones de dólares estadounidenses a plazo de 7 años, con vida promedio de 5.4 años. En este crédito participaron seis bancos, con una tasa base LIBOR 3 meses más margen conformado por una escala de tasas, en donde la sobretasa máxima es de 2.05%.
- En el mes de agosto de 2019 se concluyó con la negociación de un crédito simple con Bancomext por US\$150 millones de dólares estadounidenses a un plazo de 10 años, con vida promedio de 5.6 años a tasa de LIBOR 3 meses más 2.85%.
- Finalmente, en el mes de diciembre de 2019 se concluyó la emisión de certificados bursátiles por \$2,000 millones de pesos a tasa fija de 9.12% anual y un solo vencimiento de capital a 10 años, actuando como intermediarios colocadores Actinver, Citibanamex y Santander. Dicha emisión, la cual se hizo al amparo de un programa nuevo de Certificados Bursátiles de hasta \$10,000 millones de pesos, contó con la participación de los distintos tipos de inversionistas institucionales en el mercado de deuda local.

Estos créditos son quirografarios y están avalados por un grupo de subsidiarias de la Compañía, las cuales representan aproximadamente el 70% de los activos totales y EBITDA consolidados. El EBITDA se define como la utilidad de operación, más depreciación, amortización y deterioro de activos de larga duración.

De acuerdo con la política contable descrita en la nota 4.I, los costos de obtención del crédito sindicado liquidado durante 2019, que estaban pendientes de amortizar, se registraron inmediatamente en el estado consolidado de resultados de 2019 por un monto de \$102,720, mientras que los costos de obtención y emisión de los instrumentos antes descritos, por un total de \$67,333 se amortizarán a través del método de interés efectivo en la duración de cada contrato.



Los vencimientos de la deuda no circulante al 31 de diciembre de 2020, son como sigue:

Año	Principal	Intereses <sup>(3)</sup>
2022	\$ 497,286	\$ 293,821
2023	754,624	278,729
2024	1,104,724	255,737
2025	1,266,822	226,803
2026	1,073,814	196,094
2027	-	184,427
2028	-	184,427
2029	1,997,644	184,427
	<b>\$ 6,694,914</b>	<b>\$ 1,804,465</b>

<sup>(3)</sup> Los intereses son calculados en base a tasas variables al final del período.

Las tasas de interés TIIE, LIBOR, fueron como sigue:

Año	% TIIE	% LIBOR
2020	4.484	0.238
2019	7.556	1.9094

b. En las cláusulas de algunos de los contratos de deuda bancaria a largo plazo de la Compañía se establecen determinadas restricciones, así como la obligación de mantener algunos indicadores financieros. Dichas cláusulas han sido cumplidas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

## 17. ARRENDAMIENTOS

### *Activos por derechos de uso, neto*

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento es de 7 años.

a) El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de posición financiera al 31 de diciembre de 2020, se integra como sigue:

	Equipo de transporte	Edificios	Equipo de cómputo	Maquinaria y equipo	Total
Efecto por adopción inicial	\$ 4,978	\$ 79,500	\$ 9,408	\$ 132,035	\$ 225,921
Reclasificaciones de propiedades, planta y equipo, neto	32,713	-	-	15,421	48,134
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	37,691	79,500	9,408	147,456	274,055
Nuevos contratos	20,075	5,305	2,761	5,208	33,349
Depreciación del año	(19,390)	(28,861)	(7,446)	(77,303)	(133,000)
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	38,376	55,944	4,723	75,361	174,404
Adquisición de Eurocerámica	-	2,839	-	-	2,839
Nuevos contratos	24,871	45,628	371	163,513	234,383
Depreciación del año	(19,653)	(27,207)	(4,070)	(46,506)	(97,436)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	\$ 43,594	\$ 77,204	\$ 1,024	\$ 192,368	\$ 314,190

- b) Importes reconocidos dentro del estado consolidado condensado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor	\$ 2,057	\$ 2,801
Gasto por renta de arrendamientos de corto plazo	\$ 28,215	\$ 53,632

#### *Pasivos por arrendamiento*

	Al 31 de diciembre de 2020	2019
Pasivo por arrendamiento circulante	\$ 100,882	\$ 68,150
Pasivo por arrendamiento no circulante	\$ 205,015	\$ 112,191

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

	2020	2019
Efecto de adopción inicial al 1 de enero de 2019	\$ -	\$ 225,921
Reclasificación de arrendamientos financieros mantenidos bajo IAS 17	-	65,482
Saldo inicial	180,341	291,403
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	16,857	21,763
Pagos de arrendamiento	128,615	132,825
Adquisición de Eurocerámica	2,931	-
Nuevos contratos	234,383	-
Saldo final	\$ 305,897	\$ 180,341

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos que incluye los intereses no devengados, se analiza como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2020	2019
- Menos de 1 año	\$ 107,627	\$ 81,681
- Más de 1 año	223,072	129,811
Total	\$ 330,699	\$ 211,492

## 18. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

- a) Los principales supuestos utilizados para propósitos de las valuaciones actuariales de los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	2020	2019
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	7.25%	7.25%
Incremento salarial	5.50%	5.50%

En la determinación de la tasa de descuento de las obligaciones laborales de la Compañía se toman como base los flujos futuros de efectivo estimados anuales, y se determinan con la tasa cupón cero de los bonos M de gobierno por un período de veinte años, considerando la vida laboral promedio de sus trabajadores.

- b) Los efectos reconocidos en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) por los años 2020 y 2019, son los siguientes:

		Utilidad neta	ORI
2020	Costo de servicios	Interés neto	Remedaciones actuariales
Planes de pensiones	\$ 10,850	\$ 14,498	\$ 15,415
Prima de antigüedad	13,600	15,791	9,463
Total	\$ 24,450	\$ 30,289	\$ 24,878

2019	Utilidad neta		ORI
	Costo de servicios	Interés neto	Remediones actuariales
Planes de pensiones	\$ 5,919	\$ 12,753	\$ 43,070
Prima de antigüedad	9,409	14,250	36,272
Total	\$ 15,328	\$ 27,003	\$ 79,342

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido incluidos en los estados consolidados de resultados, \$24,450 y \$15,328, respectivamente, de costos por servicios como parte del costo de ventas y gastos de operación. Las remediciones del pasivo por beneficios definidos reconocido en ORI se integran como sigue:

	2020	2019
Importe acumulado en ORI al inicio del período, neto de impuestos	\$ 135,252	\$ 55,910
Remediones actuariales	35,540	113,345
Efecto de impuestos	(10,662)	(34,003)
Importe acumulado en ORI al final del período, neto de impuestos	\$ 160,130	\$ 135,252

c) Cambios en el pasivo por beneficios definidos para plan de pensiones y para el plan de prima de antigüedad:

Plan de pensiones	2020	2019
Saldo inicial	\$ 280,656	\$ 206,308
Costo de servicios actuales	10,850	5,919
Costo financiero	14,498	12,753
Pérdidas actuariales	22,021	61,528
Beneficios pagados	(18,595)	(5,852)
Saldo final	\$ 309,430	\$ 280,656

Prima de antigüedad	2020	2019
Saldo inicial	\$ 222,219	\$ 159,092
Costo de servicios actuales	13,600	9,409
Costo financiero	15,791	14,250
Pérdidas y ganancias actuariales	13,519	51,817
Beneficios pagados	(7,471)	(12,349)
Saldo final	\$ 257,658	\$ 222,219
Total pasivo por beneficio definido	\$ 567,088	\$ 502,875

La duración promedio de la obligación por beneficios al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es de 7.18 y 6.3 años, respectivamente.

## 19. CAPITAL CONTABLE

- a) El capital social mínimo fijo, sin derecho a retiro, está integrado por acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y el capital variable por acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal. Todas las acciones son de libre suscripción.

	2020	2019
	Número de acciones	
Capital social mínimo fijo	360,000,000	360,000,000
Capital variable	25,843,423	25,843,423
	385,843,423	385,843,423

- b) De acuerdo a la regulación bursátil vigente y a los estatutos de la sociedad, cada año la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas de la Compañía aprueba el monto máximo de recursos que la empresa podrá destinar a la adquisición de acciones representativas de su capital social. El monto máximo de recursos aprobado para los ejercicios 2020 y 2019 en Asambleas

Anuales de Accionistas celebradas el 11 de marzo de 2020 y el 13 de marzo de 2019, ascendió a \$2,000 millones de pesos para el 2020 y \$200 millones de pesos para el 2019. En relación a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía realizó operaciones con acciones representativas de su capital social, correspondiente a la recompra de 11,252,109 y 1,980,220 acciones representativas de su capital social, respectivamente.

- c) En Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 11 de marzo de 2020 se aprobó el decreto de dividendos en efectivo, por un importe de \$310,318, aplicado a la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), equivalente a \$0.83 pesos por acción.
- d) En Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 13 de marzo de 2019 se aprobó el decreto de dividendos en efectivo, por un importe de \$294,724, aplicado a la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), equivalente a \$0.77 pesos por acción.
- e) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, su importe a valor nominal asciende a \$480.
- f) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- g) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	2020	2019
Cuenta de capital aportado	\$ 448,081	\$ 434,397
Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN)	28,555,430	24,092,332
Total	\$ 29,003,511	\$ 24,526,729

- h) Las otras partidas de utilidad integral consisten de lo siguiente:

#### **Valuación de instrumentos financieros derivados**

La porción efectiva de las ganancias o pérdidas por valuación de instrumentos financieros designados como de cobertura de flujos de efectivo, neto de impuestos a la utilidad, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral.

#### **Remediones actuariales del pasivo de beneficios definidos**

Las remediones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral. Durante el periodo, los efectos de las remediones actuariales correspondieron únicamente a variaciones en los supuestos actuariales tanto para el pasivo laboral como para los activos del plan, y se presentan netos de impuestos a la utilidad.

#### **Efecto por conversión de operaciones extranjeras**

Esta reserva se genera al convertir los estados financieros de las subsidiarias extranjeras de su moneda funcional a la moneda de informe. El efecto por conversión no es sujeto de cálculo de impuestos diferidos debido a que la Compañía controla el tiempo de la reversión de la diferencia temporal y no se estima que dicha diferencia temporal se revierta en el futuro cercano. Durante el periodo no existieron otros movimientos que afecten el saldo acumulado del efecto por conversión que se reconoce dentro del capital contable.

- i) Administración de capital - Para efectos de la gestión de capital la Compañía considera además del capital contable y de las partidas que lo integran, todas las fuentes de financiamiento tanto internas como externas, incluyendo pasivos con costo originados por la contratación de deuda a corto y largo plazo. De igual manera se considera la inversión en capital de trabajo considerando partidas como clientes, inventarios y proveedores, además del efectivo y equivalentes de efectivo.

La Compañía está sujeta a obligaciones financieras derivadas de la contratación de algunos créditos dado el refinanciamiento del total de la deuda que se llevó a cabo durante el segundo semestre del 2019. A continuación, se describen las principales obligaciones de dichos contratos<sup>1</sup>:

## a) Préstamo bancario simple denominado en dólares estadounidenses ("Club-Deal"):

- Razón de Cobertura de intereses Consolidados (EBITDA2 / Gastos Financieros) Mayor o igual a 3.0 veces.
- Razón de Apalancamiento Consolidado (Deuda Neta / EBITDA) Menor o igual a 3.5 veces.  
Para el cálculo de estas razones, los importes se convierten a dólares estadounidenses usando el promedio de tipo de cambio del periodo correspondiente.

## b) Préstamo bancario simple denominado en dólares estadounidenses (Bancomext):

- Razón de Apalancamiento Consolidado (Deuda / EBITDA) Menor o igual a 5.00 veces.

Los importes serán determinados en pesos mexicanos al tipo de cambio de cierre de cada periodo.

<sup>1</sup> Conforme a los contratos, las obligaciones financieras se calculan con las cifras de los estados financieros consolidados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera.

<sup>2</sup> El EBITDA se define como la utilidad de operación, más depreciación y amortización y otros conceptos registrados que no requirieron la utilización de efectivo tales como PTU, estimación para cuentas de cobro dudoso, castigos de inventarios, obligaciones laborales y deterioro de activos de larga duración.

Durante el 2020 y 2019 la Compañía llevó a cabo la gestión de su capital observando dichos requerimientos, cumpliendo cabalmente con todos sus compromisos financieros y mostrando índices con mejor desempeño a los anteriormente descritos.

La Compañía no está sujeta a obligaciones financieras derivadas de la emisión de certificados bursátiles (CEBURES).

A continuación, se detallan algunos de los principales rubros que se consideran para la gestión del capital de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, mostrándose de manera comparativa con el año anterior.

	2020	2019
Deuda total	\$ 7,219,049	\$ 8,306,117
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,609,180	1,226,968
Deuda neta	4,609,869	7,079,149
Capital contable	11,154,053	10,096,788
Apalancamiento medido como deuda neta a capital contable	0.41	0.70
	2020	2019
Partidas integrantes de la deuda total:		
Deuda bancaria	\$ 6,959,746	\$ 8,193,109
Pasivo por arrendamientos	305,897	180,341
Costo de emisión y obtención de deuda	(46,594)	(67,333)
Deuda total	\$ 7,219,049	\$ 8,306,117

La reducción de la deuda total durante 2020 provino principalmente por un pago anticipado y las amortizaciones realizadas.

La capacidad de generación de flujo de la Compañía permitió soportar las operaciones de la Compañía y hacer frente a los vencimientos de deuda programados para el año.

## 20. GASTOS DE OPERACIÓN

	2020	2019
Venta	\$ 3,165,332	\$ 3,106,987
Administración	1,473,900	1,367,345
	\$ 4,639,232	\$ 4,474,332

## 21. CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Los activos de la Compañía no están sujetos a algún procedimiento legal pendiente por el cual pudiera resultar cualquier contingencia, excepto por algunos litigios ordinarios o incidentales a su negocio y contra los cuales la Compañía está debidamente asegurada o los montos de los mismos son poco importantes.

## 22. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

- La Compañía está sujeta al impuesto a la utilidad cuyas tasas por los ejercicios 2020 y 2019 son del 30% en México y 20% en la franja fronteriza norte, 15% en Colombia, 29.5% en Perú y 27% en Chile, 21% siendo la tasa Federal en Estados Unidos de América. Para Argentina la tasa aplicable al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es de 25% y 30%, respectivamente.
- La reforma fiscal de la Ley Mexicana aplicable a partir del año 2020 limita la deducción de intereses hasta en un 30% de la utilidad fiscal ajustada, los intereses no deducibles podrán deducirse dentro de los siguientes diez años.
- La Compañía causó impuestos a la utilidad en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley Mexicana vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Compañía y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes cinco ejercicios a partir de 2014 como se muestra más adelante, excepto por el ISR derivado por la pérdida fiscal por enajenación de acciones, el cual se pagara en los diez ejercicios posteriores.

Al mismo tiempo en el que la Ley Mexicana 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el impuesto a la utilidad de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Compañía y sus subsidiarias mexicanas optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el impuesto a la utilidad del ejercicio 2014 en adelante como se describió anteriormente.

La integración del saldo de los pasivos por impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es como sigue:

Concepto:	Pasivos por impuestos a la utilidad	
	2020	2019
Reconocimiento de:		
Impuestos a la utilidad	\$ 321,475	\$ -
Pasivos por pérdidas por enajenación de acciones	539,815	728,234
Pasivos por régimen de integración fiscal	46,308	234,210
Saldo	\$ 907,598	\$ 962,444

El pasivo por impuestos a la utilidad relativo a la consolidación fiscal y por régimen de integración fiscal vence en los siguientes años:

Año	Pasivos por ISR
2021	\$ 238,109
2022	229,518
2023	118,496
	\$ 586,123



d. La integración de los impuestos a la utilidad por los años 2020 y 2019, es el siguiente:

	2020	2019
Impuesto a la utilidad corriente	\$ 1,179,127	\$ 749,353
Impuesto a la utilidad diferido	(225,308)	144,203
	\$ 953,819	\$ 893,556

e. La conciliación de la tasa legal de los impuestos a la utilidad y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de ISR en 2020 y 2019 es:

Concepto:	2020	2019
	%	
Tasa efectiva	36.4	38.5
Efectos de inflación	0.1	1.0
No deducibles	(4.7)	(9.6)
Otros	(1.8)	0.1
Tasa legal	30.0	30.0

Los importes y conceptos de ORI y el impuesto a la utilidad diferido que se afectaron durante el período, son:

	Importe antes de impuestos a la utilidad	Impuestos a la utilidad en ORI	Importe neto de impuestos a la utilidad
<b>Al 31 de diciembre de 2020:</b>			
Valuación de instrumentos financieros derivados de flujo de efectivo	\$ (35,029)	\$ 10,509	\$ (24,520)
Remediación del pasivo de beneficios definidos	(35,540)	10,662	(24,878)
Efecto por conversión de moneda extranjera	57,374	-	57,374
	\$ (13,195)	\$ 21,171	\$ 7,976
<b>Al 31 de diciembre de 2019:</b>			
Valuación de instrumentos financieros derivados de flujo de efectivo	\$ (2,197)	\$ 659	\$ (1,538)
Remediación del pasivo de beneficios definidos	(113,346)	34,004	(79,342)
Efecto por conversión de moneda extranjera	(229,232)	-	(229,232)
	\$ (344,775)	\$ 34,663	\$ (310,112)

f. Los principales conceptos que integran el saldo de impuestos a la utilidad diferido, al 31 de diciembre, son:

	2020	2019
<b>Partidas que generan diferencias temporales deducibles</b>		
Estimación para cuentas de cobro dudoso	\$ 21,031	\$ 18,276
Provisiones	278,024	247,986
Beneficios a los empleados	118,720	109,074
Beneficios por pérdidas fiscales por amortizar	819,511	958,645
Instrumentos financieros	36,895	-
Intereses por deducir	329,558	-
Otros	68,008	(6,221)
Total	1,671,747	1,327,760
<b>Partidas que generan diferencias temporales gravables</b>		
Inventarios	(21,590)	(65,954)
Inventarios inmobiliarios	4,308	4,308
Propiedad, planta y equipo	(267,523)	(228,409)
Activos intangibles	(98,191)	(35,068)
Costo de obtención de deuda	(13,979)	(20,200)
Total	(396,975)	(345,323)
Impuesto al activo por recuperar	-	36,260
Activo por impuestos a la utilidad diferido, neto	\$ 1,274,772	\$ 1,018,697
<b>Partidas que generan diferencias temporales deducibles</b>		
Provisiones	\$ 3,915	\$ 20,605
Beneficios por pérdidas fiscales por amortizar	29,039	37,997
Total	32,954	58,602
<b>Partidas que generan diferencias temporales gravables</b>		
Propiedad, planta y equipo	(394,552)	(319,951)
Marcas	(48,576)	(33,833)
Otros	9,932	(16,108)
Total	(433,196)	(369,892)
Pasivo por impuestos a la utilidad diferido, neto	\$ (400,242)	\$ (311,290)

Los beneficios por las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido el activo por Impuestos a la utilidad diferido, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus importes actualizados al 31 de diciembre de 2020, son:

Año	Importe
2021	\$ 10,875
2022	4,307
2023	20,649
2024	682
2025	198,517
2026	187,156
2027	193,986
2028	157,070
2029	560
2030 y más	74,748
	\$ 848,550

## 23. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a. Los saldos con partes relacionadas al 31 de diciembre 2020 y 2019 fueron como sigue:

	2020		2019	
Cuentas por cobrar- Estudio Cerámico de México, S. A. de C. V.	\$	-	\$	1,609
Cuentas por pagar- Estudio Cerámico de México, S. A. de C. V.		-		439

b. Las operaciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre 2020 y 2019 fueron como sigue:

	2020		2019	
Venta de producto terminado	\$	14,081	\$	18,306
Ingresos por arrendamiento		7,786		7,572
Otros ingresos operativos, neto		3,011		3,616

c. Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, los beneficios directos a corto plazo otorgados al personal directivo clave de la Compañía fueron por \$117,444 y \$113,881, respectivamente.

## 24. PROVISIONES DE LARGO PLAZO

Las provisiones a largo plazo que se muestran en la posición financiera de la Compañía, representan principalmente asuntos legales con terceros y autoridades en perjuicio de una de las subsidiarias en Argentina, los cuales es probable que generen la salida de recursos económicos y que no se espera que se materialicen en los siguientes doce meses. Una vez que dichos asuntos queden completamente resueltos, la Compañía será indemnizada por la parte vendedora en los términos del Contrato de Compra Venta de Acciones de Cerámica San Lorenzo y Cordillera.

## 25. INFORMACIÓN POR SEGMENTO

La información que se proporciona a la alta gerencia que toma las decisiones operativas de la Compañía para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento del segmento, se enfoca de manera más específica en los tipos de productos principales. Estos segmentos son administrados separadamente, cada uno requiere su propio sistema de producción, tecnología y estrategias de mercadotecnia y distribución. Cada mercado sirve a diferentes bases de clientes.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por la Compañía, que a su vez evalúa la actuación de sus segmentos en base a la utilidad de operación. Las ventas y transferencias entre segmentos son contabilizadas en cada segmento como si fueran hechas a terceros, esto es a precios de mercado.

Los principales productos por segmento de la Compañía son como sigue:

<b>Segmento:</b>	<b>Productos principales:</b>
Revestimientos	Pisos, azulejos
Adhesivos	Adhesivos para pisos y muros.

Los segmentos a informar de la Compañía de acuerdo a la IFRS 8, "Segmentos Operativos," son los siguientes:

Al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2020:	Revestimientos	Adhesivos	Corporativo y otros	Consolidado
Ventas netas totales	\$ 14,719,824	\$ 4,753,618	\$ 3,770,200	\$ 23,243,642
Ventas entre segmentos	-	-	(3,770,200)	(3,770,200)
Ventas netas a terceros	14,719,824	4,753,618	-	19,473,442
Utilidad (pérdida) de operación	2,551,866	1,181,494	(183,895)	3,549,465
Depreciación y amortización	515,061	70,876	52,589	638,526
Otros gastos (ingresos) diversos que no generan flujo	26,512	(627)	162,029	187,914
Adquisición de propiedades, planta y equipo y de activos intangibles	(217,440)	(42,523)	(83,245)	(343,208)
Total activos	15,694,546	1,577,224	7,443,515	24,715,285
Total pasivos	4,180,804	952,648	8,083,486	13,216,938

Al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019:	Revestimientos	Adhesivos	Corporativo y otros	Consolidado
Ventas netas totales	\$ 13,574,819	\$ 4,353,083	\$ 3,638,682	\$ 21,566,584
Ventas entre segmentos	-	-	(3,638,682)	(3,638,682)
Ventas netas a terceros	13,574,819	4,353,083	-	17,927,902
Utilidad (pérdida) de operación	1,915,698	1,001,611	(105,208)	2,812,101
Depreciación y amortización	550,408	52,137	70,115	672,660
Otros (ingresos) gastos diversos que no generan flujo	(29,769)	13,537	67,329	51,097
Adquisición de propiedades, planta y equipo y de activos intangibles	(393,217)	(62,405)	(84,839)	(540,461)
Total activos	14,926,362	1,613,992	6,706,541	23,246,895
Total pasivos	3,133,473	760,310	9,256,324	13,150,107

#### Información por área geográfica

A continuación, se presenta la información de la Compañía por área geográfica:

	Ingresos provenientes de clientes terceros		Activos no circulantes	
	2020	2019	2020	2019
Norteamérica	\$ 15,052,078	\$ 13,945,413	\$ 12,950,540	\$ 12,630,630
Centroamérica	191,454	164,414	6,319	10,550
Sudamérica	4,229,910	3,818,075	3,886,300	3,260,564
	\$ 19,473,442	\$ 17,927,902	\$ 16,843,159	\$ 15,901,744

## 26. HECHOS POSTERIORES

El 20 de enero de 2021, la Compañía concretó la operación para adquirir el 49% restante de las acciones representativas del capital social de Eurocerámica, S.A.S., dicha transacción se realizó en Pesos Colombianos y ascendió a un equivalente de \$17.5 millones de dólares americanos.

## 27. AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 02 de febrero de 2021, por el Ing. Federico Toussaint Elosúa, Director General de la Compañía y el Ing. Jorge Antonio Touché Zambrano, Director de Administración y Finanzas. Los estados financieros consolidados y sus notas están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.



**MOISÉS BENAVIDES GÓMEZ**

Relación con Inversionistas

*moises.benavides@lamosa.com*

+52 (81) 8047 4200

San Pedro Garza García, N.L., México

**VÍCTOR CABALLERO VÁZQUEZ**

Relación con Inversionistas

*victor.caballero@lamosa.com*

**JESÚS MARTÍNEZ ROJAS**

Grayling

*jesus@grayling.mx*

**JAVIER MONTAÑO**

Grayling

*javier.montano@grayling.mx*

+52 (55) 5446 7482

Ciudad de México, México



**LAMOSA\***



**GRUPO LAMOSA, S.A.B. DE C.V.**

AV. PEDRO RAMÍREZ VÁZQUEZ 200-1  
COL. VALLE ORIENTE 66269  
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L. MÉXICO  
+52 (81) 8047 4200

**[www.lamosa.com](http://www.lamosa.com)**